

Eco-innovación en la gestión organizativa en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Campozano

Eco-innovation in organizational management in the Decentralized Autonomous Government of Campozano Parish

 <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v9.n3.2025.87-100>

Recibido: 10-02-2025

Aceptado: 11-06-2025

Publicado: 25-09-2025

Sara Geoconda Soledispa Reyes^{1*}

 <https://orcid.org/0000-0002-8658-0709>

Mayra Mercedes Marcillo Indacochea²

 <https://orcid.org/0000-0001-8847-8479>

William Patricio Proaño Ponce³

 <https://orcid.org/0000-0001-9798-9780>

Jessenia Herminia Moran Chilan⁴

 <https://orcid.org/0000-0002-3853-6017>

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

3. Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

4. Docente de Maestría en Administración Pública; Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

Volumen: 9

Número: 3

Año: 2025

Paginación: 87-100

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/955>

***Correspondencia autor:** sara.soledispa@unesum.edu.ec

RESUMEN

La eco-innovación se refiere a la aplicación de soluciones sostenibles que minimizan el impacto ambiental y promueven el desarrollo económico y social, por otro lado, la gestión organizacional comunitaria implica la participación activa de la comunidad en la planificación y ejecución de proyectos, fortaleciendo su organización y capacidad de autogestión. En el presente artículo basado en un proyecto de vinculación se direcciona a impulsar el turismo sostenible en la parroquia Campoazano del cantón Paján, por dicha razón, ante la falta de infraestructura turística y la escasa promoción de los recursos naturales y culturales, se plantea la construcción de una cabaña ecológica con caña guadua, que fomenta el uso de materiales sostenibles y la organización comunitaria para su ejecución y gestión. La metodología se desarrolla en cinco fases: diagnóstico del contexto, diseño del proyecto, construcción de la cabaña, planificación de servicios y diseño de materiales informativos, y entrega del proyecto. Entre los principales resultados destacan la construcción de la cabaña como un espacio para la promoción turística y educativa, la diversificación económica de la comunidad y el fortalecimiento de su identidad cultural. El proyecto demuestra cómo la eco-innovación y la gestión organizacional comunitaria pueden generar impactos positivos en el desarrollo local, al minimizar el impacto ambiental y maximizar los beneficios sociales. En conclusión, esta iniciativa representa un modelo replicable para comunidades con potencial turístico, que promueve estrategias innovadoras y sostenibles con recursos renovables de la zona.

Palabras clave: Eco-innovación, Turismo sostenible, Desarrollo local, Gestión comunitaria, Sostenibilidad.

ABSTRACT

Eco-innovation refers to the application of sustainable solutions that minimize environmental impact and promote economic and social development. Community-based organizational management involves the active participation of the community in the planning and execution of projects, strengthening their organization and self-management capacity. This article, based on a project aimed at promoting sustainable tourism in the Campoazano parish of the Paján canton, proposes the construction of an ecological cabin using guadua cane, which promotes the use of sustainable materials and community organization for its execution and management. The methodology is developed in five phases: context assessment, project design, cabin construction, service planning and design of informational materials, and project delivery. The main results include the construction of the cabin as a space for promoting tourism and education, the economic diversification of the community, and the strengthening of its cultural identity. The project demonstrates how eco-innovation and community-based organizational management can generate positive impacts on local development by minimizing environmental impact and maximizing social benefits. In conclusion, this initiative represents a replicable model for communities with tourism potential, promoting innovative and sustainable strategies using local renewable resources.

Keywords: Eco-innovation, Sustainable tourism, Local development, Community management, Sustainability.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

La eco-innovación se define como la aplicación de soluciones innovadoras que reducen el impacto ambiental y optimizan el uso de los recursos naturales en diversos ámbitos, por lo cual, la implementación en la gestión territorial y en proyectos de infraestructura sostenible al fomentar un equilibrio entre el desarrollo económico y la preservación del entorno, al incentivar alternativas ecológicas y eficientes para el bienestar comunitario.

Entre tanto, la gestión organizacional implica la planificación, coordinación y optimización de recursos dentro de una entidad para alcanzar objetivos estratégicos, en el ámbito de gobiernos locales y proyectos de desarrollo, la gestión debe integrar enfoques participativos, sostenibles y eficientes, que garanticen la articulación de autoridades competentes y la ejecución efectiva de iniciativas en beneficio de la comunidad.

