

Estrategia para la gestión de proyectos de desarrollo local en el municipio Alquizar, Cuba

Strategy for the management of local development projects in Alquizar municipality, Cuba

 <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v8.n2.2024.20-31>

Recibido: 15-01-2024


Aceptado: 11-03-2024

Publicado: 20-05-2024


Carmen Lázara Musibay Figueroa^{1*}

 <https://orcid.org/0000-0002-1431-1024>

Yanai López García²

 <https://orcid.org/0009-0008-3371-0363>

Olga Lidia Odio Pacheco³

 <https://orcid.org/0000-0002-1431-1024>

1. Universidad de Artemisa; Centro Universitario Municipal Alquizar; Artemisa, Cuba.
2. Universidad de Artemisa; Centro Universitario Municipal Alquizar; Artemisa, Cuba.
3. Universidad de Artemisa; Centro Universitario Municipal Alquizar; Artemisa, Cuba.

Volumen: 8

Número: 2

Año: 2024

Paginación: 20-31

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/791>

***Correspondencia autor:** carmenmf@uart.edu.cu



RESUMEN

La investigación se realizó en el municipio de Alquizar en la provincia Artemisa, Cuba con la participación de los actores municipales vinculados a la gestión de proyectos de desarrollo local, miembros de la Comisión Municipal de Soberanía y Seguridad Alimentaria, la dirección y asesoría del Centro Universitario Municipal. El objetivo radica en diseñar una estrategia que contribuya, desde la gestión de proyectos de desarrollo local a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquizar. Se definieron los referentes teóricos y metodológicos del objeto, así como se diagnosticó el estado actual de la gestión de proyectos en el territorio revelando brechas relacionadas con la preparación de los actores para la gestión del desarrollo en el área de producción de alimentos que impiden una eficiente ejecución del proceso, la realización del diagnóstico empírico de la investigación corroboró el problema definido a través de la triangulación de los resultados obtenidos de las fuentes primarias y secundarias de información. Se definieron los componentes de la estrategia para el diseño de proyectos de desarrollo local según lo establecido en el Decreto 33/2021. La propuesta se distingue por su enfoque social y la concepción de desarrollo económico y social cubano actual, está estructurada en cuatro etapas y responde a las particularidades del territorio. La estrategia es pertinente, el método consulta a usuarios aplicado para la validación de la propuesta arrojó un Índice de Satisfacción Grupal de 0,9 expresando un índice de máxima satisfacción de los actores responsabilizados con la disponibilidad de alimentos.

Palabras clave: Gestión, Desarrollo local, Estrategia, Soberanía y seguridad alimentaria.

ABSTRACT

The research was carried out in the municipality of Alquizar in the Artemisa province, Cuba with the participation of municipal actors linked to the management of local development projects, members of the Municipal Commission of Sovereignty and Food Security, the management and advice of the University Center Municipal. The objective is to design a strategy that contributes, from the management of local development projects, to food sovereignty and food and nutritional security in the municipality of Alquizar. The theoretical and methodological references of the object were defined, as well as the current state of project management in the territory was diagnosed, revealing gaps related to the preparation of actors for the management of development in the area of food production that prevent efficient execution of the process, carrying out the empirical diagnosis of the research corroborated the problem defined through the triangulation of the results obtained from primary and secondary sources of information. The components of the strategy for the design of local development projects were defined as established in Decree 33/2021. The proposal is distinguished by its social focus and the conception of current Cuban economic and social development, it is structured in four stages and responds to the particularities of the territory. The strategy is pertinent, the user consultation method applied to validate the proposal yielded a Group Satisfaction Index of 0.9, expressing an index of maximum satisfaction of the actors responsible for the availability of food.

Keywords: Management, Local development, Strategy, Sovereignty and food security.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

Garantizar la seguridad alimentaria es una responsabilidad de los Estados, pero a su vez, este requiere investigaciones de múltiples áreas del conocimiento, así como esfuerzos coordinados de distintos sectores y actores de la sociedad en las diferentes dimensiones de la seguridad alimentaria para poderla garantizar. (Díaz Pérez et al., 2021)

En Cuba, la seguridad alimentaria y nutricional es una de las prioridades en la actualización del Modelo de Desarrollo Económico y Social. Así quedó explícito en el Artículo 77 de la Constitución de la República de Cuba, aprobada en el año 2019, cuando se plantea que todas las personas tienen derecho a una alimentación sana y adecuada. El Estado crea las condiciones para fortalecer la seguridad alimentaria de toda la población, se reconoce que la producción nacional de alimentos constituye un aspecto central para el país. (Torres Paez et al., 2022). Es prioridad en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030, se identifica con el Programa Nacional 01 de la Ciencia, Tecnología e Innovación: Producción de Alimentos y su Agroindustria.

