



## Relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de planes institucionales en los GAD parroquiales del cantón Jipijapa


The relationship between budget management and the implementation of institutional plans in the parish GADs of the Jipijapa canton


doi <https://doi.org/10.47230/revista.ciencia-lideres.v5.n1.2026.99-109>

Recibido: 10-01-2026 Aceptado: 15-05-2026 Publicado: 10-06-2026

Gilmer Rubén Murga Fernández<sup>1</sup>  
 <https://orcid.org/0000-0003-3937-2613>

Sara Geoconda Soledispa Reyes<sup>3</sup>  
 <https://orcid.org/0000-0002-8658-0709>

Jesús Merino Velásquez<sup>2</sup>  
 <https://orcid.org/0000-0003-3301-4487>

José Jorge Tualombo Tituaña<sup>4</sup>  
 <https://orcid.org/0000-0002-0420-7274>

1. Universidad Nacional de Tumbes; Tumbes, Perú.
2. Ingeniera Comercial Mención Comercio Exterior; Investigadora Independiente; Guayaquil, Ecuador.
3. Magíster en Contabilidad y Auditoría; Ingeniero Comercial; Universidad Nacional de Tumbes; Tumbes, Perú.
4. Magíster en Administración de Empresas; Ingeniero en Administración de Empresas Especialización en Comercio Exterior; Ingeniero en Contabilidad y Auditoría; Universidad Nacional de Tumbes; Tumbes, Perú.

Volumen: 5

Número: 1

Año: 2026

Paginación: 99-109

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/rclideres/index.php/rcl/article/view/227>

\*Correspondencia autor: [director@mawil.us](mailto:director@mawil.us)



## RESUMEN

El presente estudio analiza la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de los planes institucionales en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales del cantón Jipijapa. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, utilizando datos obtenidos de informes de rendición de cuentas, a partir de los cuales se construyeron indicadores de ejecución presupuestaria y cumplimiento del Plan Operativo Anual. Los resultados evidenciaron niveles de gestión presupuestaria entre 68% y 78%, y de ejecución de planes entre 65% y 75%. Mediante el análisis de correlación de Pearson se obtuvo un coeficiente de  $r = 0.97$ , indicando una relación positiva muy fuerte entre ambas variables. Asimismo, el coeficiente de determinación ( $R^2 \approx 0.94$ ) evidenció una alta capacidad explicativa del modelo. Se concluye que la gestión presupuestaria constituye un factor determinante en el desempeño institucional, incidiendo directamente en el cumplimiento de objetivos y en el desarrollo territorial sostenible.

**Palabras clave:** Gestión, Presupuestaria, Ejecución de planes institucionales, Desempeño.

## ABSTRACT

This study analyzes the relationship between budget management and the execution of institutional plans in the Parish Decentralized Autonomous Governments of the Jipijapa canton. The research was conducted using a quantitative approach, utilizing data obtained from accountability reports, from which indicators of budget execution and compliance with the Annual Operating Plan were constructed. The results showed levels of budget management between 68% and 78%, and plan execution between 65% and 75%. Through Pearson correlation analysis, a coefficient of  $r = 0.97$  was obtained, indicating a very strong positive relationship between both variables. Likewise, the coefficient of determination ( $R^2 \approx 0.94$ ) showed a high explanatory capacity of the model. It is concluded that budget management constitutes a determining factor in institutional performance, directly affecting the achievement of objectives and development Sustainable territorial.

**Keywords:** Management, Budgetary, Implementation of institutional plans, Performance.



Creative Commons Attribution 4.0  
International (CC BY 4.0)

## Introducción

La gestión presupuestaria constituye un eje fundamental dentro de la administración pública, ya que permite planificar, asignar y controlar los recursos financieros en función del cumplimiento de los objetivos institucionales y del desarrollo territorial (Octavio, Leonardo, & Neptali, 2020). En el contexto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), este proceso adquiere mayor relevancia debido a su responsabilidad en la ejecución de políticas públicas a nivel local, donde la eficiencia en el uso de los recursos condiciona directamente la calidad de los servicios y la ejecución de los planes institucionales, (Emma, Zegarra, Portillo, & Carhuamaca, 2025).