La eco-innovación representa un enfoque fundamental en la optimización de la gestión organizativa, particularmente en territorios con vocación ecológica y turística, es así que, en la Parroquia Rural Campozano – Manabí, se ha desarrollado un proyecto de vinculación con la sociedad que integra estrategias sostenibles para fortificar el desarrollo local, la iniciativa busca no solo la preservación del entorno, sino también la generación de oportunidades económicas y sociales a partir del aprovechamiento racional de los recursos naturales.

Dentro de este marco, coexiste la integración de estudiantes de cuarto nivel, autoridades locales y habitantes, quienes llevaron a cabo la ejecución de un corredor turístico y la construcción de una cabaña sostenible utilizando caña guadua como materia prima ecológica, aquel material ampliamente reconocido por sus propiedades ecológicas y estructurales, minimiza el impacto ambiental y promover una arquitectura bioclimática adaptada a las condiciones locales. La propuesta no solo responde a la necesidad de infraestructura turística, sino que también

se erige como un modelo replicable en comunidades con características similares.

El corredor turístico se concibe como un eje articulador de experiencias ecoturísticas, que valora los recursos naturales y culturales de la parroquia, por su parte, la planificación y diseño del corredor han seguido criterios de sostenibilidad, al garantizar una integración armónica entre la infraestructura y el ecosistema circundante, de este modo, la iniciativa favorece la conservación del patrimonio natural y cultural, al tiempo que dinamiza la economía local mediante el turismo responsable.

Desde una perspectiva organizativa, el proyecto ha requerido la articulación de diferentes actores, que incluye autoridades locales, comunidad y academia, la presente sinergia facilitada la aplicación de estrategias de gestión participativa, situación que, optimiza la toma de decisiones y consolidar las capacidades de autogestión territorial, por consiguiente, la experiencia en la parroquia Campozano establece un referente en la materialización de modelos de gobernanza local orientados a la sostenibilidad.

Cabe destacar que, el uso de caña guadua en la construcción de cabañas responde a criterios de bioingeniería y eficiencia de recursos renovables, que favorece la creación de espacios resilientes y adaptados al entorno, simuladamente, el bajo costo, alta resistencia y disponibilidad en la localidad la convierten en un recurso clave para el desarrollo de infraestructuras sostenibles y amigables con el medio ambiente, a su vez, el proceso constructivo ha incorporado tecnologías limpias y técnicas tradicionales, al impulsar un enfoque de innovación con raíces en el conocimiento local.

El presente artículo analiza la aplicación de la eco-innovación en la gestión organizativa de la Parroquia Rural Campozano, que destaca los impactos ambientales, económicos y sociales de la iniciativa, mediante una evaluación integral, se busca evidenciar la pertinencia de este enfoque en la promo-

ción del desarrollo sostenible y su potencial replicabilidad en otros espacios, de igual forma, la vinculación entre academia y comunidad se perfila como un mecanismo clave para incentivar la resiliencia territorial y fomentar la adopción de prácticas sostenibles a nivel local.

Desarrollo

Se sostiene que la eco-innovación favorece una economía más competitiva, equitativa y sostenible por tres razones fundamentales, en primer lugar, optimiza la eficiencia en el uso de los recursos en los procesos productivos que requieren una menor cantidad de materiales y energía, incluso, favorece a la reducción del deterioro ambiental debido a la disminución en el uso de recursos naturales y a una menor generación de contaminación, finalmente, impulsa la creación de nuevas demandas de bienes y servicios, motivo por el cual, se refleja en el surgimiento de nuevas oportunidades de empleo y emprendimiento (Rovira, Patino y Shaper, 2017).

El interés por la eco-innovación de acuerdo a Rovira et al. (2017), tuvo su origen principalmente en los países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OCDE] y en las naciones europeas, donde se considera un elemento clave para el desarrollo futuro y una herramienta esencial para afrontar la creciente escasez de recursos ambientales y los desafíos del cambio climático, mientras tanto, se reconoce como una fuente de ventajas competitivas y como una oportunidad para generar nuevos negocios con mayor valor agregado y contenido tecnológico para las empresas. (p.17).

Por el contrario, ante la necesidad de solucionar problemas comunes para avanzar hacia un futuro más sostenible, la eco-innovación incorpora a todos los actores sociales que intervienen en la reducción del impacto ecológico, que promueve innovaciones ambientales desde sus respectivos ámbitos de influencia, dado que, el correspondiente enfoque es contribuir al crecimiento econó-

mico, al bienestar social y a la conservación del medioambiente, por esta razón, resulta indiscutible que toda eco-innovación aporta alguna mejora en cualquier sector económico, dicho cambio debe alinearse con las políticas ambientales o sostenibles de cada localidad (Hernández, Vargas y Castillo, 2023, p. 65).

