




Eficiencia del presupuesto participativo en los GAD del Ecuador desde el año 2021 al 2024

The effectiveness of participatory budgeting in Ecuador's GADs from 2021 to 2024


doi <https://doi.org/10.47230/revista.ciencia-lideres.v5.n1.2026.53-67>

Recibido: 10-01-2026 Aceptado: 15-05-2026 Publicado: 10-06-2026


Melissa Catalina Merchán Píloco¹

 <https://orcid.org/0000-0003-2381-9660>

Fabian Eduardo Barcia Villamar²

 <https://orcid.org/0000-0003-2261-0988>

Audrey Jacqueline Holguin Briones²

 <https://orcid.org/0000-0003-3783-5733>

1. Licenciada en Contabilidad y Auditoría, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.
2. Magíster en Contabilidad y Auditoría; Ingeniero en Contabilidad y Auditoría; Contador Público; Docente de la Carrera Contabilidad y Auditoría, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.
3. Magíster en Contabilidad y Auditoría; Ingeniera en Contabilidad y Auditoría; Contadora Pública; Docente de la Carrera Administración de Empresas, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí; Manta, Ecuador.

Volumen: 5

Número: 1

Año: 2026

Paginación: 53-67

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/rclideres/index.php/rcl/article/view/223>

***Correspondencia autor:** melissapiloco4@gmail.com



RESUMEN

La presente investigación aborda como problema central la efectividad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados en el periodo 2021–2024, considerando las limitaciones en la participación ciudadana y el acceso insuficiente a la información, factores que inciden en la percepción del impacto real en la toma de decisiones. En este contexto, el objetivo general se orienta a analizar cómo la participación de los ciudadanos influye en la distribución equitativa de los recursos, en concordancia con los planes de desarrollo territorial. En cuanto a la metodología, se empleó un enfoque analítico y descriptivo que permitió examinar las distintas fases del proceso presupuestario, desde la organización y planificación hasta la aprobación, ejecución y evaluación, integrando la interacción entre autoridades locales, ciudadanía y organizaciones sociales para la definición de prioridades y asignación de recursos bajo criterios técnicos y sociales. Los resultados evidencian que, durante el periodo estudiado, el presupuesto participativo ha contribuido al fortalecimiento de la transparencia y la responsabilidad institucional; sin embargo, persisten debilidades relacionadas con la limitada participación ciudadana efectiva, la escasa difusión de información y la insuficiente capacitación de los funcionarios públicos. A pesar de ello, se destacan experiencias como la del cantón Portoviejo, donde aproximadamente el 42% de las propuestas ciudadanas han sido incorporadas en la priorización presupuestaria, generando mejoras en la eficiencia administrativa y en la calidad de vida de la población. En conclusión, la investigación aporta como novedad científica la evidencia de que, si bien el presupuesto participativo en Ecuador ha avanzado hacia procesos más democráticos y con resultados sociales positivos en el periodo 2021–2024, su efectividad depende del fortalecimiento de mecanismos de comunicación, capacitación institucional y control social, elementos clave para optimizar su impacto y consolidar una verdadera participación ciudadana en la gestión pública.

Palabras clave: Transparencia, Ciudadanía, Optimización, Instituciones, Control.

ABSTRACT

This study focuses on the effectiveness of decentralized autonomous governments during the 2021–2024 period, considering limitations on citizen participation and insufficient access to information factors that influence perceptions of the actual impact on decision-making. In this context, the overall objective is to analyze how citizen participation influences the equitable distribution of resources, in accordance with territorial development plans. Regarding methodology, an analytical and descriptive approach was employed to examine the different phases of the budget process from organization and planning through approval, execution, and evaluation—integrating the interaction between local authorities, citizens, and social organizations in defining priorities and allocating resources based on technical and social criteria. The results show that, during the period studied, participatory budgeting has contributed to strengthening transparency and institutional accountability; however, weaknesses persist regarding limited effective citizen participation, poor dissemination of information, and insufficient training of public officials. Despite this, there are notable examples such as that of the Portoviejo canton, where approximately 42% of citizen proposals have been incorporated into budget prioritization, leading to improvements in administrative efficiency and the population's quality of life. In conclusion, this research contributes as a scientific innovation the evidence that, while participatory budgeting in Ecuador has moved toward more democratic processes with positive social outcomes in the 2021–2024 period, its effectiveness depends on strengthening communication mechanisms, institutional capacity-building, and social oversight key elements for optimizing its impact and consolidating genuine citizen participation in public management.

Keywords: Transparency, Citizenship, Optimization, Institutions, Control.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

El presupuesto participativo es una herramienta clave para la democracia local en Ecuador, que permite a la ciudadanía influir en la asignación de recursos públicos. Desde 2008, y con mayor obligatoriedad desde la Constitución y el COOTAD, los GAD deben implementar procesos participativos para mejorar la gestión pública. Este ensayo evalúa la eficiencia de este mecanismo en el periodo 2016 y 2024 considerando la normativa, la práctica y sus resultados en la gestión local.

La efectividad del gobierno autónomo descentralizado (GAD) en Ecuador ha sido el mayor problema en el debate sobre el liderazgo y el desarrollo territorial en el país de 2021 a 2024. En este contexto, el presupuesto se aplica no solo a los recursos asignados, sino también para adaptar estos recursos con prioridades sociales, transparencia de gestión e institucionalidades. Como compañías básicas de Ecuador, son responsables de su planificación presupuestaria, programación, uso y evaluación de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo y las Directrices de Presupuesto del Estado. Esta responsabilidad incluye no solo la administración de recursos en el presupuesto estatal general, sino también para sus propios ingresos, transferencia y gestión de fondos externos. Por lo tanto, la efectividad del presupuesto se convierte en el indicador más importante para medir la capacidad de este año para modificar los recursos disponibles para bienes y los servicios positivos incluyen la calidad de vida de la población.

