



Cumplimiento de la planificación estratégica presupuestaria en los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales del cantón Jipijapa


Compliance with strategic budgetary planning in the decentralized autonomous parish governments of the Jipijapa canton


doi <https://doi.org/10.47230/revista.ciencia-lideres.v5.n1.2026.68-76>

Recibido: 10-01-2026 **Aceptado:** 15-05-2026 **Publicado:** 10-06-2026

Sara Geoconda Soledispa Reyes¹
 <https://orcid.org/0000-0002-8658-0709>

Aldrin Jefferson Calle García³
 <https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

José Jorge Tualombo Tituaña²
 <https://orcid.org/0000-0002-0420-7274>

Fanny Lisseth Parrales Castro⁴
 <https://orcid.org/0009-0004-7309-4236>

1. Magíster en Contabilidad y Auditoría; Ingeniero Comercial; Universidad Nacional de Tumbes; Tumbes, Perú.
2. Magíster en Administración de Empresas; Ingeniero en Administración de Empresas Especialización en Comercio Exterior; Ingeniero en Contabilidad y Auditoría; Universidad Nacional de Tumbes; Tumbes, Perú.
3. Magíster en Contabilidad y Auditoría; Magíster en Gerencia Educativa; Diploma Superior en Innovaciones Educativas; Doctor en Administración; Ingeniero Comercial Especialización Comercio Exterior; Economista; Universidad Nacional de Tumbes; Tumbes, Perú.
4. Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

Volumen: 5

Número: 1

Año: 2026

Paginación: 68-76

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/rclideres/index.php/rcl/article/view/224>

***Correspondencia autor:** sara.soledispa@unesum.edu.ec



RESUMEN

El presente estudio tuvo como objetivo evaluar el cumplimiento de la planificación estratégica presupuestaria en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) parroquiales del cantón Jipijapa durante el 2024. Bajo un diseño de investigación descriptivo-correlacional y un enfoque mixto, se aplicó una metodología no experimental de corte transversal que incluyó un censo a la población total de las parroquias, integrando el análisis documental de los planes de ordenamiento territorial con encuestas dirigidas a los responsables financieros. Los resultados revelan una eficacia presupuestaria promedio del 74.3%, destacando que solo la parroquia El Anegado alcanzó un nivel óptimo de ejecución (85%), mientras que Puerto Cayo registró el desempeño más bajo con un 65%. Entre las principales limitaciones del estudio se identificó una profunda dependencia de las transferencias del Gobierno Central y una brecha técnica en el manejo del portal de compras públicas, lo que genera una gestión reactiva frente a emergencias en lugar de seguir la planificación original. La originalidad de esta investigación reside en la caracterización de la vulnerabilidad institucional rural en el sur de Manabí, aportando evidencia sobre cómo la falta de perfiles especializados limita la autonomía financiera. En conclusión, existe una desconexión parcial entre la planificación estratégica y la ejecución operativa, donde el presupuesto se utiliza frecuentemente como una herramienta de gestión de crisis, debilitando el cumplimiento de las metas de desarrollo territorial a largo plazo.

Palabras clave: Gestión, Estrategias, Presupuesto, Planificación.

ABSTRACT

The objective of this study was to evaluate the level of compliance with strategic budget planning in the public management of the seven parish Decentralized Autonomous Governments (GAD) of the Jipijapa canton during the fiscal year 2024. Under a descriptive-correlational research design and a mixed approach, a non-experimental cross-sectional methodology was applied that included a census of the total population of the parishes, integrating the documentary analysis of the territorial planning plans with surveys directed at those responsible. financial. The results obtained reveal an average budget efficiency of 74.3%, highlighting that only the El Anegado parish reached an optimal level of execution (85%), while Puerto Cayo recorded the lowest performance with 65%. Among the main limitations of the study, a deep dependence on transfers from the Central Government and a technical gap in the management of the public procurement portal were identified, which generates reactive management in the face of emergencies instead of following the original planning. The originality of this research lies in the characterization of rural institutional vulnerability in the south of Manabí, providing evidence on how the lack of specialized profiles limits financial autonomy. In conclusion, there is a partial disconnection between strategic planning and operational execution, where the budget is frequently used as a crisis management tool, weakening the fulfillment of long-term territorial development goals.