En palabras de Castillo et al. (2024) las economías verdes incorporan metas ambientales en el proceso de toma de decisiones estratégicas, circunstancia que facilita el desarrollo en todas las localidades, no obstante, su impacto varía según el grado de adopción, en este ámbito, diversos estudios resaltan la eco-innovación como una herramienta fundamental dentro de los sistemas productivos que buscan mitigar efectos adversos (Maldonado et al., 2020); de igual forma, se señala que la eco-innovación asiste a la reducción del consumo de recursos, energía y contaminación (Rovira et al., 2017), por este motivo, una mayor eficiencia al centrarse en aspectos ambientales, la economía verde y la eco-innovación actúan de manera complementaria y coordinada cuando se aplican conjuntamente en localidades con altos niveles de contaminación (Ashraf et al., 2024).

La eco-innovación mantiene una estrecha relación con el crecimiento económico y social, causa por el cual, impulsa la creación de nuevos modelos de negocio que benefician a todos los involucrados, hecho que, integra procesos orientados a la competitividad, al diferenciarse en el mercado y captar la atención de diversos actores al ofrecer productos innovadores y mejorados que incrementan la rentabilidad, no obstante, en su camino hacia la competitividad, la eco-innovación debe considerar su capacidad para abrir nuevos mercados con un compromiso genuino hacia el cuidado del medioambiente (Hernández y Vargas, 2022).

En el ámbito del turismo, la eco-innovación representa un recurso de gran potencial, en vista de que, responde a las necesidades y

exigencias del futuro, la relevancia se destaca en restaurantes, hoteles y sus distintas áreas, donde se promueve una transformación integral en aspectos como el uso de energía, el consumo de agua y los procesos de reciclaje, mediante una reestructuración en la gestión, se enfatiza en mitigar la degradación ambiental con el uso eficiente de nuevas materias primas bajo un enfoque eco biológico, una planificación territorial más sostenible y una industria orientada al bienestar local (Hernández y Vargas, 2022). En este contexto, la eco-innovación puede influir en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible [ODS], al favorecer la reducción en el consumo de agua y energía, asimismo, se enfoca en una producción más responsable y ayuda a minimizar los riesgos ambientales y sociales (Organización de las Naciones Unidas, 2021).

Tal como mencionan Asadi et al. (2020) que la eco-innovación se puede identificar en tres dimensiones principales: proceso, producto y gestión, aquellas abordan una combinación de objetivos ambientales mediante el desarrollo de procesos y productos innovadores y eficientes.

La Tierra proporciona los recursos naturales indispensables para la subsistencia de los seres vivos, no obstante, el ser humano utiliza los ecosistemas y los recursos naturales de manera desmesurada, situación que provoca su desgaste y agotamiento. En el presente ámbito, Massera (2009) resalta la importancia de garantizar un manejo sustentable de dichos recursos, del mismo modo, advierte que los grandes capitales no deberían explotarlos de manera intensiva, ya que esto no solo asiste al deterioro ambiental, sino que también genera profundas desigualdades y altos niveles de pobreza en las comunidades locales.

Como indican Carrillo y Ríos (como se citó en Ramírez y Torres, 2024), presentan la eco-innovación como una opción adecuada, por motivos que radica en la conservación de la naturaleza en lugar de su destruc-

ción, en la contribución al entorno en vez de su degradación y en la convivencia en comunidad sin imponerse sobre otras formas de vida, de forma similar, su relevancia se debe a su contribución al avance científico y a la solución de problemas urgentes a escala local o masiva.

Desde esta perspectiva, la eco-innovación se concibe como una herramienta fundamental para el desarrollo local, como estrategia general en ofrecer soluciones concretas a problemáticas específicas y fomentar el progreso social y el desarrollo sostenible, en vista de que, se fundamenta en la mejora continua de los recursos naturales, patrimoniales, históricos y culturales con el objetivo de garantizar el bienestar de la población (Ramírez y Torres, 2024).

En paralelo, la madera de los árboles suele emplearse en la fabricación de muebles y con fines estructurales únicamente cuando han alcanzado su desarrollo completo, un proceso que puede tomar entre 15 y 100 años, dependiendo de la especie y su hábitat, en contraste, la guadua alcanza su desarrollo máximo en menos de un año desde su brote, una vez completada esta etapa, inicia su maduración, que en la mayoría de las especies ocurre entre los 3 y 6 años (Mendoza, 2016, p. 21).