Durante el periodo analizado, la efectividad del presupuesto se caracteriza por el progreso y los desafíos. Por un lado, los puntos se transfieren al gobierno local para aumentar para incluir servicios e infraestructura en algunas áreas del país. Sin embargo, hay signos de problemas estructurales, como páginas que no poseen suficientes planes y deficiencias en los ingresos. Es-

tas restricciones han afectado la capacidad anual del año en una implementación oportuna y eficiente de proyectos planificados que incluyen en las persecuciones de los ciudadanos sobre liderazgo del estado y la confianza en las autoridades.

La introducción del presupuesto promedio en 2025 hasta 2023 varío de 35.42% a 53.55%, lo que muestra una brecha significativa entre el cumplimiento planificado y el verdadero. Este fenómeno responde a una serie de factores, incluida en la capacidad técnica y administrativa limitada de algunas autoridades locales, la dependencia de la transferencia de la posición central y la falta de mecanismo de control y monitoreo eficientes. Además, la mala planificación y la participación fiscales ciudadanos pobres en la definición de prioridades son una eficiencia limitada para proporcionar y usar recursos públicos.

La efectividad del presupuesto también está relacionada con la calidad del gasto estatal. Esto no es suficiente para cumplir con el presupuesto asignado; Es importante que se otorguen recursos a proyectos y programas que crean valor social, reducen la desigualdad y promueven el desarrollo sostenible. En este sentido, la adopción de un mecanismo como el presupuesto involucrado a reflejado progresos importantes, permitiendo que los ciudadanos y las organizaciones sociales incluyen en la definición y el control de las prioridades de recursos. Si embargo, la efectividad de estos mecanismos depende de la transparencia la información de acceso y la capacitación de los participantes involucrados. La asignación estará sujeta a un marco legal que regula la preparación, la programación, el uso y la evaluación del presupuesto.

El código orgánico para la organización territorial, la autonomía y la descentralización (COOTAP) determina los tipos de recursos financieros disponibles durante el año, así como sus procedimientos de gestión y control. El propósito de esta regulación es

regularizar la autonomía financiera del gobierno local, pero también los mecanismos de responsabilidad y control social para garantizar la efectividad y la transparencia del presupuesto. La evaluación de la eficiencia del presupuesto incluye el análisis de indicadores como la introducción de ingresos y gastos, confianza financiera, a la adicción a la calidad de la inversión pública una calle efectiva es la que se logra cubrir sus gastos actuales con sus propios ingresos, proporciona una parte significativa de sus inversiones presupuestaria en el trabajo y servicios y mantiene un subgrupo bajo. Del mismo modo la efectividad se refleja en el entorno económico, controla el riesgo y responde a los nuevos requisitos de población.

Sin embargo, la realidad muestra que muchas personas enfrentaron la dificultad de alcanzar estos estándares. Las directrices sobre el mismo ingreso, la falta de capacidad técnica la burocracia y la política de gestión son factores que afectan negativamente de la efectividad del presupuesto. Además, los sistemas de información integrados y una pequeña cultura de evaluación y monitoreo, basada en la decisión, crean evidencia y desviaciones oportunas y oportunidades de mejora.

En respuesta a este problema, se han lanzado varias estrategias para fortalecer el presupuesto de este año. Estos incluyen mejorar los pronósticos de ingresos fortalecer el control interno, implementar tecnologías de supervisión presupuestaria reales y promover la participación de los ciudadanos en todas las etapas del ciclo presupuestario. Estas actividades no solo optimizan el uso de recursos, sino que también promueven una gestión pública más transparente, inclusiva y orientada a los resultados.

Finalmente, la eficiencia presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados de 2021 a 2024 es un proceso dinámico afectado por factores internos y externos, progresos regulatorios y problemas estructurales. La consolidación de gestión efecti-

va requiere no solo los recursos financieros apropiados, sino también las oportunidades institucionales, la participación de los ciudadanos activos y el deber a largo plazo de respetar y responsabilidad. Solo de esta manera será posible transformar el potencial anual para resultados especiales de desarrollo local y una buena población.

Primero, evalué los principios indicadores presupuestario, como los ingresos y gastos, así como la calidad de las creencias financieras y la calidad de la inversión del estado. Por lo tanto, un presupuesto efectivo, incluido los gastos actuales de sus ingresos, es un trabajo significativo y el intercambio de servicios y el mantenimiento de una baja deuda. Sin embargo, factores como la falta de capacidad técnica, la burocracia y los líderes políticos se han limitado su deficiencia.

De esta manera, se han dado estrategias para mejorar los pronósticos, fortalecer el control interno, el control integrado y promover la participación de los ciudadanos. Por lo tanto, la efectividad del presupuesto es un proceso dinámico que requiere recursos suficientes, participación y responsabilidad institucional para lograr un desarrollo local sostenible.

Desarrollo

Contexto Normativo y Procedimental

Desde 2021, la eficiencia presupuestaria del presupuesto involucrado en los gobiernos autónomos descentralizados se ha configurado un liderazgo estatal que se convierte en un compromiso institucional. Este proceso, en el que las autoridades y los ciudadanos juntos deciden proporcionar recursos estatales y prioridades establecidas, están establecidos están tratando de fortalecer la relación entre el municipio y sus ciudadanos.