La Asamblea Nacional del Poder Popular aprobó en julio del 2022 la Ley No. 148: Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional, que confirma la voluntad del proyecto socialista cubano de mantener como objetivo primordial alcanzar la seguridad alimentaria como un derecho de toda la población.

La política para impulsar el desarrollo territorial y el Plan de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional de Cuba están orientadas al desarrollo de la economía y ponen especial énfasis en las perspectivas locales; son dos instrumentos, sobre todo, para el trabajo en la base y fundamentalmente en los municipios. (Torres Paez et al., 2022)

Fomentar el desarrollo local sobre la base de la gestión del potencial humano, la ciencia, la innovación y el uso de tecnologías

apropiadas y la planificación física; promover la integración entre actores estatales y no estatales sobre la base de encadenamientos productivos; y potenciar proyectos de desarrollo local de producción de alimentos con destino al consumo interno, así como aquellos que generen exportaciones, sustitución de importaciones y flujos monetario-mercantiles al interior del territorio. (Meneses, 2020)

El desarrollo local ocupa un importante lugar en la agenda del Estado y gobierno cubanos, en particular del presidente Miguel Díaz-Canel. Además de sus numerosas intervenciones al respecto, expresión de ello es el sistema de visitas a los territorios por parte del Consejo de Ministros, y el énfasis que se le pone a la función de las universidades en sus interacciones con ministerios, con las organizaciones superiores de dirección empresarial (OSDE), empresas y gobiernos. (Desarrollo local, 2021)

Para el caso concreto de Cuba, "los proyectos de desarrollo local se establecen como vía para lograr una participación activa de los gobiernos locales en sus estrategias de desarrollo". Ello debe ocurrir, a través de "la gestión de proyectos con impacto económico-productivo, sociocultural, natural e institucional, que posibiliten el aprovechamiento de recursos endógenos y exógenos, por actores estatales y no estatales, en función del mejoramiento de la calidad de vida de la población". (Ministerio de Economía y Planificación [MEP], 2019)

Los autores determinaron realizar un acercamiento a los aspectos que limitan los procesos antes declarados en el municipio de Alquizar. Algunos de estos se enuncian a continuación: no existen proyectos de desarrollo local que contribuyan a la soberanía alimentaria y seguridad alimentaria y nutricional, insuficiente preparación de los actores municipales para la gestión de proyectos de desarrollo local que contribuyan a la seguridad alimentaria, escasa utilización de terrenos e instalaciones abandonadas

en el casco urbano para la producción de alimentos, insuficiente oferta de vegetales y alimentos de origen animal, precios poco asequibles de los alimentos de producción local para la población más vulnerable (ancianos, mujeres y niños)..

En conformidad con lo anteriormente planteado y atendiendo a la necesidad de fomentar el desarrollo local, se define el siguiente problema científico: ¿Cómo contribuir, desde la gestión del desarrollo local a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquizar?.

Se identifica como objetivo general de la investigación: Diseñar una estrategia que contribuya, desde la gestión del desarrollo local a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquizar.

Materiales y métodos

Esta investigación asume como método general de la ciencia el dialéctico-materialista, para el desarrollo de la investigación y el logro del objetivo propuesto, se aplica un sistema de métodos científicos.

Para fundamentar teóricamente la propuesta se empleó la técnica del análisis documental, consultándose los documentos aprobados por el país en los Congresos del Partido Comunista de Cuba (PCC) a partir del año 2011, con particular énfasis en los aprobados en el VIII Congreso realizado en el año 2020, la Constitución de la República aprobada en el 2019, Ley No. 148: Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional y el Decreto No. 33-2021.- Para La Gestión Estratégica Del Desarrollo Territorial. De igual forma se consultaron artículos científicos y tesis de doctorado asociadas a la temática en los últimos cinco años.

En la realización del diagnóstico empírico de la investigación que constató la situación problemática se utilizó una estrategia fundamentalmente de tipo explicativa, ya que se trata de explicar con datos cualitativos y

cuantitativos las causas por las cuales se considera que el proceso de desarrollo local, un proceso incipiente que nace con insuficiencias en la gestión de proyectos en el sector de la agricultura, por lo que se evidencia insuficiencia en la satisfacción de las necesidades nutricionales de la población.