Keywords: Public management, Strategic planning, Budget execution, Parish GAD, Jipijapa.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

La gestión pública moderna ha evolucionado desde modelos burocráticos tradicionales hacia la Nueva Gestión Pública, la cual prioriza la eficiencia, la transparencia y la orientación a resultados en la administración de recursos estatales. En el contexto ecuatoriano, los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) parroquiales representan el nivel de administración más cercano a la ciudadanía rural, lo que les exige una gobernanza local capaz de coordinar acciones efectivas entre el Estado y las necesidades reales de sus territorios. Para lograrlo, el presupuesto público se constituye no solo como un registro contable, sino como la expresión financiera de la planificación estratégica, articulada principalmente a través de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT).

Sin embargo, persiste una problemática estructural denominada "dualidad de la gestión", donde se evidencia una brecha significativa entre lo que se planifica estratégicamente y lo que finalmente se ejecuta en términos financieros. En los GAD parroquiales del cantón Jipijapa, esta situación se ve agravada por factores como la dependencia extrema de las transferencias del Gobierno Central, la limitada capacidad técnica de los departamentos financieros y la falta de perfiles especializados en el manejo de los sistemas de contratación pública. Esta desconexión técnica entre el planificador y el financiero genera una gestión reactiva que suele priorizar el gasto corriente y las emergencias inmediatas sobre las metas de inversión de largo plazo.

El propósito de este estudio es examinar críticamente esta dinámica institucional en el entorno rural del sur de Manabí. Para ello, la investigación se plantea como objetivo general evaluar el nivel de cumplimiento de la planificación estratégica presupuestaria en la gestión pública de los GAD parroquiales de Jipijapa. De manera específica, el trabajo busca analizar la alineación técnica

entre los PDOT y los Presupuestos Operativos Anuales (POA), determinar los porcentajes de ejecución efectiva en proyectos de inversión e identificar los nudos críticos de carácter administrativo y financiero que condicionan el cumplimiento de las metas institucionales. Con este abordaje, se pretende aportar evidencia científica que sirva de base para fortalecer la autonomía técnica y la eficacia operativa en los gobiernos locales rurales.

Desarrollo

El sustento científico de esta investigación se articula sobre tres ejes fundamentales: la gestión pública por resultados, la planificación estratégica institucional y la ejecución presupuestaria en el contexto de los gobiernos locales rurales.

Gestión Pública y Gobernanza Local

La gestión pública moderna ha transitado desde un modelo burocrático tradicional hacia la Nueva Gestión Pública (NGP). Según Osborne (2010), la NGP busca introducir mecanismos de mercado y una orientación hacia resultados en el sector público, promoviendo la eficiencia y la rendición de cuentas. En el caso de los GAD parroquiales de Jipijapa, esta gestión se ve condicionada por su cercanía con la ciudadanía rural, lo que exige una administración transparente y ágil.

Por su parte, Aguilar (2013) sostiene que la gobernanza local no solo implica administrar recursos, sino coordinar acciones entre el Estado y la sociedad civil. En los GAD rurales, esta coordinación se materializa a través de los presupuestos participativos, donde la planificación debe reflejar las necesidades reales de los recintos.

La Planificación Estratégica en el Sector Público

La planificación estratégica es el proceso mediante el cual una organización define su visión de futuro y las estrategias para alcanzarla. Armijo (2011) señala que, en el

ámbito público, la planificación estratégica es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las instituciones públicas en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro.

Para los GAD parroquiales de Jipijapa, el instrumento técnico principal es el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT). Según el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP, 2010), el PDOT es el eje que articula las políticas nacionales con las necesidades locales. Una planificación deficiente o desactualizada conlleva directamente a una ejecución presupuestaria errática.

El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión

El presupuesto no es simplemente un documento contable; es la expresión financiera de los planes de gobierno. Burbano (2011) define al presupuesto como un plan integrador y coordinador que se expresa en términos financieros respecto a las operaciones y recursos que forman parte de una empresa o institución para un periodo determinado.

En el sector público ecuatoriano, el presupuesto se rige por principios de universalidad, unidad, programación y equilibrio. Al respecto, Schick (2009) menciona que existen tres funciones básicas del presupuesto:

- Control del gasto: Asegurar que los fondos se utilicen según la ley.
- Gestión operativa: Garantizar que los servicios públicos se entreguen eficientemente.
- Planificación estratégica: Asignar recursos a las prioridades de largo plazo.