La eficiencia del presupuesto participativo en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) del Ecuador desde 2021

hasta 2024 refleja varios aspectos clave. En primer lugar, el presupuesto participativo ha permitido una mayor inclusión ciudadana en la toma de decisiones sobre la asignación de recursos públicos, promoviendo la transparencia y fortaleciendo la democracia participativa. Sin embargo, la participación efectiva aún enfrenta limitaciones, ya que la mayoría de los ciudadanos perciben que las oportunidades para influir en el presupuesto son insuficientes y encienda su propuesta no siempre se refleja en el presupuesto final.

Además, la existencia y efectividad de las plataformas para la discusión y seguimiento del presupuesto participativo son todavía deficientes, lo que afectan la accesibilidad y la comprensión de la información presupuestaria por parte de la ciudadanía. No obstante, donde se ha implementado adecuado, el presupuesto participativo ha contribuido a una gestión más eficiente y transparente, mejorando la asignación de recursos y la ejecución de proyectos. Por lo tanto, se encuentra que el presupuesto apropiado es una herramienta valiosa para mejorar la tarjeta, pero requiere mejorar los ciudadanos en todo el proceso. Por tanto, se recomienda continuar impulsando políticas que fomenten la participación y la rendición de cuentas para consolidar una gestión pública más democrática, eficaz y responsable en Ecuador

Marco de presupuesto y acción

La introducción del presupuesto involucrado se va en la organización, la autonomía y la descentralización de las organizaciones territoriales (COOTAD), que define el año en que la obligación de promover la participación de los ciudadanos y ajustar los objetivos de buen estilo de vida al establecer los gastos. Por lo tanto, COOTAD requiere que el artículo 2015 se formule para todo el presupuesto.

El desarrollo de los presupuestos involucrados esta relacionados con varias fases:

- Llamadas y consideraciones públicas: las autoridades competentes están comenzando una consideración pública para formular el presupuesto. La discusión y la aprobación son cuestiones presentadas por ciudadanos y organizaciones públicas.
- Articulación con planes de desarrollo: el presupuesto anual debe crearse con planes de desarrollo local, "UP". Esto garantiza que la asignación de recursos se basa en las prioridades de los planes para promover el capital territorial y el acceso económico.
- Prioridad de los ciudadanos: los representantes de la asociación y las comunidades circundantes están determinados por las prioridades del trabajo social, los programas y los proyectos, así como los acuerdos de gestión estas prioridades están integradas con la planificación de este año.
- Educación e información: es importante que todos los participantes (gobiernos, equipos y ciudadanos) sean notificados y capacitados. La ciudadanía en la construcción debe ser consciente de los criterios de prioridad para el plan de desarrollo local y la inversión.
- Supervisión y responsabilidad: controle la implementación del presupuesto en el año presupuestario. Las autoridades y funcionarios coordinan el proceso y están obligados a proporcionar información y explicar los resultados de la ejecución.

El COOTAD y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establecen que los GAD deben formular presupuesto participativo alineados con los planes de desarrollo territorial, garantizando la participación ciudadana en la liberación y seguimiento del presupuesto (Bravo, 2024).

Participación ciudadana y transparencia

La participación se realiza a través de asambleas territoriales, organizaciones sociales y delegados comunitarios, fomentando un diálogo permanente con las autoridades locales. Este proceso contribuye a la transparencia y al control social, mejora la confianza y la responsabilidad de los ciudadanos (Presupuestos, 2017).

Eficiencia en la Gestión Pública

El problema de GAD muestra una fuerte relación positiva ($r = 0.746$, $p < 0.001$) entre la implementación de presupuesto efectiva para participar y mejorar la gestión de la ciudad, incluida la eficiencia, la transparencia y la responsabilidad. La adecuada distribución entre gasto corrientes e inversión permite mantener la operatividad administrativa y lograr resultados tangibles para la comunidad.

El presupuesto involucrado en el año ecuatoriano es un mecanismo que permite a los ciudadanos influir directamente en la distribución de los recursos públicos con el objetivo de garantizar una tarea es honesta y adecuada para las necesidades locales. De 2016 a 2024, este proceso ha tratado de fortalecer la democracia involucrada, la transparencia y el patrocinio de la reacción de CO en el liderazgo de la sociedad, que promueve una mayor eficiencia en el uso de recursos públicos.

Fases del proceso presupuestario involucrado

El desarrollo del presupuesto involucrado se ha desarrollado en varias etapas:

- Organización y distribución: El año debe definir la política institucional, los criterios de prioridad, los plazos y el responsable del proceso de motivación para los ciudadanos, claramente y disponibles para dividir la información suficiente, como la planificación territorial (PDYOT), el cálculo de los criterios para los ingresos y distribución.

- Participación de los ciudadanos activos: Los ciudadanos participan en el diálogo y la consideración en la sala para iniciar y priorizar proyectos que satisfagan las necesidades reales que promuevan la solidaridad y la empresa de la reacción de cálculo.
- Aprobación y uso: Se incluye proyectos prioritarios en el presupuesto de este año en el presupuesto anual y se llevan a cabo con supervisión y evaluación continuas para garantizar la transparencia y el cumplimiento de los objetivos.
- Supervisión y responsabilidad: Se implementan mecanismo para informar al público sobre el progreso.