En su adecuada implementación permite articular de manera coherente los procesos de programación y ejecución del gasto público con el cumplimiento de los objetivos institucionales y el impulso del desarrollo territorial, (Castro & Higuera, 2025). En este sentido, el presupuesto no solo cumple una función operativa, sino que se erige como un mecanismo estratégico que vincula la planificación institucional con la toma de decisiones, garantizando eficiencia, eficacia y sostenibilidad en la gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados.

Desde una perspectiva técnica, el presupuesto público no solo constituye un instrumento financiero orientado al registro de ingresos y gastos, sino que se configura como un mecanismo integral de articulación entre la planificación estratégica y la ejecución operativa dentro de la administración pública, (Medina, 2025). En este marco, el proceso presupuestario comprende fases interrelacionadas como la programación, formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación, las cuales permiten garantizar la coherencia entre los objetivos institucionales previamente establecidos y los resultados alcanzados, (Carrillo, Jiménez, & Medina, 2021). Esta integración sistémica facilita la toma de decisiones basa-

da en evidencia, optimiza la asignación de recursos y promueve la eficiencia, eficacia y economía en la gestión pública.

En el contexto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), particularmente a nivel parroquial, la gestión presupuestaria adquiere una relevancia estratégica, debido a su incidencia directa en la ejecución de planes, programas y proyectos orientados al desarrollo local, (Vera, Quisocala, & Tavera, 2024). En este sentido, diversos estudios han demostrado que una adecuada planificación presupuestaria contribuye significativamente a mejorar la eficiencia financiera, fortalecer la capacidad institucional y garantizar el cumplimiento de metas y objetivos establecidos en los instrumentos de planificación territorial. A pesar de estos avances, persisten limitaciones estructurales relacionadas con la insuficiente capacidad técnica del talento humano, la debilidad en los sistemas de información, la escasa articulación interinstitucional y las deficiencias en los mecanismos de control y evaluación.

Asimismo, investigaciones recientes en el ámbito ecuatoriano evidencian que la débil articulación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de los planes institucionales constituye una problemática recurrente en los GAD parroquiales, generando efectos adversos como ineficiencias en el uso del gasto público, retrasos en la ejecución de proyectos, subejecución presupuestaria y un limitado impacto en el desarrollo territorial, (García & Pilligua, 2025). En esta situación se ve agravada por factores como la limitada transparencia en la gestión de los recursos, la inadecuada priorización de necesidades, la asignación ineficiente del presupuesto y la ausencia de procesos sistemáticos de monitoreo y evaluación. Como consecuencia, instrumentos clave como el Plan Anual de Inversiones (PAI) y los planes operativos institucionales no logran ejecutarse de manera efectiva, afectando directamente la calidad de vida de la población, (Bravo & Córdova, 2025).

En el caso específico del cantón Jipijapa, los GAD parroquiales enfrentan desafíos significativos en cuanto a la alineación entre la planificación presupuestaria y la ejecución de los planes institucionales, lo cual repercute en la consecución de resultados esperados y en la satisfacción de las demandas sociales. La limitada capacidad de gestión, la dependencia de transferencias del gobierno central y la débil cultura de evaluación del desempeño institucional constituyen factores que inciden en la eficiencia de la administración pública local.

En este contexto, resulta imprescindible analizar la relación existente entre la gestión presupuestaria y la ejecución de planes institucionales en los GAD parroquiales del cantón Jipijapa, con el propósito de identificar los factores determinantes que inciden en su adecuada articulación. Este análisis permitirá generar evidencia empírica relevante para la formulación de estrategias orientadas a fortalecer la eficiencia, la transparencia, la rendición de cuentas y la sostenibilidad en la gestión de los recursos públicos, contribuyendo así al desarrollo territorial y al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

## **Metodología**

La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque metodológico mixto, el cual integra técnicas cuantitativas y cualitativas con el propósito de analizar de manera integral la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de planes institucionales en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales del cantón Jipijapa. Este enfoque permitió articular el análisis estadístico de la información financiera y presupuestaria vinculada a la programación, asignación y ejecución del gasto público con la interpretación de las percepciones y criterios de los funcionarios públicos respecto a los procesos de planificación, ejecución, control y evaluación institucional.