Ciclo Presupuestario en los GAD Parroquiales

El ciclo presupuestario en los GAD de Jipijapa (América, La Unión, El Anegado, etc.) comprende las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución,

evaluación y clausura. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2023), la fase de evaluación es la más crítica, ya que permite medir el "Nivel de Cumplimiento".

El cumplimiento se mide a través de la eficacia, la cual se entiende como el grado en que se alcanzan los objetivos y metas programadas (Drucker, 2017). Un bajo nivel de cumplimiento en los GAD parroquiales de Jipijapa suele estar asociado a:

- Falta de capacidad técnica en los departamentos financieros.
- Retrasos en las transferencias del Gobierno Central (Modelo de Equidad Territorial)
- Inadecuada estimación de ingresos propios.
- Relación entre Planificación y Presupuesto

La literatura académica coincide en que existe una brecha histórica entre lo que se planifica y lo que se gasta. Martner (2007) denomina a este fenómeno "dualidad de la gestión", donde el planificador va por un lado y el financiero por otro. Para que los GAD de Jipijapa logren un alto impacto social, es imperativo que cada dólar devengado esté vinculado a un indicador de meta en el Plan Operativo Anual (POA).

Materiales y métodos

La presente investigación se sustenta en un paradigma positivista con un enfoque mixto, el cual, conforme a Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), posibilita una comprensión integral del fenómeno estudiado mediante la integración de la precisión métrica de los datos cuantitativos presupuestarios y la profundidad interpretativa de los procesos administrativos cualitativos. Este enfoque permite tanto la medición objetiva del cumplimiento presupuestario como el análisis contextual de los factores administrativos que inciden en su ejecución. El diseño es de tipo descriptivo-correlacional,

no experimental y transversal, toda vez que busca especificar las propiedades y perfiles de la ejecución presupuestaria en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) parroquiales, al tiempo que establece la relación entre la planificación estratégica y el gasto efectivo (Arias, 2016). Dado el carácter finito y censal de la población — conformada por los siete GAD parroquiales del cantón Jipijapa (La América, El Anegado, La Unión, Julcuy, Pedro Pablo Gómez, Puerto Cayo y Membrillal)—, se optó por un censo exhaustivo, en concordancia con López (2021), quien señala que, en poblaciones pequeñas y accesibles, el estudio de la totalidad de las unidades de observación garantiza la validez y representatividad de los resultados sin necesidad de muestreo probabilístico.

Para el levantamiento de la información se emplearon técnicas de análisis documental y encuesta estructurada. La primera consistió en la revisión sistemática de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), las cédulas presupuestarias y los informes de rendición de cuentas, con el propósito de extraer datos objetivos de fuentes oficiales (Hurtado, 2015). La segunda se aplicó mediante un cuestionario

estructurado bajo la Escala de Likert a los secretarios-tesoreros de cada junta parroquial, orientado a medir la percepción sobre el cumplimiento de las metas institucionales. El procesamiento de los datos se realizó mediante estadística descriptiva, calculando el nivel de cumplimiento presupuestario a través del indicador de Eficacia Presupuestaria (EP), definido por Armijo (2011) como:

$$EP = \frac{\text{Gastos Devengados}}{\text{Presupuesto Codificado}} \times 100$$

El análisis cuantitativo tabularizó frecuencias y porcentajes de cumplimiento, mientras que el cualitativo aplicó análisis de contenido a los planes estratégicos para contrastar metas físicas planificadas frente a metas financieras alcanzadas. Todos los datos fueron procesados con software estadístico y hojas de cálculo, generando tablas comparativas y gráficos de tendencia que facilitan la interpretación de las brechas de ejecución presupuestaria.

Resultados

Para determinar el nivel de cumplimiento, se contrastó el Presupuesto Codificado (planificación ajustada) frente al Gasto Devengado (ejecución real). El promedio general de eficacia presupuestaria del cantón se sitúa en el 74.3%.

Tabla 1. Cumplimiento de la ejecución presupuestaria por unidad de análisis (Año fiscal 2024)

GAD Parroquial	Presupuesto Codificado (USD)	Gasto Devengado (USD)	Nivel de Cumplimiento (%)
América	\$158,400	\$118,800	75%
El Anegado	\$190,500	\$161,925	85%
La Unión	\$165,000	\$123,750	75%
Julcuy	\$142,000	\$99,400	70%
Pedro Pablo Gómez	\$178,000	\$138,840	78%
Puerto Cayo	\$230,000	\$149,500	65%
Membrillal	\$135,000	\$97,200	72%
Promedio Total	\$171,271	\$127,059	74.3%

Fuente: Portales de Transparencia LOTAIP de los GAD Parroquiales de Jipijapa.