Este diagnóstico se ha realizado en orden exploratorio, descriptivo y posteriormente explicativo. Se ha seleccionado también este tipo de estrategia investigativa porque analiza el fenómeno en las condiciones reales en que se da, lo que conlleva a una fundamentación más sólida de la propuesta para la gestión de proyectos de desarrollo local y ofrece una solución más efectiva al problema.

Se declara la investigación de tipo natural, no se emplean medios externos ni extraordinarios para obtener la información, como tampoco se utilizan métodos artificiales o de laboratorios, sino que se trabaja en sus condiciones naturales por los que se considera una investigación de campo. Se declara la pluralidad del diagnóstico ya que se utilizaron de manera mixta el paradigma cuantitativo y cualitativo. Empleando el primero como intento para realizar un análisis objetivo de los datos obtenidos mediante la aplicación de instrumentos, con el fin de ser analizados e interpretados posteriormente, de acuerdo con el objetivo propuesto.

El paradigma cualitativo se utilizó para obtener información acerca del proceso de gestión de proyectos de desarrollo local en el sector de la agricultura en el municipio Alquizar, y el empleo de múltiples métodos de recopilación de la información permitió el estudio de los datos presentes en las categorías analíticas utilizadas en la investigación en condiciones abiertas, que guían, pero no condicionan la investigación.

Sobre la base de la identificación de necesidades de información se definen un grupo de documentos a consultar como parte de la revisión de fuentes secundarias de información. Para el procesamiento y análisis de la información se utilizaron las siguientes técnicas:

Encuesta: se empleó para determinar el nivel de gestión de la Administración Pública en el proceso de desarrollo local y de la determinación de las principales dificultades y alternativas de solución en este proceso.

Entrevista: se utilizó para conocer las características y problemas que afectan el proceso de gestión de proyectos de desarrollo local en el sector de la agricultura; la producción de hortalizas y los procesos de intercooperación cooperativa en función del desarrollo territorial.

Triangulación: se utilizó para contrastar las distintas fuentes de información primarias y secundarias utilizadas como parte de la constatación de la situación problemática, con el objetivo de que los autores identificaran las principales regularidades.

La validación de la propuesta se realizó a partir del método de criterio de usuarios, en aras de obtener una visión más integral sobre la viabilidad de la aplicación de la estrategia para la gestión de proyectos de desarrollo local, se procedió a un estudio de la satisfacción de usuarios claves en la implementación de la estrategia.

- Presidente de la Asamblea Municipal del Poder Popular.
- Tres especialistas de diferentes áreas vinculadas a la agricultura.
- Cinco presidentes de las cooperativas que poseen experiencias en la intercooperación.
- Tres miembros de la Dirección de Desarrollo Local de Alquizar.
- Cuatro profesores del Centro Universitario Municipal
- 12 pobladores beneficiados con los proyectos

La metodología trazada para la investigación arrojó los resultados que se describen a continuación.

Resultados y discusión

El análisis de los resultados de las fuentes de información secundaria y primaria a través del empleo de métodos antes declarados arrojó los siguientes resultados:

La consulta a documentos facilitados por la Dirección de Economía del Consejo de Administración Municipal en el municipio Alquizar develó que solo hay aprobado por la Dirección de Economía y Planificación un Proyecto de Desarrollo local "Producción de huevos a partir de gallinas semirústicas", la entidad titular del proyecto es la Empresa Agropecuaria Alquizar, fecha de aprobación 23 de mayo del 2021, el objetivo general contribuir a la producción y comercialización de huevos para la venta liberada a la población, el monto aprobado para su ejecución es de \$645 000.00 CUP, los documentos comprueban que no se ha ejecutado el monto asignado por falta de acuerdos entre el gobierno municipal y la entidad en cuanto al porcentaje de ingreso al presupuesto del municipio. Concluyendo que no existe en el municipio Alquizar Proyecto de Desarrollo Local en ejecución.

Tabla 1.

Misión, visión y valores

Nombre del Proyecto	Objetivo general	Monto solicitado	Entidad ejecutora	Tipo de proyecto
“Producción de huevos a partir de gallinas semirústicas”	Contribuir a la producción y comercialización de huevos para la venta liberada a la población	\$645 000.00 CUP	Empresa Agropecuaria Alquizar	Económico - productivo

Fuente: Datos facilitados por la dirección de economía del CAM, Alquizar.