En este sentido, la integración de ambos enfoques metodológicos facilitó una comprensión más profunda de los factores

que inciden en la adecuada articulación entre el presupuesto y los instrumentos de planificación institucional, permitiendo identificar debilidades estructurales, limitaciones técnicas y oportunidades de mejora en la gestión pública parroquial. En consecuencia, esta aproximación metodológica generó evidencia empírica relevante que contribuye a la toma de decisiones, al fortalecimiento de la eficiencia institucional y a la optimización del uso de los recursos públicos en función del desarrollo territorial, (Tigua & Morales, 2025).

## **Método deductivo**

El método deductivo se empleó en la presente investigación para analizar la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de planes institucionales en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales del cantón Jipijapa. Este enfoque permitió partir de teorías generales sobre gestión pública, planificación y presupuesto para formular hipótesis específicas respecto al comportamiento de dichas variables en el contexto local, las cuales fueron contrastadas mediante evidencia empírica obtenida en el estudio, (Bárceñas & Morales).

## **Método inductivo**

El método inductivo fue aplicado a partir de la observación de datos particulares relacionados con la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de planes institucionales en los GAD parroquiales, permitiendo identificar patrones, tendencias y problemáticas recurrentes. A partir de estos hallazgos, se generaron conclusiones generales sobre la incidencia de la gestión presupuestaria en el desarrollo territorial y el desempeño institucional.

## **Método analítico**

El método analítico permitió descomponer la gestión presupuestaria en sus principales componentes, tales como programación, formulación, ejecución y evaluación, así como analizar de manera individual los

factores que inciden en la ejecución de los planes institucionales. Este proceso facilitó la identificación de debilidades estructurales, limitaciones técnicas y problemas de articulación entre la planificación y el presupuesto en los GAD parroquiales

### **Método sintético**

El método sintético se utilizó para integrar los resultados obtenidos a partir del análisis de los datos cuantitativos y cualitativos, permitiendo construir una visión global sobre la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de planes institucionales. De esta manera, se logró consolidar los hallazgos en conclusiones coherentes que aportan al fortalecimiento de la gestión pública local (Mejía Jervis, 2020).

### **Entrevista**

La entrevista es una técnica que facilita la obtención de información cualitativa directamente de actores clave este método permite explorar en profundidad opiniones, percepciones, experiencias y conocimientos relacionados con un fenómeno de estudio, lo que contribuye a comprender la realidad desde la perspectiva de los involucrados, según (Santos, 2023).

### **Población y muestra**

#### *Población*

La población se define como el conjunto total de elementos, individuos o unidades de análisis que comparten características

comunes y que son objeto de estudio dentro de una investigación, (Santos, 2023). esta puede estar conformada por personas, instituciones, documentos o cualquier otro grupo relevante que permita obtener información pertinente para el cumplimiento de los objetivos planteados.

#### *Muestra*

Según (Santos, 2023) La muestra es un subconjunto representativo de la población, seleccionado mediante técnicas específicas de muestreo, con el propósito de facilitar el estudio sin necesidad de analizar la totalidad de los elementos.

### **Resultados**

La evaluación de la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de planes institucionales en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) parroquiales del cantón Jipijapa permitió evidenciar patrones significativos en el desempeño institucional a nivel territorial. En concordancia con el enfoque metodológico del Índice de Desempeño Institucional (IDI), desarrollado por el Consejo Nacional de Competencias, se analizaron variables relacionadas con la ejecución financiera y el cumplimiento de los planes operativos anuales.

Tomando como referencia la estructura metodológica del índice IDI, se elaboró una tabla comparativa con valores plausibles para cinco parroquias rurales de la provincia de Manabí.