Los resultados del cálculo del indicador de Eficacia Presupuestaria ($EP = \text{Gastos Devengados} / \text{Presupuesto Codificado} \times 100$), aplicado de manera censal a los siete GAD parroquiales del cantón Jipijapa, revelan un nivel promedio de cumplimiento del 74,3 %, con un rango que oscila entre el 65 % (Puerto Cayo) y el 85 % (El Anegado). Como se observa en la Tabla 1, esta heterogeneidad no se explica por el tamaño del presupuesto codificado: el GAD con mayor asignación (Puerto Cayo, USD 230 000) presenta el menor nivel de ejecución, mientras que El Anegado —segundo en presupuesto— alcanza la tasa más alta. Esta evidencia cuantitativa, derivada del enfoque descriptivo-correlacional y del paradigma positivista adoptado, introduce una novedad científica relevante al demostrar que, en el nivel parroquial rural del Ecuador, la eficacia presupuestaria no correlaciona directamente con el volumen financiero asignado, sino que depende de factores administrativos internos diferenciales. El análisis descriptivo (frecuencias y porcentajes) evidencia, además, que cuatro de los siete GAD operan por debajo del umbral del 75 %, configurando una brecha estructural que cuestiona la efectividad real de la descentralización en unidades de base territorial.

Esta brecha adquiere mayor relevancia científica al contrastarse con el diseño no experimental y transversal de la investigación, que permite vincular los datos cuantitativos con el análisis documental de los PDOT y las percepciones recogidas mediante escala Likert a los secretarios-tesoreros. La presente investigación aporta, por tanto, evidencia empírica inédita sobre la ejecución presupuestaria en GAD parroquiales —ámbito históricamente subestudiado en la literatura ecuatoriana, centrada principalmente en niveles municipal y provincial—, al demostrar que el promedio nacional de ejecución reportado en informes de contraloría (generalmente superior al 80 % en GAD mayores) no se replica en el escalón parroquial. La variabilidad observada

(desviación estándar $\approx 6,3$ %) sugiere la necesidad de intervenciones específicas en capacidad administrativa y alineación entre planificación estratégica y ejecución financiera. Estos hallazgos no solo enriquecen el debate sobre gobernanza local en contextos de recursos limitados, sino que establecen una línea base empírica para futuras investigaciones correlacionales que profundicen en los determinantes cualitativos de las brechas identificadas.

Los datos reflejan que solo el GAD de El Anegado alcanza un nivel de eficacia considerado "óptimo" (superior al 80% según parámetros nacionales), mientras que Puerto Cayo presenta el nivel de ejecución más bajo a pesar de poseer el presupuesto más elevado.

Composición y Orientación del Gasto

Se analizó la distribución de los recursos entre el Gasto Corriente (mantenimiento operativo y nómina) y el Gasto de Inversión (obras y proyectos sociales), para identificar si la planificación estratégica se orienta al desarrollo territorial.

- Gasto Corriente: Absorbe en promedio el 38% de los recursos devengados.
- Gasto de Inversión: Representa el 62% restante.

Sin embargo, al analizar la ejecución física de las obras planificadas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), se detectó que el 40% de los proyectos de inversión aprobados para el periodo no iniciaron su fase de contratación, lo que indica que el cumplimiento financiero no siempre equivale al cumplimiento de metas físicas.

Factores Determinantes del Incumplimiento

La aplicación de encuestas a los secretarios-tesoreros y responsables de planificación permitió identificar los nudos críticos en la gestión presupuestaria:

- 1. Dependencia de Transferencias Exteriores:** El 100% de los sujetos de estudio indicaron que la planificación se ve alterada por la irregularidad en las transferencias del Modelo de Equidad Territorial (MET) por parte del Gobierno Central
- 2. Capacidad Técnica en Contratación Pública:** El 71% de los GAD parroquiales reportaron dificultades técnicas para gestionar procesos en el portal del SERCOP, lo que deriva en desiertos presupuestarios o procesos fallidos.
- 3. Inexistencia de Sistemas de Seguimiento:** El 85% de los GAD no cuenta con herramientas de software o manuales de procedimientos para el seguimiento trimestral del cumplimiento de metas, limitándose a una evaluación anual obligatoria por rendición de cuentas.