Durante este periodo, aproximadamente entre los 3 y 6 años, el bambú o guadua adquiere su máxima resistencia, para implementar el uso en la construcción y en la fabricación de productos que requieren un material duro y resistente, sin embargo, después de los 6 años, su resistencia comienza a disminuir a medida que el tallo se seca y el rizoma pierde productividad (Mendoza, 2016, p. 22).

Tabla 1.

Propiedades básicas de la caña guadua

Versatilidad	Impacto ecológico	Propiedades físicas
Bajo costo	Conservación del suelo	Compresión: Sigma – 18 N/mm ² Módulo de Elasticidad: 18.400 N/mm ²
Visualmente atractivo	Mejora condiciones hídricas	Tensión Sigma – 4.18 N/mm ² Módulo de Elasticidad: 19.000 N/mm ²
Liviano	Previene la erosión	Flexión Sigma: 18 N/mm ² Módulo de Elasticidad: 17.900 N/mm ²
Altamente renovable	Enriquece el suelo	Cortante Tau – sin cemento en el internudo – 1.1 N/mm ²
Rápido crecimiento		Peso específico 790 kg/m ³

Fuente: Mendoza (2016, p. 22).

En palabras de Zaldumbide (2019), la gestión organizacional constituye una herramienta indispensable para las entidades estatales, por motivos que, exige las medidas y acciones destinadas a garantizar que todos los elementos involucrados desarrollen sus actividades de manera efectiva, por consiguiente, optimiza la disponibilidad de recursos y definir los procesos necesarios para asegurar un desempeño eficiente.

Desde el punto de vista de Navarro y Delgado (2020), la gestión organizacional, como parte de la administración, influye en el proceso de toma de decisiones. La adopción tardía de estas decisiones afecta la conti-

nuidad de los programas y proyectos en ejecución, al dificultar el cumplimiento de las metas presupuestarias y reduce la eficiencia y efectividad de la gestión municipal. (p. 1056).

La gestión organizacional, junto con la adopción de innovaciones tecnológicas, facilita la sostenibilidad al incorporar consideraciones ambientales y sociales en la toma de decisiones, por lo cual, los elementos resultan esenciales para promover la transición hacia prácticas más sostenibles. Una gestión orientada a garantizar el acceso a mercados justos y equitativos para los pequeños productores se considera un factor

clave en la reducción de la pobreza y en el fomento de la inclusión social (Melendez,2023, p. 672).

Según lo expresado por Melendez (2023) la aplicación de los principios de la economía circular, respaldada por la eco-innovación, seguirá siendo una estrategia efectiva dentro de la gestión organizativa de las localidades, el desarrollo de nuevos modelos de estructuras productivas que generen mayores beneficios sociales, impulsen el flujo económico, optimicen la productividad

organizacional y fomenten un crecimiento sustentable integral.

A partir de estos aportes conceptuales, Ramírez et al. (2023) expresan que la gestión organizacional se define como el proceso de idealización, planificación, dirección, control y evaluación de los elementos y procesos dentro de una organización, con un enfoque orientado a la competitividad, la sostenibilidad y la sustentabilidad, por lo cual se plantean los siguientes indicadores para evaluar la gestión organizacional:

Tabla 2.
Indicadores de la gestión organizacional

Indicadores	Descriptores
Organización	Idealiza los restos a enfrentar Establecimiento de principios para el logro de metas. Funcionamiento y gestión del capital intelectual Determinar metas, acciones y propiciar condiciones favorables para consolidar logros. Establece la colaboración activa entre los actores del proceso.
Planeación	Sistematiza sus acciones para alcanzar lo deseado Toma en cuenta la situación actual Identifica factores externos e internos Valora las perspectivas de gestión que pueden influir en el logro de metas
Recursos	Garantiza los medios a utilizar para cumplir un fin Identifica los bienes y servicios adaptables a necesidades de la ejecución del plan Prioriza herramientas para operar adecuadamente una acción Viabiliza las capacidades dinámicas de la organización
Resultados	Establece la administración por objetivos Especifica propiedades al desempeño de la acción ejecutada Promueve indicadores de logros Origina el análisis y el valor de lo ejecutado

Fuente: Ramírez et al. (2023).