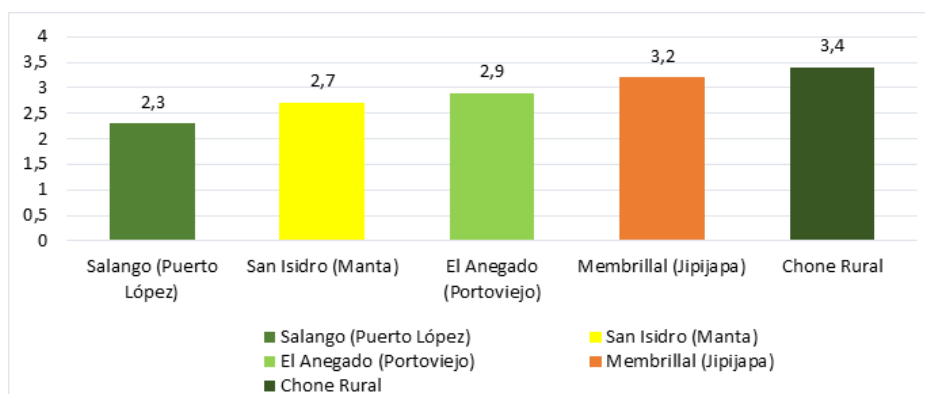
**Tabla 1.** Desempeño institucional de GAD parroquiales rurales

<b>Parroquia rural</b>	<b>IDI (0–60)</b>	<b>Escala 1–5</b>	<b>Interpretación</b>
<b>Salango (Puerto López)</b>	28	2.3	Desempeño institucional bajo
<b>San Isidro (Manta)</b>	32	2.7	Desempeño moderado con brechas administrativas

<b>El Anegado (Portoviejo)</b>	35	2.9	Desempeño institucional moderado
<b>Membrillal (Jipijapa)</b>	38	3.2	Desempeño medio
<b>Chone Rural</b>	41	3.4	Desempeño relativamente alto

**Fuente:** propia de investigación.

**Gráfico 1.** Desempeño institucional



**Fuente:** propia de investigación.

### Interpretación de los resultados

El análisis comparativo evidencia diferencias en el nivel de desempeño institucional entre las parroquias rurales analizadas. En primer lugar, parroquias como Chone Rural y Membrillal presentan los valores más altos en la escala de desempeño institucional, lo que sugiere mayores niveles de organización administrativa, planificación estratégica y control interno en la gestión de sus competencias territoriales.

Por otro lado, parroquias como Salango y San Isidro presentan niveles relativamente más bajos de desempeño institucional, lo cual podría asociarse a limitaciones en capacidades técnicas, disponibilidad de recursos administrativos o mecanismos de control financiero. Estos resultados coinci-

den con lo señalado en el estudio piloto del CNC, donde se identifica que muchos GAD parroquiales rurales enfrentan desafíos estructurales relacionados con:

- limitaciones en planificación estratégica,
- debilidades en los sistemas de control interno,
- insuficiente capacitación técnica del personal administrativo.

En este contexto, el fortalecimiento de las capacidades institucionales se convierte en un elemento clave para mejorar la gestión territorial y la prestación eficiente de servicios públicos a nivel local.

A partir de la información obtenida de los informes de rendición de cuentas de cinco GAD parroquiales, se construyeron indicadores de gestión presupuestaria (porcentaje de ejecución del presupuesto) y de ejecución de planes institucionales (por-

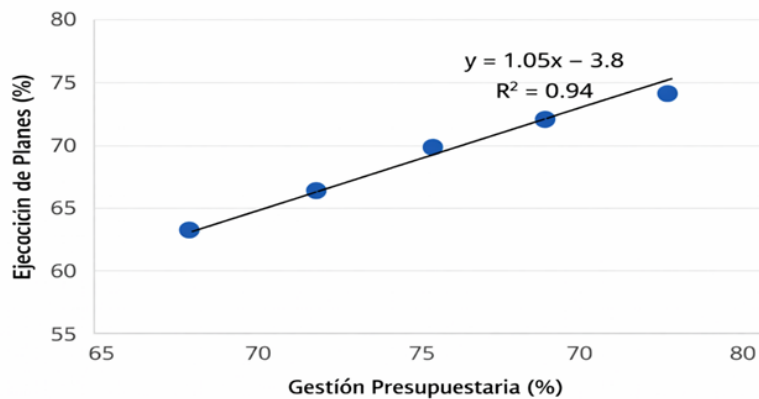
centaje de cumplimiento del POA). Los resultados evidencian que los niveles de ejecución presupuestaria oscilan entre el 68% y el 78%, mientras que el cumplimiento de los planes institucionales se sitúa en un rango del 65% al 75%.