Los documentos consultados en el Departamento de Desarrollo Local patentizaron lo ya revelado en la Dirección de Economía y permitió corroborar la no existencia de proyectos de desarrollo local en ejecución.

Otro de los resultados que arroja el diagnóstico es la información recogida a través de la técnica de sondeo de opinión a cinco especialistas de la Delegación de la Agricultura, los cuales precisan los problemas que influyen en la capacidad de producción de alimentos; entre ellos se encuentran: la baja productividad del trabajo, pocas tierras cultivables dedicadas al cultivo de hortalizas, el déficit de fertilizantes para la protección contra las plagas y otros insectos, insuficiente sistemas de riego para su cultivo el no aprovechamiento de las bondades de los organopónicos y casas rústicas ,no existencia de cultura en el municipio de cultivar en ciclos cortos.

Las entrevistas fueron aplicadas a siete especialistas de diferentes áreas vinculadas a la agricultura y seis funcionarios de la Administración Municipal con el objetivo de conocer las características y problemas que afectan el proceso de gestión de proyectos de desarrollo local en el sector de la agricultura; la producción de hortalizas y los procesos de intercooperación cooperativa en función del desarrollo territorial.

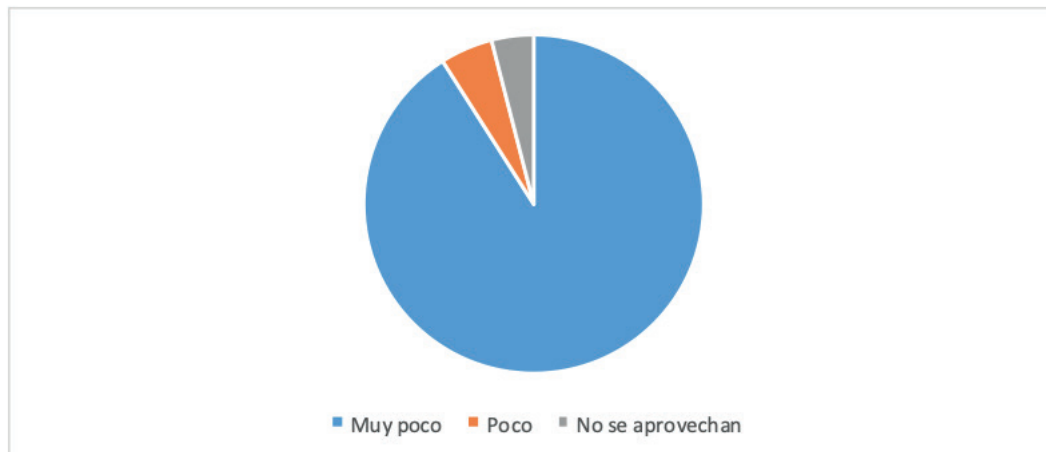
La técnica aplicada arrojó los siguientes resultados:

A la interrogante relacionada con la importancia de la gestión de proyectos de desarrollo local en función de la soberanía alimentaria y seguridad alimentaria y nutricional, la totalidad de los entrevistados coincidió con los beneficios de esta forma de gestión para impulsar el desarrollo en los territorios y fundamentalmente la producción de alimentos.

La totalidad de los entrevistados coinciden en el no aprovechamiento las capacidades instaladas en sector cooperativo en el territorio para desarrollar el proceso de intercooperación en la gestión de proyectos de desarrollo local que contribuyan a la soberanía alimentaria y seguridad alimentaria y nutricional.

Figura 1.

Aprovechamiento de las potencialidades del movimiento cooperativo en la gestión de proyectos de desarrollo local



La técnica de triangulación de la información procesa e integra los resultados de las fuentes primarias y secundarias, para la determinación de las fortalezas y debilidades de la gestión de proyectos de desarrollo local en el municipio de Alquízar; específicamente los que contribuyen a la seguridad y soberanía alimentaria.

Entre las fortalezas identificadas en el proceso de triangulación de las fuentes de información primarias y secundarias encontramos:

- Voluntad política de favorecer la gestión de proyectos de desarrollo local para contribuir a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquízar.
- Se encuentran identificadas las causas que frenan el proceso de gestión de proyectos de desarrollo local en el municipio.
- Se encuentran creadas las bases para el proceso de intercooperación cooperativa en el municipio (proyecto APOCOOP) para contribuir al desarrollo local.