El despliegue de una gestión organizacional basada en los indicadores previamente mencionados facilita el desarrollo de instituciones con inteligencia organizativa, capacidad de adaptación, dinamismo y competitividad, de igual forma, la gestión optimiza el aprovechamiento del talento, la organización de los procesos y la definición de objetivos que orientan al personal, asegurando un direccionamiento claro hacia el cumplimiento de metas (Ramírez et al., 2023).

Materiales y método

Área de estudio

La investigación se desarrollo en la parroquia Campozano, ubicada en el sur este de la provincia de Manabí, Ecuador que limita al norte con las parroquias Noboa y Sixto Durán Ballén (Cantón 24 de Mayo), al sur con la parroquia Cascol y el cantón Pedro Carbo, al este con la parroquia Guale y al oeste con las parroquias Paján y Cascol. La parroquia es predominantemente rural y su economía se basa principalmente en la agricultura y la comercialización de productos agrícolas.

Obtención de datos

Para la recolección de datos, se empleó una metodología que incluyó la revisión de documentos y la recopilación de información existente sobre la parroquia Campozano. Se analizaron datos relacionados con el contexto cultural, turístico y ambiental de la zona. No se especifica el uso de muestreo, número de participantes o criterios de inclusión/exclusión en el documento. Los datos fueron obtenidos a través de la revisión de informes, planes de desarrollo y otros documentos relevantes proporcionados por el GAD Parroquial Campozano (2023).

Técnicas y metodologías

Se utilizó una metodología de investigación descriptiva para caracterizar el contexto turístico y ambiental de la parroquia Campozano. Se realizó un diagnóstico del contexto cultural, turístico, incluyendo la ubicación geográfica, clima, patrimonio natural, uso de espacios públicos, cultura, patrimonio y turismo. El análisis de datos se basó en la revisión y síntesis de la información recopilada de fuentes secundarias, además, el proyecto de vinculación se baso en cinco fases que se presenta a continuación:

Tabla 3.

Metodología aplicada en la construcción de una cabaña ecológica en caña guadua como espacio informativo

Metodología			
Fase 1:	Investigación	y	Reuniones iniciales: Establecer un equipo de trabajo y definir roles.
Diagnostico			Estudio de viabilidad: Evaluar el entorno, recursos y necesidades de la comunidad.
			Investigación sobre turismo ecología: Revisar ejemplos de buenas prácticas en otras regiones.
Fase 2:	Diseño del proyecto		Diseño arquitectónico: Crear plano que integren la cabaña con el entorno natural.
			Planificación de recursos: Identificar y contactar proveedores de caña guadua y otros materiales sostenibles.

Fase 3: Construcción	Construcción de la cabaña: Ejecución de la obra. Construcción de la cabaña: Obra de cabaña terminada.
Fase 4: Planeación de servicios y diseño de materiales informáticos	Desarrollo de contenidos informativos: Crear folletos y recursos digitales sobre la biodiversidad y cultural.
Fase 5: Entrega de la cabaña informativa	Se oficializa la entrega de la cabaña mediante un acta de entrega a la parroquia Campozano como un espacio informativo turismo.

Diseño experimental

El estudio se estructuró en una fase inicial de investigación y diagnóstico, que incluyó reuniones iniciales, un estudio de viabilidad e investigación sobre turismo ecológico. Se realizó un diagnóstico del contexto cultural y turístico de la parroquia Campozano.

Resultados

El proyecto de investigación con metodología empleada se estructuró en cinco fases clave, cada una con un enfoque y objetivos específicos que dieron como resultado lo siguiente:

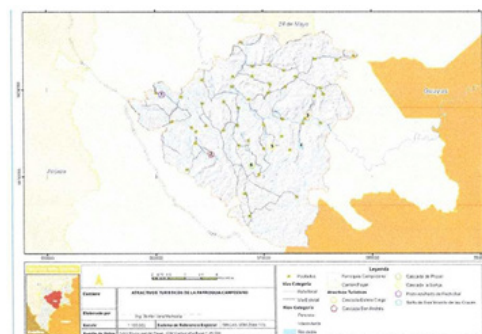
Fase 1: Investigación y Diagnóstico

Esta fase inicial se centró en la preparación y el entendimiento profundo del contexto,

se realizaron reuniones iniciales para establecer un equipo de trabajo cohesionado y definir claramente los roles y responsabilidades de cada miembro, posteriormente, se llevó a cabo un estudio de viabilidad exhaustivo, evaluando el entorno en el que se desarrollaría el proyecto, los recursos disponibles y las necesidades específicas de la comunidad de Campozano, por otro lado, se desarrolló una investigación sobre turismo ecológico, revisando ejemplos de buenas prácticas implementadas en otras regiones, con el fin de identificar estrategias y lecciones aprendidas que pudieran ser aplicables al proyecto, la fase 1 sentó las bases para el desarrollo del proyecto, asegurando que se basara en un conocimiento sólido del contexto y las mejores prácticas.