El COOTAD y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establecen que los GAD deben formular presupuesto participativo alineados con los planes de desarrollo territorial, garantizando la participación ciudadana en la liberación y seguimiento del presupuesto (Bravo, 2024).

Participación ciudadana y transparencia

La participación se realiza a través de asambleas territoriales, organizaciones sociales y delegados comunitarios, fomentando un diálogo permanente con las autoridades locales. Este proceso contribuye a la transparencia y al control social, mejora la confianza y la responsabilidad de los ciudadanos (Presupuestos, 2017).

Eficiencia en la Gestión Pública

El problema de GAD muestra una fuerte relación positiva ($r = 0.746$, $p < 0.001$) entre la implementación de presupuesto efectiva para participar y mejorar la gestión de la ciudad, incluida la eficiencia, la transparencia y la responsabilidad. La adecuada distribución entre gasto corrientes e inversión permite mantener la operatividad administrativa y lograr resultados tangibles para la comunidad.

El presupuesto involucrado en el año ecuatoriano es un mecanismo que permite a los ciudadanos influir directamente en la distribución de los recursos públicos con el objetivo de garantizar una tarea es honesta y adecuada para las necesidades locales. De 2016 a 2024, este proceso ha tratado de fortalecer la democracia involucrada, la transparencia y el patrocinio de la reacción de CO en el liderazgo de la sociedad, que promueve una mayor eficiencia en el uso de recursos públicos.

Fases del proceso presupuestario involucrado

El desarrollo del presupuesto involucrado se ha desarrollado en varias etapas:

- Organización y distribución: El año debe definir la política institucional, los criterios de prioridad, los plazos y el responsable del proceso de motivación para los ciudadanos, claramente y disponibles para dividir la información suficiente, como la planificación territorial (PDYOT), el cálculo de los criterios para los ingresos y distribución.
- Participación de los ciudadanos activos: Los ciudadanos participan en el diálogo y la consideración en la sala para iniciar y priorizar proyectos que satisfagan las necesidades reales que promuevan la solidaridad y la empresa de la reacción de cálculo.
- Aprobación y uso: Se incluye proyectos prioritarios en el presupuesto de este año en el presupuesto anual y se llevan a cabo con supervisión y evaluación continuas para garantizar la transparencia y el cumplimiento de los objetivos.
- Supervisión y responsabilidad: Se implementan mecanismo para informar al público sobre el progreso y el uso de recursos al liderazgo público (Finanzas.gob.ec, s.f.).

El efecto y el resultado es eficiencia

Entre 2016 y 2024, varias personas se desarrollan significativamente en la implementación del presupuesto involucrado. Por ejemplo, en Ambato en 2024, la ejecución alcanzo el 62.51% uno de los niveles más alto en los últimos años lo que refleja la planificación y gestión de los recursos se asignan a los proyectos de ciudadanos designados. Santa - Elena se ha convertido en la clave para garantizar la integración, la transparencia y los procesos de cooperación interdisciplinarios y la comunicación continua con la sociedad civil.

Sin embargo, la efectividad del presupuesto está relacionada con cuestiones como la capacitación técnica limitada de los funcionarios, el acercamiento y la comprensión y las necesidades de ciudadanos inapropiados. Plataforma de comunicación fortalece para aumentar la transparencia y participar de manera efectiva. Estas restricciones afectan la calidad de la gestión y la percepción de los ciudadanos del verdadero impacto de su participación.

Reglas y pautas

El presupuesto involucrado es un mecanismo de virgen obligatorio regulado por las reglas estatales y locales que los ciudadanos requieren que los ciudadanos incluyan en las decisiones de adoptar el gasto público. Regula la orden 008-2022 en el proceso de Machala, asegurando que las decisiones se tomen a través de diálogo y el conceso, con un cierto presupuesto para los proyectos elegidos por el público.

Estas reglas están tratando de garantizar que el presupuesto esté de acuerdo con los planes y recursos de desarrollo territorial utilizados de manera efectiva con la transparencia, incluido y el desarrollo sostenible (BAZURTO & SALTOS, 2024).

Resultados y desafíos

La ejecución presupuestaria en los GAD ha mostrado avances en la asignación

eficiente de recursos para proyectos sociales y de infraestructura, aunque persisten retos en la capacitación ciudadana para una participación más efectiva y en la mejora continua de los mecanismos de seguimiento. La colaboración con universidades y organizaciones sociales es un apoyo para superar estas dificultades (Tandazo, 2024).

El llenado del presupuesto de reptil muestra logros en el campo de una distribución efectiva de recursos para proyectos sociales e infraestructurales, aunque los problemas se conservan cuando la capacitación de ciudadanos es más efectiva y mejora continuamente el mecanismo de monitoreo. Colabora con universidades y organizaciones públicas para apoyar estas dificultades.

La participación efectiva sigue siendo limitada porque la mayoría de los ciudadanos creen que la posibilidad de afectar el presupuesto no es suficiente y sus propuestas no siempre se reflejan en el presupuesto final. Además, la existencia y efectividad de las plataformas para discutir y monitorear el presupuesto para participar en este caso sigue siendo mala, puede acceder y comprender información sobre el presupuesto civil. Sin embargo, si se ha implementado correctamente, el presupuesto ha contribuido a una gestión más eficiente y transparente, mejorando la distribución de los recursos y la implementación del proyecto, lo que lleva a una mayor satisfacción de los ciudadanos de los administradores estatales.