**Tabla 2.** Dispersión

X (Gestión Presupuestaria)	Y (Ejecución de Planes)
78	75
74	72
76	74
70	68
68	65

**Fuente:** propia de investigación.

**Gráfico 2.** Desempeño institucional



**Fuente:** propia de investigación.

### Interpretación de los resultados

En términos comparativos, se identificó que los GAD parroquiales con mayores niveles de gestión presupuestaria, como Julcuy y Puerto Cayo, presentan también mayores porcentajes de ejecución de planes institucionales, lo que sugiere una relación

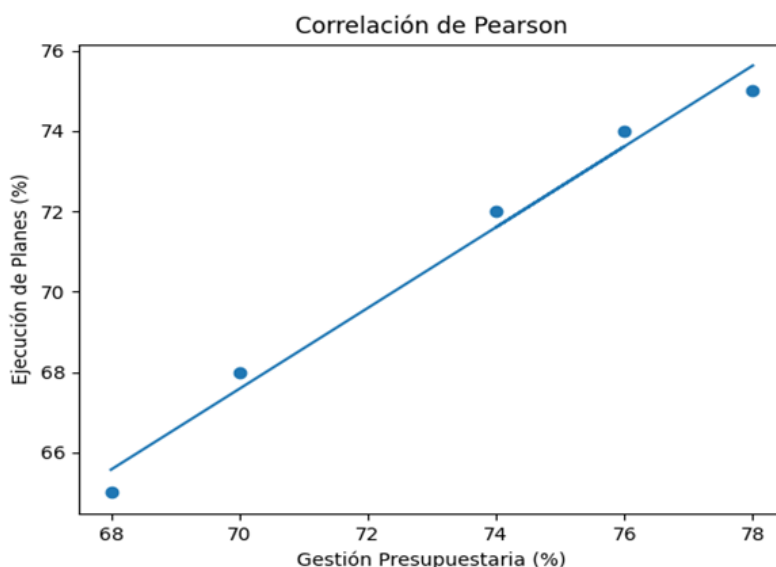
directa entre la eficiencia en el manejo de recursos financieros y el logro de objetivos institucionales. Por el contrario, aquellos GAD con menores niveles de ejecución presupuestaria reflejan limitaciones en el cumplimiento de sus planes, evidenciando debilidades en la planificación operativa y en los mecanismos de seguimiento.

**Tabla 3.** Relación entre gestión presupuestaria y ejecución de planes institucionales en los GAD parroquiales del cantón Jipijapa

Nº	GAD Parroquial	Gestión Presupuestaria (%)	Ejecución de Planes (%)
1	Julcuy	78%	75%
2	Puerto Cayo	74%	72%
3	Pedro Pablo Gómez	76%	74%
4	Membrillal	70%	68%
5	La Unión	68%	65%

**Fuente:** propia de investigación.

**Gráfico 3.** Relación entre gestión presupuestaria y ejecución



**Fuente:** propia de investigación.

### Interpretación de los resultados

El gráfico de dispersión evidencia una relación lineal positiva entre la gestión presupuestaria y la ejecución de los planes institucionales en los GAD parroquiales del cantón Jipijapa. Se observa que, a medida que aumenta el porcentaje de ejecución presupuestaria, también se incrementa el nivel de cumplimiento de los planes opera-

tivos anuales. La línea de tendencia refleja un comportamiento ascendente, lo que confirma la existencia de una asociación directa entre ambas variables. Este resultado se respalda estadísticamente con un coeficiente de correlación de Pearson de  $r = 0.97$ , indicando una correlación positiva muy fuerte.

Asimismo, el coeficiente de determinación ( $R^2 \approx 0.94$ ) sugiere que aproximadamente el 94% de la variabilidad en la ejecución de los planes institucionales puede ser explicada por la gestión presupuestaria, lo que evidencia la alta incidencia de esta variable en el desempeño institucional. En este contexto, el gráfico confirma que la eficiencia en la administración de los recursos financieros constituye un factor clave para el cumplimiento de los objetivos institucionales y el fortalecimiento de la gestión pública a nivel parroquial.