Figura 1.

Zonas turísticas de Campozano



Fuente: Tomado de Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Campozano (2023).

Fase 2: Diseño del Proyecto

En esta fase, se tradujo la información reco-

pilada en la fase anterior en un plan de acción concreto, dado que, se creó un diseño arquitectónico detallado, que integró la ca-

baña con el entorno natural de Campozano, que busca armonizar la construcción con el paisaje y minimizar el impacto ambiental, posteriormente se desarrolló una planificación exhaustiva de los recursos necesarios para la construcción, identificando y contactando a proveedores de caña guadua y otros

materiales sostenibles, priorizando aquellos que ofrecieran materiales de calidad y con certificación de sostenibilidad, por lo cual, la segunda fase es crucial para definir las características físicas del proyecto y asegurar que se utilizaran materiales y técnicas respetuosas con el medio ambiente.

Figura 2.

Plano distributivo de la cabaña informativa

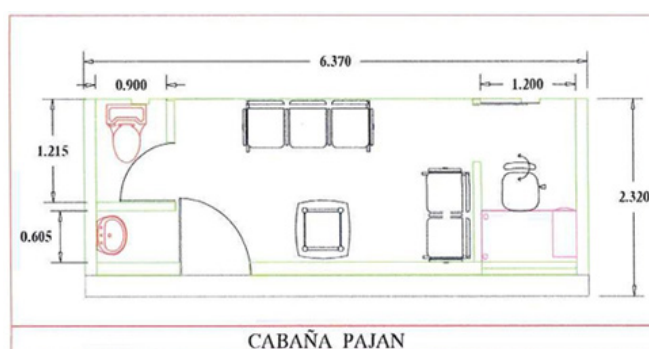
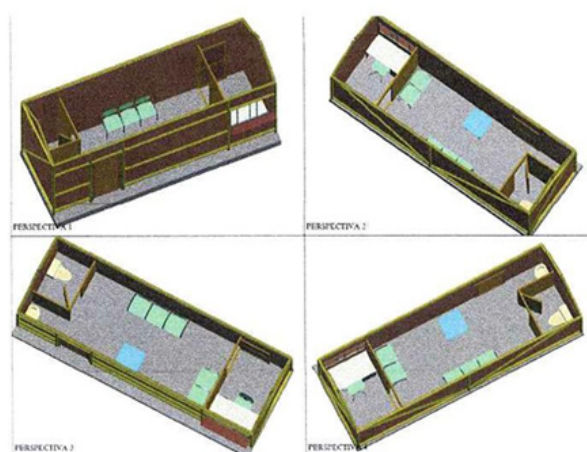


Figura 3.

Plano de planta (Cabaña Informativa)



Elaborado por: Autores.

Fase 3: Construcción

La tercera fase se centró en la ejecución del plan diseñado en la fase anterior, por consiguiente, se llevó a cabo la construcción de la cabaña ecológica, siguiendo los planos arquitectónicos y que utiliza los materiales seleccionados. El proceso de construcción

se caracterizó por la implementación de técnicas de construcción sostenible, que busca minimizar el impacto ambiental y garantizar la durabilidad y funcionalidad de la cabaña, la presente fase culminó con la finalización de la obra, entregando una cabaña terminada y lista para su uso.

Figura 4.

Finalización de la construcción de la cabaña informativa



Fase 4: Planeación de Servicios y Diseño de Materiales Informáticos

La cuarta fase, se preparó la cabaña para su función como centro informativo turístico, de igual forma, se desarrolló una serie de contenidos informativos, creando folletos y recursos digitales sobre la biodiversidad

de la región, la cultura local y las actividades turísticas disponibles en Campozano, por esta razón, los materiales se diseñaron con el objetivo de educar a los visitantes, promover el turismo sostenible y fomentar el conocimiento y la valoración del patrimonio natural y cultural de la zona.

Figura 5.