Las debilidades identificadas en el proceso de triangulación de las fuentes de información primarias y secundarias encontramos:

- No existen proyectos de desarrollo local que contribuyan a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el territorio.
- El no aprovechamiento de las capacidades instaladas en sector cooperativo en el territorio para desarrollar el proceso de intercooperación en la gestión de proyectos de desarrollo local que contribuyan a la soberanía alimentaria y seguridad alimentaria y nutricional.

La insuficiente preparación de los actores locales responsables de la gestión de proyectos de desarrollo local en territorio.

Los fundamentos teóricos y el diagnóstico empírico realizado sustentan la propuesta de una estrategia que contribuya, desde la gestión del desarrollo local a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquízar.

La estrategia diseñada tiene como soporte la concepción de la preparación de los actores municipales responsabilizados con el desarrollo local y la producción de alimentos. Su objetivo general es contribuir a la preparación de los actores municipales para la gestión de proyectos que contribu-

yan a la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional.

La estrategia se implementó a partir del mes de octubre del 2022 se tomó una muestra de 15 cuadros de dirección, 11 funcionarios, 7 trabajadores por cuenta propia y 5 profesores del Centro Universitario Municipal; de los 15 cuadros, 8 pertenecientes al gobierno municipal vinculados directamente a la tarea de desarrollo local y 7 cuadros vinculados al sector agrícola del municipio, los funcionarios 4 pertenecen al Consejo de Administración Municipal y el resto a sectores vinculados con la producción de alimentos.

Características que distinguen la estrategia:

- Se fundamenta en el diagnóstico de la necesidad de preparación de los actores municipales seleccionados.
- Los temas se desarrollan con un enfoque sistémico.
- Potencia el intercambio de ideas y experiencias.
- Favorece la colaboración, el autocontrol y análisis lógico.
- Su soporte legal lo constituyen Ley No.148/2022 y Decreto 33/2021.

La estrategia se estructuró en cuatro etapas y un sistema de acciones para satisfacer las necesidades de superación diagnosticadas.

Etapas:

I Diagnóstico (octubre 2022): su fin radica en determinar las necesidades de preparación de los actores implicados en la gestión de proyectos de desarrollo local.

Para su cumplimiento se establecen las siguientes acciones:

Acción 1.1. Elaboración y aplicación de los instrumentos de diagnóstico.

Acción 1.2. Evaluar la disponibilidad tecnológica para la realización de las acciones de preparación.

Acción 1.3. Análisis de los datos obtenidos y procesamiento de la información

Acción 1.4. Ubicación por orden de prioridad de las necesidades de preparación de los actores.

II Estructuración y organización (noviembre 2022): su objetivo es planificar y crear las condiciones organizativas para el desarrollo de los cursos de preparación a los actores municipales seleccionados. Para su cumplimiento fueron previstas las siguientes acciones:

Acción 2.1. Determinación de los objetivos de los cursos.

Acción.2.2. Diseño del plan de temas a desarrollar atendiendo al sistema de objetivos

Acción 2.3. Creación de las condiciones organizativas que garanticen la puesta en marcha de los cursos de preparación:

- Determinación de los profesores responsables de cada curso.
- Determinación del cronograma de ejecución de los cursos y horarios de realización, previa conciliación con los organismos que participan.
- Establecer el sistema de evaluación de cada curso.

III Ejecución (diciembre 2022, enero 2023 y hasta el 12 de febrero 2023): su intención es la introducción en la práctica de las acciones diseñadas según los niveles establecidos en la etapa anterior.

IV Control y evaluación (15 de febrero hasta diciembre del 2023): su propósito consiste en obtener un juicio de valor acerca de la efectividad de la preparación alcanzada por los actores locales. Esta etapa cuenta de las siguientes acciones:

Acción 4.1 Control del empleo de los nuevos conocimientos en su desempeño profesional.

Acción 4.2 Evaluación del impacto en el diseño de los proyectos. Esta acción incluye:

- a. Cantidad de proyectos diseñados a partir de la preparación.
- b. Impacto cualitativo y cuantitativo en la alimentación municipal.

Se determinaron los siguientes temas a trabajar:

- La soberanía alimentaria y seguridad alimentaria. Ley 148/2022. 2 encuentros.
- La autonomía municipal: retos y desafíos. 2 encuentros.
- Los proyectos de desarrollo local. Caracterización. 2 encuentros.
- ¿Cómo realizar un estudio de factibilidad económica?. 2 encuentros.
- Diseño de proyectos de desarrollo local. Actividad práctica. 6 encuentros.

- Evaluación. Presentación de los proyectos. 2 encuentros.