Por lo tanto, se encuentra que el presupuesto relevante es una herramienta valiosa para mejorar las tarjetas, pero requiere mejorar un ciudadano real, mejorar los canales de comunicación y garantizar la transparencia durante todo el proceso para maximizar su impacto en la eficiencia del presupuesto y la gestión local.

Por lo tanto, es aconsejable continuar promoviendo la política, contribuyendo a participar y fortalecer activamente el gobierno del gobierno, más eficiente y responsable en Ecuador. Según varios estudios y

experiencias locales, la efectividad de la participación del presupuesto gubernamental de Ecuador ha mostrado una mejora significativa en la administración pública en 2016-2024.

En primer lugar, este mecanismo permite una mayor distribución de los recursos estatales, coordinando las inversiones con prioridades reales de los planes de desarrollo territoriales y nacionales.

La participación de la comunidad en la determinación de las necesidades y la selección de proyectos aumenta la transparencia y determina los procedimientos administrativos, aumentando la confianza en las organizaciones estatales. Del mismo modo, la investigación, como un estudio realizado en la comuna de Riobamba, enfatizó que el presupuesto de la participación ha optimizado la distribución de recursos, ayudando a considerar a los niños y a los niños, y mejorar el control social y el control social, los elementos principales de la gestión efectiva y más responsable.

En ciudades como Portoviejo, las personas han demostrado que la implementación de este modelo está involucrada en aumentar la efectividad de los proyectos, ciudadanos y ciudadanos para estar más satisfechos con el gobierno más efectivo y transparente del gobierno.

Sin embargo, el estudio también enfatizó la necesidad de una mayor demanda, incluidas las propuestas civiles, mejorando la plataforma de comunicación y garantizar el uso y la transparencia de la información del presupuesto. Completar el presupuesto, como en el caso de Kabat 62.51% para 2024, refleja logros importantes, pero también muestra que están esperando problemas desde el punto de vista de los proyectos y el monitoreo (Villalba, 2024).

Por lo tanto, el presupuesto ha contribuido a mejorar la administración pública en Ecuador en el proceso de análisis, contribuyendo a promover las relaciones, la

transparencia y la efectividad del uso de los recursos estatales. Sin embargo, para fortalecer estos logros, es importante continuar fortaleciendo los mecanismos de participación, responsabilidad e integración social, asegurando así cada vez más gestión democrática y centrarse en el trabajo colectivo. Aplicación RSL basada en el operador.

La siguiente tabla se da a los elementos principales del método utilizado, este es un enfoque integrado y tiene en cuenta el método de búsqueda, el criterio/exclusión incluye 6 evaluaciones de prueba seleccionadas para resultados específicos.

Invertir en campos públicos basados en ocasiones científicas

Tabla 1. RSL con base en triple línea de acción

<p>Identificación del problema de estudio:</p> <p>Con el propósito de adquirir una comprensión más profunda de las categorías sustanciales en el contexto presupuestario, tales como presupuesto, calidad del gasto, eficiencia presupuestaria y eficacia del gasto público, y descubrimiento de artículos pertinentes.</p>	<p>Kabat: Se encontraron 25 documentos.</p> <p>SciELO: Se encontraron 31 documentos.</p> <p>Redalyc: Se encontraron 26 documentos.</p> <p>Dialnet: Se encontraron 35 documentos.</p> <p>Latines 2.0: Se encontraron 5 documentos.</p> <p>Se descartan artículos duplicados y artículos en otros idiomas diferentes inglés y español. Se seleccionan 34 artículos.</p>	<p>Se En el presente estudio, se han identificado y examinado los criterios propuestos por diversos autores, enfocándose especialmente en destacar los hallazgos pertinentes vinculados al ámbito del presupuesto. La metodología de filtrado empleada ha permitido identificar patrones y convergencias, contribuyendo así a una visión más holística de las evidencias disponibles en relación con el presupuesto, la calidad del gasto, la eficiencia presupuestaria y la eficacia del gasto público.</p>
--	--	--

Como resultado del uso de criterios incluidos en la metodología, identificación 122 artículos corresponden a estas características. En estos documentos, la principal inserción del objeto Investigar, enfati-

zar factores repetitivos analice el examen de presupuesto estatal. Elimine 16 elementos escritos en idiomas distintos de inglés y español y 5 copias, finalmente el último set incluye 34 artículos asignados

a su utilidad como base teórica confiable para esta investigación.

Condiciones de búsqueda han sido cuidadosamente identificados y utilizados en diferentes combinaciones como base de este estudio (Jarrín, s.f.).

En el contexto de Ecuador, el concepto de "buena vida" se reflejó en la primera constitución en 2008, para lograr esto, las iniciativas se desarrollaron como una consolidación del sistema social del sistema económico y el apoyo, confirmado por la aprobación del entorno económico general y general en 2011, prioridad de los gastos (COOTAD, 2010). El presupuesto participante se considera una nueva actualización institucional, amenazas democráticas, lo que permite a los ciudadanos mostrar sus pasatiempos y participar en los gastos presupuestarios específico (Manes et al., 2023). Es una herramienta para participar en Ecuador Z 2008 se desarrolla por el hecho de que es obligatorio que todos los gobiernos regulen la autonomía descentralizada, según la Constitución (Guerrero y Salva, 2020). En el mismo orden, la participación de los ciudadanos tiene lugar en el campo del trabajo común, incluido Gobierno autónomos de gobiernos descentralizados, organizaciones civiles y públicas. A través del consenso de diálogo y expansión, el uso y la inversión de los recursos estatales se determina local (Consejo de Ciudadanos y Consejo de Control Social, 2017). Eso es la gerencia, incluida la gerencia y la gestión.