Diseño de tríptico sobre el mapa Turístico de Cascadas



Fase 5: Entrega de la Cabaña Informativa:

La fase final del proyecto consistió en la entrega oficial de la cabaña a la comunidad de Campozano, por ende, se formalizó la entrega mediante un acta, en la que se establecieron las condiciones de uso y mante-

nimiento de la cabaña, con esta entrega, la cabaña se convirtió en un espacio informativo turístico permanente, a disposición de los visitantes y la comunidad local, con el objetivo de promover el turismo sostenible, la educación ambiental y el desarrollo local.

Discusión

Los resultados obtenidos reflejan la implementación exitosa de un proyecto de eco-innovación, que utiliza la caña guadua como material principal para la construcción de una cabaña informativa turística, dicho enfoque se alinea con la visión de Rovira, Patino y Shaper (2017), quienes sostienen que la eco-innovación optimiza el uso de recursos, reduce el deterioro ambiental y genera nuevas oportunidades de empleo y emprendimiento. La elección de la caña guadua como material de construcción destaca su versatilidad, bajo costo, rápido crecimiento y mínimo impacto ecológico, tal como se detalla en la Tabla 1 (Mendoza, 2016), las propiedades físicas y ecológicas, combinadas con la gestión organizacional adecuada (Zaldumbide, 2019), que permiten la creación de infraestructuras sostenibles que benefician a la comunidad local.

La gestión organizacional, como herramienta indispensable para las entidades estatales (Zaldumbide, 2019), influyó en el proceso de toma de decisiones y facilitó la sostenibilidad al incorporar consideraciones ambientales y sociales (Melendez, 2023). La aplicación de los principios de la economía circular y la eco-innovación (Melendez, 2023) permite el desarrollo de un modelo productivo que genera beneficios sociales, impulsa el flujo económico y fomenta el crecimiento sustentable integral.

La eco-innovación, identificada en sus dimensiones de proceso, producto y gestión (Asadi et al., 2020), se manifestó en la construcción de la cabaña, en la creación de materiales informativos y en la promoción de prácticas turísticas sostenibles, por lo cual, contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), al reducir el consumo de recursos y minimizar los riesgos ambientales y sociales (Organización de las Naciones Unidas, 2021).

La presente discusión se centra en la importancia de la eco-innovación como herramienta para el desarrollo local, que ofrece

soluciones concretas a problemáticas específicas y fomentando el progreso social y el desarrollo sostenible (Ramírez y Torres, 2024). La construcción de la cabaña con caña guadua representa un ejemplo de cómo la eco-innovación puede impulsar la creación de nuevos modelos de negocio que benefician a todos los involucrados, integrando procesos orientados a la competitividad y al cuidado del medioambiente (Hernández y Vargas, 2022).

Conclusiones

La construcción de la cabaña ecológica en caña guadua en Campozano ejemplifica cómo la eco-innovación puede impulsar el desarrollo sostenible en comunidades rurales, al utilizar materiales locales y técnicas de construcción ecológicas, el proyecto minimiza el impacto ambiental y promueve la conservación de recursos, al tiempo que crea un espacio para el turismo sostenible y la educación ambiental, este mecanismo innovador no solo mejora la calidad de vida de los habitantes, sino que también posiciona a Campozano como un referente en la implementación del eco-turismo.

El proyecto genera una serie de beneficios integrales para la parroquia Campozano, que abarcan aspectos económicos, sociales, culturales y ambientales, por lo cual, en el ámbito económico, el proyecto diversifica la economía local a través del turismo ecológico, que genera nuevas fuentes de ingresos y mejora la calidad de vida de los habitantes, mientras tanto, en el ámbito social, se fomenta la participación comunitaria, fortalece la identidad cultural y promueve la educación ambiental, asimismo, en el ámbito cultural, se valoriza el patrimonio cultural de la comunidad, que incluye sus tradiciones, gastronomía y artesanías, por último, el ámbito ambiental promueve la conservación de los recursos naturales y la adopción de prácticas sostenibles.

Para finalizar, el proyecto de la cabaña ecológica en Campozano se presenta como un modelo replicable para el desarrollo local

en otras comunidades rurales con potencial turístico, al integrar la eco-innovación, la gestión organizacional y la participación comunitaria, el proyecto demuestra que es posible impulsar un desarrollo sostenible que beneficie a las futuras generaciones, dado que, la experiencia de Campozano puede servir de inspiración y guía para otras comunidades que buscan aprovechar sus recursos naturales y culturales de manera responsable y sostenible.