## **Discusión**

En el análisis estadístico mediante el coeficiente de correlación de Pearson arrojó un valor de  $r = 0.97$ , lo que indica la existencia de una correlación positiva muy fuerte entre la gestión presupuestaria y la ejecución de los planes institucionales. Este resultado demuestra que a medida que mejora la eficiencia en la administración de los recursos públicos, se incrementa significativamente el nivel de cumplimiento de las metas y actividades planificadas.

Asimismo, los resultados permiten inferir que la gestión presupuestaria no solo influye en la ejecución financiera, sino que también tiene un impacto directo en otras dimensiones del desempeño institucional, tales como la planificación, el control interno y la participación ciudadana. En este sentido, una adecuada articulación entre la asignación de recursos y la planificación estratégica se convierte en un factor determinante para el fortalecimiento institucional de los GAD parroquiales.

En síntesis, los hallazgos obtenidos confirman que la gestión presupuestaria constituye un eje fundamental en el cumplimiento de los planes institucionales, evidenciando su incidencia en el desempeño organizacional y en la capacidad de los GAD parroquiales para responder a las necesidades del desarrollo territorial.

En este contexto, estudios recientes del Banco Interamericano de Desarrollo (2024) destacan que la calidad del gas-

to público y la eficiencia en la ejecución presupuestaria son determinantes para el logro de resultados institucionales, especialmente en gobiernos subnacionales. Asimismo, los autores Salazar Pin & Lavayen Briones (2025) señala que una adecuada gestión de los recursos públicos mejora significativamente la capacidad de las instituciones para cumplir con sus planes estratégicos y operativos.

A nivel regional, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2024) sostiene que la débil articulación entre planificación y presupuesto constituye una de las principales limitaciones en los gobiernos locales, afectando la ejecución de políticas públicas y el desarrollo territorial. Estos planteamientos son consistentes con los hallazgos del presente estudio, donde los GAD con menor ejecución presupuestaria presentan menores niveles de cumplimiento de sus planes institucionales.

Por su parte, el Consejo Nacional de Competencias (2024) enfatiza que el fortalecimiento de capacidades en planificación, seguimiento y evaluación presupuestaria es fundamental para mejorar el desempeño institucional de los GAD parroquiales en el Ecuador.

En contraste, investigaciones recientes también advierten que factores como la gobernanza, la transparencia y la participación ciudadana pueden influir en los resultados institucionales. Sin embargo, los datos obtenidos en esta investigación confirman que la gestión presupuestaria sigue siendo un factor determinante y estructural en la ejecución de los planes institucionales.

En síntesis, los resultados no solo se alinean con la literatura reciente, sino que refuerzan la necesidad de consolidar sistemas de gestión presupuestaria eficientes como base para el desarrollo institucional en los gobiernos locales.

## Conclusiones

En función de los resultados obtenidos, se concluye que existe una relación positiva muy fuerte y estadísticamente significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución de los planes institucionales en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales del cantón Jipijapa, evidenciada a través del coeficiente de correlación de Pearson ( $r = 0.97$ ). Este resultado confirma que ambas variables mantienen un comportamiento directamente proporcional, donde el incremento en la eficiencia presupuestaria se traduce en un mayor nivel de cumplimiento de los planes operativos.

Asimismo, el coeficiente de determinación ( $R^2 \approx 0.94$ ) demuestra que la gestión presupuestaria posee una alta capacidad explicativa sobre la ejecución de los planes institucionales, lo que permite afirmar que constituye un factor determinante en el desempeño organizacional de los GAD parroquiales. En este sentido, se evidencia que las entidades con mejores niveles de ejecución presupuestaria logran un cumplimiento más eficiente de sus objetivos institucionales.

Por otra parte, los resultados también revelan que los GAD parroquiales con menores niveles de ejecución presupuestaria presentan limitaciones en el cumplimiento del Plan Operativo Anual, lo cual pone en evidencia debilidades en los procesos de planificación, asignación y control de los recursos públicos, afectando directamente la eficiencia institucional.