Los problemas locales son extremadamente importantes para satisfacer las necesidades de los ciudadanos e incluir a otros Misión (Pilay y Atando, 2020; Pagani y Pantaleón, 2021). En este sentido, Pichinga y Mamani (2017) la importancia del gobierno de la ciudad enfatiza, porque depende del trabajo efectivo del gobierno. El departamento de la ciudad está profundamente relacionado con los principios de implementación y transparencia.

Para el éxito del presupuesto, sin embargo, esto se aplica a la contribución a la integración del estado y reaccionando, prioridad a las necesidades y aspiraciones la comunidad también conoce su gestión (Tuni, 2020). Implementar estrategias de mejora la cooperación entre el gobierno y la ciudadanía de Portoviejo ha cambiado el modelo tradicional la administración pública está más relacionada con la democracia y la participación en el modelo. El cambio en este modelo se refleja. En la mejora continua de los procedimientos administrativos y la respuesta efectiva a la prioridad de la comunidad, esto lleva a una mejor calidad de vida para sus residentes y una mejor participación (Ramírez Al., 2017).

La integración de los ciudadanos con el proceso presupuestario, Portoviejo Gad, de acuerdo con el ataque constitucional, pero también confirmó el concepto de democracia. El pilar de tu control, Cantón Portoviejo, ubicado en la provincia de Manabí, Ecuador, es una prueba adecuada que incluye el artículo. En el Capítulo I, Parte I del Código de la Ciudad de un país específico, sistema de participación de ciudadanos. Puerto de monitoreo autónomo menor (GAD) ingrese el presupuesto como mecanismo de control, tratando de aumentar el rendimiento, la transparencia y la responsabilidad de distribuir y usar sus recursos (Gad Portoviejo, 2018). Este es el número de métodos esto es muy importante para el desarrollo económico y social de Cantón, pero también brinda una oportunidad para verificar la interacción entre ciudadanos, organizaciones públicas y autoridades locales.

Materiales y métodos

La investigación fue desarrollada en el contexto del Ecuador durante el periodo 2021–2024 se sustenta en un enfoque mixto, al integrar técnicas cualitativas y cuantitativas que permiten un análisis más completo del presupuesto participativo en los Gobiernos Autónomos Descentralizados.

El tipo de investigación es de carácter descriptivo y correlacional, ya que no solo se describen las características del proceso presupuestario, sino que también se analiza la relación entre la participación ciudadana y variables como la eficiencia, transparencia y rendición de cuentas. En cuanto al diseño, se emplea un estudio no experimental de corte longitudinal, considerando la evolución de los datos a lo largo de varios años.

Como instrumentos de recolección de información, se utilizaron la revisión documental, guías de entrevista y cuestionarios estructurados. La revisión documental permitió analizar normativas, planes de desarrollo y registros presupuestarios, mientras que las entrevistas fueron aplicadas a autoridades locales y representantes sociales, complementándose con encuestas dirigidas a ciudadanos para medir su nivel de participación y percepción sobre la gestión pública, estos instrumentos fueron validados mediante criterios de consistencia y coherencia, garantizando la confiabilidad de la información recolectada.

La población de estudio estuvo conformada por funcionarios de los GAD, representantes de organizaciones sociales y ciudadanos vinculados a procesos participativos. Para la determinación de la muestra, se aplicó un muestreo probabilístico, considerando criterios de representatividad y accesibilidad, lo que permitió obtener datos válidos para el análisis.

El proceso de recolección de información se desarrolló en varias etapas que incluyeron la identificación de fuentes, aplicación de instrumentos y sistematización de datos, seguido de un análisis estadístico mediante técnicas como la correlación, con el fin de establecer la relación entre la participación ciudadana y la mejora en la gestión presupuestaria. Asimismo, se realizó un seguimiento del ciclo presupuestario desde la planificación hasta la evaluación, incorporando el diálogo entre autoridades y ciudadanía.

Este enfoque metodológico permite obtener resultados confiables y comparables en el tiempo, identificando tendencias, fortalezas y áreas de mejora, lo que contribuye a la formulación de recomendaciones orientadas a fortalecer la transparencia, la eficiencia y la participación ciudadana en la gestión pública local.

Resultados

En 2021-2024, la efectividad del presupuesto participativo en los GAD en Ecuador mostro resultados positivos y significativos en la administración pública local. En primer lugar, la introducción de presupuesto participativo permite que la distribución de los recursos estatales sea más justa y transparente de estar de acuerdo con los planes de desarrollo territorial a la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones.

La investigación como la investigación con el caso de Giezi Giezi Gado 2023, mostro una relación fuerte y estadística entre la aplicación del presupuesto para participar y mejorar la administración pública. Esto lleva a un aumento en el desempeño, la transparencia y la responsabilidad en la administración pública, así como una mejor implementación de proyectos y distribuir recursos para satisfacer las necesidades reales de la población.

Además, los mecanismos de participación de los ciudadanos han fortalecido la democracia local, contribuyendo a la relación entre el gobierno y la comunidad. La información presupuestaria disponible y la existencia de canales efectivos para las discusiones públicas son los principales factores para garantizar la coordinación de la empresa y controlar el uso de fondos estatales.