La estrategia diseñada evidenció resultados parciales a partir del mes de marzo del 2023 donde se pudo constatar en la Dirección de Desarrollo del CAM la existencia en la cantera de proyectos de 7 proyectos listos a presentar para su análisis y aprobación la totalidad de ellos respondían a la producción y comercialización de alimentos endógenos. En junio del 2023 fueron aprobados cuatro proyectos de desarrollo local y al concluir el mes de noviembre del 2023 se aprobaron tres nuevos proyectos todos con un denominador común, contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria y nutricional del territorio.

Tabla 2.

Proyectos de desarrollo local municipio Alquizar, 2023

Nombre del Proyecto	Objetivo general	Entidad ejecutora	Tipo de proyecto
Planta de beneficio para frutas viandas y vegetales	Contribuir a la comercialización inocua de alimentos vegetales	CCS José Antonio Echeverría	Económico -productivo
Producción y comercialización de la semilla certificada de Piña	Producir y comercializar la semilla certificada de Piña	Empresa Agropecuaria Alquizar	Económico -productivo
Contribución a la conservación de recursos fitogenéticos de frutales	Desarrollar vías para la conservación de los recursos fitogenéticos de frutales	UCTB Frutales	Investigación asociada a programa territorial
Alimentos sanos e inocuos para tributar a la Seguridad alimentaria y a la atención de grupos vulnerables	Medir el impacto de una alimentación saludable en una población vulnerable	UCTB Frutales	Investigación asociada a programa territorial
Producción y comercialización de pitahayas (Selenicereus spp.) en Alquizar.	Cultivar, producir y comercializar pitahayas (Selenicereus spp.)	Investigador Reinier Vallester Cruzata	Económico -productivo
Proyecto Agroecológico para la elaboración de bioproductos	Producir y suministrar un paquete de bioproductos a las entidades agrícolas	CCS Camilo Cienfuegos Productor Idalecio Borges Blanco	Económico -productivo

"Producción intercooperada de hortalizas en terreno baldío de la circunscripción # 7, Alquizar"	Producir hortalizas con destino fundamental al consumo de la población en situación de vulnerabilidad.	Centro Universitario Municipal Alquizar	Socio-cultural
---	--	---	----------------

Fuente: Datos facilitados por la Dirección de Desarrollo del CAM, Alquizar.

En aras de obtener una visión más integral sobre la viabilidad de la aplicación de la estrategia, se procedió a un estudio de la satisfacción de usuarios claves en la implementación del mismo. El 100% de los encuestados expresa estar satisfecho con la estrategia aplicada para la gestión de proyectos de desarrollo local.

El 93,1 % de los encuestados expresa que de la propuesta de estrategia para la gestión de proyectos de desarrollo local nada le disgusta, mientras que el 6.9% le disgusta que en la propuesta no haya concebido el empleo de energía renovable para el proceso de riego elemento que le dará sostenibilidad a los proyectos diseñados.

Es interesante observar que los encuestados manifestaron que las siguientes cuestiones son las que más le gustaron de la estrategia diseñada:

- el diseño de sus componentes generales;

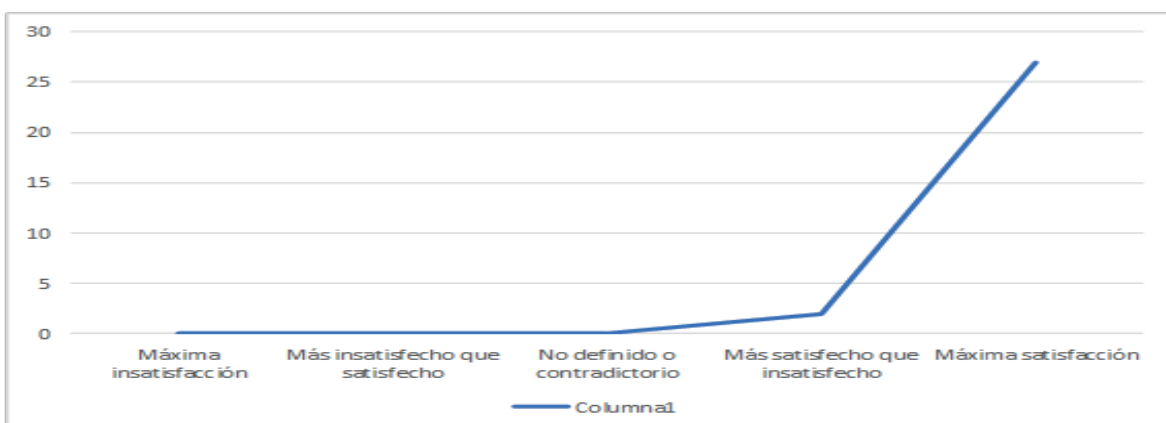
- el impacto social y ambiental de los proyectos;
- su aporte a la seguridad y soberanía alimentaria del territorio;
- la concepción del proceso de intercooperación como sustento del funcionamiento de los proyectos de desarrollo local.