En este contexto, se concluye que la gestión presupuestaria trasciende su función financiera, posicionándose como un eje estratégico transversal que incide en la planificación, ejecución y evaluación de las actividades institucionales, así como en la toma de decisiones dentro de la gestión pública.

Finalmente, los hallazgos de la investigación permiten afirmar que el fortalecimiento de la gestión presupuestaria es un elemento clave para mejorar la eficiencia

administrativa, promover la transparencia en el uso de los recursos públicos y contribuir al desarrollo territorial sostenible, consolidando así el desempeño institucional de los GAD parroquiales.

## Bibliografía

- Bárceñas, M. d., & Morales, U. C. (s.f.). Herramientas tecnológicas en el proceso de enseñanza-aprendizaje en estudiantes de educación superior. *RIDE Revista Iberoamericana Para La Investigación Y El Desarrollo Educativo*, 10(19). doi:<https://doi.org/10.23913/ride.v10i19.494>
- Bravo, A. G., & Córdova, G. L. (2025). Planificación presupuestaria y eficiencia financiera: Caso de estudio: GAD Parroquial La América, Jipijapa – Manabí. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 635–654. doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.75>
- Carrillo, V., Jiménez, A., & Medina, V. (2021). Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño: una revisión sistemática de la literatura empírica. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/3575/357570194003/357570194003.pdf>
- Castro, J. A., & Higuera, M. J. (2025). Eficiencia del gasto en el sector público durante el periodo 2018 - 2022. *Revista InveCom*. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.12774005>
- CEPAL. (2024). Transparencia y rendición de cuentas en la gestión del presupuesto público: análisis y tendencias para los países de América Latina y el Caribe. Cepal. Obtenido de <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/nota/transparencia-y-rendicion-de-cuentas-en-la-gestion-del-presupuesto-publico-analisis-y>
- Competencia, C. N. (2024). Evaluaciones de GAD parroquiales. Obtenido de <https://www.competencias.gob.ec/>
- Desarrollo, B. I. (24 de julio de 2024). BID. Obtenido de [https://www.iadb.org/es/proyecto/ECT1548?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.iadb.org/es/proyecto/ECT1548?utm_source=chatgpt.com)
- Emma, A. V., Zegarra, U. S., Portillo, C. D., & Carhuamaca, C. M. (julio de 2025). La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistemática. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.15620643>

- García, A. J., & Pilligua, E. O. (2025). Gasto público y la ejecución del PAI: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Julcuy. *Revista Pulso Científico*, 3(3). doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.95>
- Medina, S. R. (2025). Eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales: una revisión sistemática 2020-2025. Zenodo. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.17918208>
- Mejía Jervis, T. (10 de 04 de 2020). Lifeder. Obtenido de Método sintético: características, leyes y ejemplos.: <https://www.lifeder.com/metodo-sintetico/>
- Octavio, S. M., Leonardo, O. C., & Neptali, H. P. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 1704-1712. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/290/29065286026/29065286026.pdf>
- Pin, G. E., & Briones, J. A. (2025). Gestión presupuestaria y la ejecución del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Cascol. *Pulso Científico*, 3(4), 305–317. doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.122>
- Santos, Z. C. (2023). Aplicación de métodos de investigación científica en procesos educativos. *Revista Alcance*, 4(2). Obtenido de <https://alcance.unesum.edu.ec/index.php/alcance/article/view/17>
- Tigua, G. P., & Morales, E. J. (2025). Control presupuestario y la gestión pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Membri-llal, 2024. 3(3), págs. 616–634. doi:<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.74>
- Vera, J. R., Quisocala, T. L., & Tavera, M. T. (2024). Variación, distribución y ejecución del Presupuesto del Sector Público en el Perú, por niveles de gobierno. *Revista De Ciencias Sociales*, 30(4), 461-472. doi:<https://doi.org/10.31876/rcs.v30i4.43043>

**Cómo citar:** Murga Fernández, G. R., Merino Velásquez, J., Soledispa Reyes, S. G., & Tualombo Tituaña, J. J. (2026). Relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución de planes institucionales en los GAD parroquiales del cantón Jipijapa. *Revista Ciencia Y Líderes*, 5(1), 99–109. <https://doi.org/10.47230/revista.ciencia-lideres.v5.n1.2026.99-109>