Bibliografía

- Asadi, S., OmSalameh, P. S., Nilashi, M., Abdullah, R., Samad, S., Yadegaridehkordi, E., Aljojo, N., y Razali, S. (2020). Investigating influence of green innovation on sustainability performance: A case on Malaysian hotel industry. *Journal of Cleaner Production*, 258(10). <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0959652620309070>
- Ashraf, C. S., Wattoo, M. U., Murad, M., y Mahmood, B. (2024). Green horizons: Unleashing green innovation through green business strategies and competencias. *Business Strategy and the Environment*, 33(5), 4233 – 4251. <https://doi.org/10.1002/bse.3696>
- Castillo, E. M., Maldonado, G. G., Mejía, T. J., y Martínez, S. M. (2024). Rendimiento Económico de las Prácticas de Ecoinnovación en Micro, Pequeñas y Medianas Empresas Manufactureras. *Scientia et PRAXIS*, 4(8), 1 – 27. <https://doi.org/10.55965/setp.4.08.a1>
- Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Campozano. (2023). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2019 – 2023. Quito: Ediciones Legales. https://www.edicioneslegales-informacionadicional.com/webmaster/directorio/EE_230307-0785.pdf
- Hernández, S. A., Vargas, M. E., y Castillo, N. M. (2023). Ecoinnovación en turismo. Una agenda de investigación en torno a las políticas públicas. *Revista Letras Verdes*, 33, 64 – 85. http://scielo.senecyt.gob.ec/scielo.php?pid=S1390-66312023000100064&script=sci_art-text
- Hernández, S. A., y Vargas, M. E. (2022). Eco-innovación y Turismo. Una Revisión Sistemática de Literatura. *Producción + Limpia*, 17(1), 35 – 55. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8773004>
- Maldonado, G. G., Pinzón, C. S., y Alvarado, C. A. (2020). Responsabilidad Social Empresarial, Ecoinnovación y Rendimiento Sustentable en la Industria Automotriz de México. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(89), 189 – 205. <https://www.redalyc.org/journal/290/29062641014/29062641014.pdf>
- Massera, C. (2009). La ecología global. *Revista de la Universidad Autónoma de México*, (081). <https://www.revistas.unam.mx/index.php/cns/article/view/12039>
- Melendez, J. R. (2023). Economía agroalimentaria circular: tendencias gerenciales para la sostenibilidad de los sistemas de producción. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(No. Especial 9), 664 – 684. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e9.41>
- Mendoza, H. J. (2016). Diseño de cabaña campestre sustentable en materiales alternativos para la ciudad de Ocaña norte de Santander (Tesis de Maestría). Universidad de Pamplona Colombia. Recuperado de http://repositoriodspace.unipamplona.edu.co/js-pui/bitstream/20.500.12744/3010/1/Mendoza_2017_TG.pdf
- Navarro, T. K., y Delgado, B. J. (2020). Gestión organizacional en la ejecución presupuestal Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1053 – 1071. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.138
- Organización de las Naciones Unidas. (2021). 17 objetivos para transformar nuestro mundo. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>
- Ramírez, C. H., y Torres, S. A. (2024). Factores para la ecoinnovación en comunidades rurales mexicanas. Análisis de estudios de casos. *Revista del Caribe Nicaragüense WANI*, 40(80), 126 – 142. <https://doi.org/10.5377/wani.v40i80.17652>
- Ramírez, R. I., Antequera, R. R., Lay, N. D., y Villalobos, A. J. (2023). Gestión organizacional en coordinaciones universitarias de postgrados. *Formación Universitaria*, 16(3), 73 – 82. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-50062023000300073>
- Rovira, S., Patiño, J., y Schaper, M. (2017). Ecoinnovación y producción verde Una revisión sobre las políticas de América Latina y el Caribe. Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. https://bvearmb.do/bitstream/handle/123456789/4043/S1700072_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Zaldumbide, O. (2019). Metodología para la gestión por procesos, un enfoque para la implementación. *Revista de Ciencias de Seguridad y Defensa*, 4(7), 31 – 43. https://www.researchgate.net/publication/341056986_METODOLOGIA_PARA_LA_GESTION_POR_PROCESOS_UN_ENFOQUE_PARA_LA_IMPLEMENTACION

Cómo citar: Soledispa Reyes, S. G. ., Marcillo Indacochea, M. M. ., Proaño Ponce, W. P. ., & Moran Chilan, J. H. . (2025). Eco-innovación en la gestión organizativa en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Campozano. *UNESUM - Ciencias. Revista Científica Multidisciplinaria*, 9(3), 87–100. <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v9.n3.2025.87-100>