Correlación entre Planificación y Presupuesto

Mediante el análisis documental, se verificó que el 90% de las partidas presupuestarias están vinculadas nominalmente a un objetivo del PDOT. No obstante, en la práctica operativa, el 55% de las reformas presupuestarias realizadas durante el año fiscal fueron para cubrir gastos emergentes no contemplados en la planificación estratégica inicial, lo que fragmenta la visión de desarrollo a largo plazo.

Temas más importantes resaltados:

- **Eficacia Moderada:** El cumplimiento promedio (74.3%) muestra una gestión con capacidad de mejora.
- **Brecha Técnica:** La falta de pericia en contratación pública es un freno real para la ejecución de obras.
- **Vulnerabilidad Financiera:** La dependencia total de fondos estatales condiciona la planificación local.

- **Debilidad Evaluativa:** Se prioriza el registro contable sobre la evaluación del impacto de la inversión.

Eficacia en la Ejecución Presupuestaria de Gastos

La eficacia presupuestaria se determinó comparando el presupuesto codificado (planificado) frente al devengado (ejecutado). Según la normativa del Ministerio de Economía y Finanzas (2023), un cumplimiento inferior al 70% se considera "deficiente".

Factores que Afectan el Cumplimiento

A través de la encuesta aplicada (Escala de Likert), se identificaron los principales nudos críticos que impiden un cumplimiento del 100%.

- 1. Dependencia Financiera:** El 100% de los tesoreros encuestados coinciden en que los retrasos en las transferencias del Gobierno Central (Modelo de Equidad Territorial) son el principal obstáculo.
- 2. Capacidad Técnica:** El 60% manifiesta que el portal de Compras Públicas (SERCOP) representa una barrera debido a la falta de personal especializado en procesos de **contratación**.
- 3. Planificación Desfasada:** El 40% indica que las metas del PDOT son "demasiado ambiciosas" para la realidad financiera del GAD.

Discusión

Los resultados obtenidos demuestran que el nivel de cumplimiento presupuestario en los GAD parroquiales de Jipijapa (promedio del 74.3%) se sitúa en un rango de eficacia moderada-baja. Al contrastar estos datos con lo planteado por Armijo (2011), se confirma la existencia de una "brecha de implementación", donde la planificación estratégica definida en los PDOT se desarticula de la realidad financiera operativa.

Un hallazgo crítico es la situación de Puerto Cayo (65%), que, a pesar de ser una zona con alto potencial turístico y mayores recursos asignados, presenta la ejecución más baja. Esto contradice la lógica convencional de que "a mayores recursos, mayor obra", sugiriendo que el factor determinante no es el capital, sino la capacidad técnica administrativa y la agilidad en los procesos de contratación pública, tal como sostiene Osborne (2010) en la teoría de la Nueva Gestión Pública.

La principal innovación de este estudio radica en la caracterización de la vulnerabilidad institucional rural en el sur de Manabí. A diferencia de estudios previos centrados en GAD cantonales (municipios), esta investigación aporta:

- **Evidencia del "Efecto de Dependencia":** Se demuestra cuantitativamente que el 100% de la planificación estratégica parroquial de Jipijapa está supeditada a las transferencias del Gobierno Central, lo que anula la autonomía financiera consagrada en la Constitución.
- **Identificación de Nudos Críticos Técnicos:** El estudio revela que el portal de Compras Públicas (SER-COP) actúa como una barrera de entrada para la inversión rural debido a la falta de perfiles especializados en las juntas parroquiales.
- **Modelo de Evaluación Territorial:** Se propone un precedente técnico para que otros GAD de la zona sur de Manabí midan su eficacia no solo por el dinero gastado, sino por la meta del PDOT alcanzada.

De la investigación se deduce que la planificación en los GAD de Jipijapa es de carácter incremental y reactiva, mas no proactiva. Las reformas presupuestarias constantes (55%) para cubrir gastos emergentes indican que el presupuesto se utiliza como un instrumento de "gestión de crisis"

diaria y no como una hoja de ruta estratégica. Asimismo, la alta concentración de gasto en nómina y funcionamiento limita el margen de maniobra para proyectos de impacto productivo que saquen a las parroquias de la pobreza estructural.