Estos resultados fueron confirmados por la aplicación de la técnica IADOV que permite estimar la satisfacción global de los implicados en la aplicación de la estrategia.

La técnica de IADOV constituye una vía indirecta para el estudio de la satisfacción, ya que los criterios que se utilizan se fundamentan en las relaciones que se establecen entre tres preguntas cerradas que se intercalan dentro de un cuestionario. Los índices de satisfacción de esta técnica se cuantifican en: máxima satisfacción, más satisfecho que insatisfecho, no definido o contradictorio, más insatisfecho que satisfecho y máxima insatisfacción.

Figura 2.

Resultados de la Técnica IADOV



La técnica se complementa con la aplicación de la fórmula a partir de la aplicación de la encuesta de satisfacción

Luego, aplica la fórmula:

$$ISG = (A * (+1) + B * (+0,5) + C * (0) + D * (-0,5) + E * (-1)) / N, \text{ donde:}$$

A, B, C, D y E, representan el número de sujetos con índice individual 1; 2; 3 ó 6; 4; 5 (que indican las categorías del Cuadro Lógico de IADOV);

N representa el número total de sujetos encuestados (en este caso 29).

Aplicando la fórmula a partir de las respuestas de los 29 entrevistados, se obtiene el ISG con el modelo, el cual se expresa en la siguiente fórmula:

$$ISG = (28 * (+1) + 1 * (+0,5) + 0 * (0) + 0 * (-0,5) + 0 * (-1)) / 29 = 0,9$$

Según lo ilustrado en la ecuación este Índice de Satisfacción Grupal (ISG) de 0,9 expresa un índice de máxima satisfacción de los encuestados.

Conclusiones

Los fundamentos teóricos- metodológicos asociados a la gestión de proyectos de desarrollo local, permitió establecer los sustentos para diseñar una estrategia que contribuya, desde la gestión del desarrollo local, a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquizar.

El análisis de los resultados de los instrumentos aplicados proporcionó elementos necesarios para diagnosticar el estado actual del proceso de gestión de proyectos de desarrollo local y la conveniencia de diseñar una estrategia de preparación de los actores municipales para el diseño de proyectos de desarrollo local.

El diseño de la estrategia es pertinente, el método criterio de usuarios aplicado para la validación de la propuesta arrojó un Índice de

Satisfacción Grupal (ISG) de 0,9 expresando un índice de máxima satisfacción de los actores locales y pobladores de Alquizar que se beneficiarán con los proyectos de desarrollo local para la producción de alimentos.

Agradecimientos

A la dirección del Departamento de Desarrollo Local del municipio de Alquizar por la participación activa en la implementación de la estrategia.

A Carlos Cesar Torres Paez por su dedicación y capacidad para el asesoramiento del proceso de diseño e implementación de la estrategia.

Al colectivo de profesores del Centro Universitario de Alquizar.

A Jorge Luis Ortega Martínez, Intendente del municipio, por la confianza depositada en la dirección del Centro Universitario.

Bibliografía

- Actualiza Ministro de Economía sobre la política de desarrollo territorial dentro de la estrategia económica-social del país(+Video). | Mesa Redonda. (s. f.). [Consultado el 23 de marzo de 2024] Disponible en: <http://mesaredonda.cubadebate.cu/mesa-redonda/2020/07/30/ministro-de-economia-informa-nuevas-facilidades-para-impulsar-proyectos-de-desarrollo-territorial/>
- Anuario Estadístico de Cuba. Año 2021. (s. f.). Oficina Nacional de Estadística e Información, Sitio en Actualización. [Consultado el 16 de abril de 2024]. Disponible en: <http://www.onei.gob.cu/node/16275>
- Aguilar Aguilera, M. J., de Armas Urquiza, R. (2021). El sistema de preparación de directivos en la provincia Artemisa: Una propuesta metodológica. *Revista Cubana de Educación Superior*, 40(3). Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S025743142021000300018&lng=es&nrm=iso&tIng=es
- Bermúdez, M. D.-C. (2020, julio 17). Palabras pronunciadas en reunión del Consejo de Ministros, el 16 de julio de 2020. Presidencia de Cuba. Disponible en: <https://www.presidencia.gob.cu/es/presidencia/intervenciones/palabras-ponunciadas-en-reunion-del-consejo-de-ministros-el-16-de-julio-de-2020/>