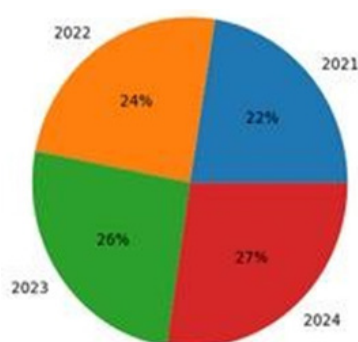
Cuantitativa, algunas ciudades, como Quito y Ambato, han informado un alto nivel de implementación del presupuesto, con más de 60% de atención, que refleja el progreso de los ciudadanos en el rendimiento y la prioridad. Este nivel de eficiencia contribuye al desarrollo sostenible de los terri-

torios y mejora al seguro social a través del trabajo básico y los servicios públicos.

Sin embargo, aunque se han logrado los logros importantes, también se determinan áreas de mejora de la estabilidad y los participantes baratos. También se cree que la estabilidad financiera de los proyectos es utilizada por recursos financieros que les permiten mantener la continuidad de las inversiones a largo plazo.

Por lo tanto, la efectividad del presupuesto para participar en Ecuador Drasis en 2016 y 2024 es positiva, mostrada para la participación de los ciudadanos y transparencia de la gestión del presupuestó son factores importantes para mejorar el gobierno local. Estos resultados muestran que continuar fortaleciendo estos procesos contribuirá a la eficiencia, la responsabilidad y el estado de las necesidades de la población.

Gráfico 1. Nivel de implementación del presupuesto participativo desde el año 2021 al 2024



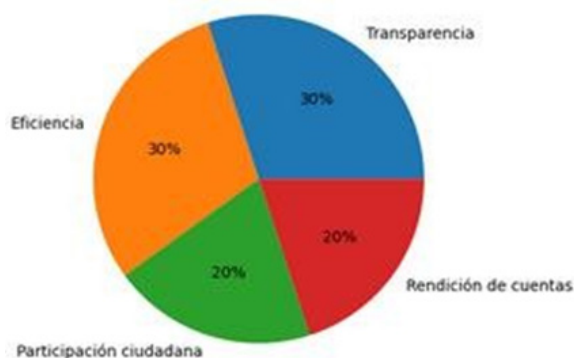
Fuente: Autores de la investigación.

El gráfico refleja una tendencia progresiva en la implementación del presupuesto participativo a lo largo del periodo analizado. Se observa que el año 2021 presenta el nivel más bajo, lo que puede asociarse a etapas iniciales de fortalecimiento institucional y adaptación de los mecanismos participativos. A partir de 2022 y 2023 se evidencia un crecimiento sostenido, lo que indica una mayor consolidación de los procesos de planificación participativa y una mejor articulación entre autoridades y ciudadanía.

Para el año 2024 se alcanza el porcentaje más alto, lo que demuestra una evolución positiva en la gestión pública local, vinculada al fortalecimiento de la transparencia, la eficiencia administrativa y la inclusión ciudadana en la toma de decisiones, esta tendencia confirma que el presupuesto participativo se ha ido posicionando como una herramienta clave para el desarrollo te-

rritorial, aunque su consolidación depende de la continuidad de políticas públicas, la capacitación de los actores involucrados y el fortalecimiento de los mecanismos de control social.

Gráfico 2. Factores claves en la efectividad del presupuesto participativo



Fuente: Autores de la investigación.

El gráfico muestra que la transparencia y la eficiencia representan los factores más influyentes, cada uno con un 30%, lo que evidencia que la correcta gestión de la información y el uso adecuado de los recursos son pilares fundamentales en la efectividad del presupuesto participativo. En un segundo nivel se encuentran la participación ciudadana y la rendición de cuentas con un 20% cada uno, lo cual indica que, aunque son elementos esenciales, aún presentan cierto margen de mejora en su aplicación práctica. Esta distribución sugiere que el fortalecimiento de la participación de la ciudadanía y los mecanismos de control social podría potenciar aún más los resultados obtenidos, permitiendo una gestión pública más inclusiva, equitativa y orientada a las necesidades reales de la población.

Discusión

El presupuesto participativo en los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador, durante el periodo 2021–2024, no solo ha mostrado avances cuantificables, sino que también ha generado transformaciones cualitativas en la gestión pública local. Los hallazgos más relevantes evidencian niveles de implementación superiores al 60% en ciudades como Quito y Ambato, así como una tendencia creciente a lo largo de los años analizados, lo que respalda la idea de que la participación ciudadana inci-

de de manera directa en la eficiencia, transparencia y rendición de cuentas. No obstante, estos resultados deben interpretarse con cautela, ya que persisten limitaciones relacionadas con la calidad de la participación y el acceso equitativo a la información, aspectos que pueden afectar la profundidad del impacto alcanzado.

Desde una perspectiva comparativa, los resultados obtenidos coinciden con estudios previos que destacan al presupuesto participativo como un mecanismo eficaz para fortalecer la democracia local y mejorar la asignación de recursos públicos. Investigaciones similares han señalado que la inclusión de la ciudadanía en la toma de decisiones contribuye a una mayor legitimidad institucional y a una mejor correspondencia entre las necesidades sociales y las inversiones públicas. Sin embargo, a diferencia de otros contextos donde la participación alcanza niveles más consolidados, en el caso ecuatoriano aún se evidencian brechas vinculadas a la capacitación de los actores involucrados y a la sostenibilidad de los procesos participativos, lo que sugiere que su efectividad no depende únicamente de su implementación formal, sino de la calidad de su ejecución.