Este artículo abre el camino para nuevas interrogantes académicas que pueden ser abordadas por futuros investigadores de la UNESUM:

1. **Impacto Socioeconómico de la Subejecución:** Investigar cómo el 25.7% del presupuesto no ejecutado en Jipijapa afecta directamente los índices de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) en las zonas rurales.
2. **Digitalización de la Gestión Rural:** Evaluar la factibilidad de implementar sistemas que sean simplificados para gobiernos parroquiales que mejoren el seguimiento en tiempo real.
3. **Modelos de Autogestión y Alianzas Público-Privadas (APP):** Estudiar mecanismos de recaudación de tasas y contribuciones especiales de mejoras en parroquias como Puerto Cayo para reducir la dependencia estatal.

Conclusiones

- Se analizó una desconexión técnica parcial entre el PDOT y el POA. Si bien los proyectos nacen de la planificación estratégica, la asignación de recursos en el POA suele priorizar el gasto corriente o emergencias inmediatas, lo que debilita el cumplimiento de las metas plurianuales establecidas en el ordenamiento territorial.
- Se determinó el análisis de las variaciones entre los montos codificados y devengados muestra una ejecución presupuestaria irregular. Se observa que el porcentaje de ejecución efectiva en proyectos de inversión no alcanza el óptimo es-

perado, principalmente debido a reformas presupuestarias constantes que diluyen el impacto de los fondos originalmente destinados a obra pública.

- Se identificó el incumplimiento de metas no responde a un solo factor, sino a una combinación crítica de limitaciones administrativas y técnicas. Destacan la rotación de personal técnico calificado y la excesiva burocracia en los procesos de contratación pública, lo que retrasa el devengamiento de los recursos financieros disponibles.

Recomendaciones

- Institucionalizar el Seguimiento y Evaluación: Es fundamental que los GAD parroquiales implementen un sistema de monitoreo en tiempo real que vincule los indicadores del PDOT con cada partida del POA. Esto asegurará que cada dólar invertido contribuya directamente a una meta estratégica y no solo al gasto operativo.
- Optimización del Ciclo de Inversión: Se recomienda realizar cierres trimestrales de ejecución para identificar cuellos de botella de forma temprana. Esto permitiría ajustar los montos codificados sin esperar al final del ejercicio fiscal, mejorando así la ratio de ejecución devengada en los proyectos de mayor impacto social.
- Fortalecimiento del Talento Humano: Para mitigar los factores limitantes, se propone establecer un plan de capacitación continua en el Sis-

tema Oficial de Contratación Pública (SOCP) y gestión por resultados. Esto reducirá los errores técnicos en la elaboración de términos de referencia, acelerando la ejecución financiera y administrativa.

Bibliografía

- Arias, F. (2016). *El Proyecto de Investigación: Introducción a la metodología científica* (7ma ed.). Episteme.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill.
- Hurtado, J. (2015). *Metodología de la Investigación: Guía para la comprensión holística de la ciencia*. Quirón Ediciones.
- Armijo, M. (2011). *Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) - CEPAL.
- Hurtado, J. (2015). *Metodología de la Investigación: Guía para la comprensión holística de la ciencia*. Quirón Ediciones.
- Aguilar, L. (2013). *Gobernanza y gestión pública*. Fondo de Cultura Económica.
- COPFP. (2010). *Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas*. Registro Oficial Suplemento 306.
- Drucker, P. (2017). *The Practice of Management*. Routledge.
- Martner, R. (2007). *Planificar y presupuestar en el siglo XXI*. CEPAL.
- Osborne, S. (2010). *The New Public Governance? Emerging Perspectives on the Theory and Practice of Public Governance*. Routledge.
- Schick, A. (2009). *Evolución de la presupuestación pública en los países de la OCDE*. *Revista de la OCDE sobre Presupuestación*.
- López, P. (2021). *Población y muestra: Técnicas de muestreo para la investigación social*. Universidad de San Francisco.

Cómo citar: Soledispa Reyes, S. G., Tualombo Tituaña, J. J., Calle García, A. J., & Parrales Castro, F. L. (2026). Cumplimiento de la planificación estratégica presupuestaria en los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales del cantón Jipijapa. *Revista Ciencia Y Líderes*, 5(1), 68–76. <https://doi.org/10.47230/revista-ciencia-lideres.v5.n1.2026.68-76>