- Ciencia e innovación como pilar de la gestión de gobierno: Un camino hacia los sistemas alimentarios locales | Díaz-Canel Bermúdez | Cooperativismo y Desarrollo. (s. f.). [Consultado el 6 de febrero de 2023] 10-14 p. Disponible en: <https://coodles.upr.edu.cu/index.php/coodles/article/view/372>
- Cuba. (2019). Constitución de la República de Cuba proclamada el 10 de abril de 2019. Disponible en: <https://www.cervantesvirtual.com/obra/constitucion-de-la-republica-de-cuba-proclamada-el-10-de-abril-de-2019-972336/>
- Decreto No. 33-2021.- Para la Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial. (s. f.). [Consultado el 6 de febrero de 2023] 5-24 p. Disponible en: <https://cuba.vlex.com/vid/decreto-no-33-2021-864363825>
- DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL, DESCENTRALIZACIÓN Y DEMOCRACIA | Unsam Edita. (s. f.). [Consultado el 17 de febrero de 2024]. Disponible en: <http://unsamedita.unsam.edu.ar/product/desarrollo-economico-local-descentralizacion-y-democracia/>
- Desarrollo local: El nuevo contexto cubano - Revista Temas. (2021, diciembre 17). Disponible en: <https://temas.cult.cu/articulos-academicos/desarrollo-local-el-nuevo-contexto-cubano/>
- Díaz Pérez, M., Triana Velázquez, Y., Brizuela Chirino, P., Rodríguez Font, R. J., Giráldez Reyes, R., Blanco Borrego, J., Díaz Pérez, M., Triana Velázquez, Y., Brizuela Chirino, P., Rodríguez Font, R. J., Giráldez Reyes, R., & Blanco Borrego, J. (2021). Soberanía alimentaria y educación nutricional desde la ciencia de la sostenibilidad: Observatorio SAEN+C Pinar. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(5), 9-19.
- Díaz-Canel Bermúdez, M., & Fernández González, A. (2020). Gestión de gobierno, educación superior, ciencia, innovación y desarrollo local. *Retos de la Dirección*, 14(2), 5-32.
- Fernández, A. y Núñez Jover, J. (2020) Creación de capacidades y desarrollo local: el papel de los centros universitarios municipales. La Habana: Editorial Félix Varela.
- Linares Borrell M, González Meriño R, Medina León A. Propuesta metodológica de un procedimiento integrado para elaborar estrategias de preparación y superación de cuadros y reservas en organizaciones cubanas. *Ingeniería Industrial [Internet]*. 2010; 29(3). Disponible en: <http://rii.cujae.edu.cu/index.php/revistaind/article/view/274/265>
- Meneses, Y. P. (2020, julio 27). Díaz-Canel: Todo lo que hagamos tiene que tener una articulación en el municipio. Presidencia de Cuba. Disponible en: <https://www.presidencia.gob.cu/es/noticias/diaz-canel-todo-lo-que-hagamos-tiene-que-tener-una-articulacion-en-el-municipio/>
- Nova González, A., Prego Regalado, J. C., Robaina Echevarría, L., Nova González, A., Prego Regalado, J. C., & Robaina Echevarría, L. (2018). La Intercooperación entre Cooperativas Agrícolas. En la actualización del Modelo Económico Cubano. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 6(3). Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2308-01322018000300015&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Núñez Jover, J. y Alcázar, A. (coords.) (2018) La educación superior como agente del desarrollo local. Experiencias, avances, obstáculos. La Habana: Editorial Félix Varela.
- Torres Paez, C. C., González Pérez, M. M., Ramírez Pérez, J. F., Marín Cuba, L. G. (2022). Articulación del plan de soberanía alimentaria con las estrategias de desarrollo. *Cooperativismo y Desarrollo*, 10(1), 129-144.

Cómo citar: Musibay Figueroa, C. L. ., López García , Y. ., & Odio Pacheco , O. L. . (2024). Estrategia para la gestión de proyectos de desarrollo local en el municipio Alquizar, Cuba. *UNESUM - Ciencias. Revista Científica Multidisciplinaria*, 8(2), 20–31. <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v8.n2.2024.20-31>