En términos teóricos, los resultados refuerzan los enfoques de gobernanza participativa, al demostrar que la interacción entre

Estado y ciudadanía no solo es deseable, sino necesaria para optimizar la gestión pública. En el ámbito práctico, se pone en evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de comunicación, transparencia activa y control social, de manera que se garantice una participación más inclusiva y efectiva. Además, se vuelve imprescindible mejorar la formación de los funcionarios públicos y promover una cultura ciudadana orientada al involucramiento responsable en los asuntos públicos.

Por lo tanto, se considera pertinente que futuras investigaciones profundicen en el análisis de la calidad de la participación ciudadana, incorporando variables como el nivel de incidencia real en las decisiones y la sostenibilidad de los proyectos ejecutados.

Conclusiones

En relación con el objetivo de analizar la incidencia del presupuesto participativo en la eficiencia de la gestión pública en los GAD del Ecuador durante el periodo 2021–2024, se concluye que este mecanismo ha contribuido de manera significativa a fortalecer la transparencia y la democratización en la toma de decisiones, permitiendo una mayor vinculación entre la ciudadanía y la asignación de los recursos públicos; no obstante, su impacto en la eficiencia se ve condicionado por el nivel real de participación, el cual aún presenta limitaciones que restringen su alcance.

Respecto al objetivo de evaluar la participación ciudadana en los procesos presupuestarios, se determina que, aunque existen espacios formales para la intervención de la población, la participación efectiva sigue siendo reducida, debido a la percepción de escasa incidencia en las decisiones finales, así como a debilidades en los mecanismos de comunicación, acceso a la información y comprensión del proceso presupuestario, lo que incide directamente en la calidad de las propuestas ciudadanas.

En cuanto al objetivo de examinar la transparencia y rendición de cuentas, se concluye que el presupuesto participativo ha generado avances importantes en la disponibilidad de información y en el control social; sin embargo, la efectividad de estos mecanismos aún es limitada, ya que no todos los sectores de la población acceden de manera equitativa a la información ni participan activamente en los procesos de seguimiento y evaluación.

En función del objetivo orientado a identificar los efectos en la gestión y ejecución de proyectos, se establece que, en los casos donde el presupuesto participativo ha sido aplicado de forma adecuada, se ha logrado una mejor priorización de necesidades, una distribución más equitativa de los recursos y una mayor satisfacción ciudadana; sin embargo, estos resultados no son homogéneos en todos los territorios, lo que evidencia la necesidad de fortalecer su implementación.

Finalmente, es importante señalar que el estudio presentó limitaciones relacionadas con la disponibilidad y acceso a información actualizada, así como con la medición de la participación efectiva de la ciudadanía, lo cual pudo influir en el alcance de las conclusiones. En este sentido, los resultados deben interpretarse dentro del contexto analizado, evitando generalizaciones, y reconociendo que el presupuesto participativo constituye una herramienta valiosa para mejorar la gestión pública local, siempre que se fortalezcan los mecanismos de inclusión, transparencia y seguimiento ciudadano.

Bibliografía

- Bazurto, Y. N., & Saltos, G. (2024). <https://ve.scielo.org/pdf/espacios/v45n5/0798-1015-espacios-45-05-136.pdf>.
- Bravo (2024). <https://www.uticvirtual.edu.py/revista>. Obtenido de <https://www.uticvirtual.edu.py/revista>: <https://www.uticvirtual.edu.py/revista.ojs/index.php/revistas/article/view/689/1024>
- Jarrín, E (2023). <http://www.cpccs.gob.ec/wp>. Obtenido de <http://www.cpccs.gob.ec/wp>:

- Labanda, V. E., & Chamba Tandazo, J. (2024). Presupuesto participo ecuatoriano 2025. <https://prometeojournal.com.ar/index.php/prometeo/article/view/87>.
- Bolaños, R. (2020). La evaluación del desarrollo nacional: Aproximaciones a partir de la planificación presupuestaria. *Revista de Ciencias Económicas*, 11-29.
- Castro, R. M. (2023). Análisis de cinco modelos de planificación estratégica y los seis elementos de los presupuestos del sector público ecuatoriano. *Revista Espacios*, Art. 1.
- Cubillan, A. C. (2022). La planificación presupuestaria en el ámbito público. *Dialnet*, 31-44.
- Flores, J. R., Flores Jiménez, I., & Vázquez Alamilla, M. A. (2023). La importancia del proceso de planificación y el presupuesto administrativo en las instituciones gubernamentales. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA*, 28-37.
- GAD Parroquial Membrillal. (2023). Página web oficial del GAD. Obtenido de Pagina web oficial del GAD: <http://gadmembrillal.gob.ec/rendicion-cuentas/0/>
- González Morales, J. (04 de Mayo de 2020). Conquito. Obtenido de Conquito: <https://www.conquito.org.ec/wp-content/uploads/2020/10/PSPO03-ProcedimientoModificacionesTecnicasPresupuestarias-VR00-3.pdf>
- Muentes Hidalgo, E. (2023). Introducción: La importancia de una planificación presupuestaria. *Revista FasterCapital*, 26-42.
- Torres Villegas, E. (23 de Agosto de 2022). CeupeMagazine. Obtenido de CeupeMagazine: <https://www.ceupe.com/blog/los-presupuestos-y-la-planificacion.html>.

Cómo citar: Merchán Píloco, M. C., Barcia Villamar, F. E., & Holguin Briones, A. J. (2026). Eficiencia del presupuesto participativo en los GAD del Ecuador desde el año 2021 al 2024. *Revista Ciencia Y Líderes*, 5(1), 53-67. <https://doi.org/10.47230/revista.ciencia-lideres.v5.n1.2026.53-67>