




La intervención de la administración pública en los subsidios de los combustibles del Ecuador

The intervention of the public administration in the subsidies of fuels in Ecuador

 <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v7.n1.2023.704>

Recibido: 22/05/2022 **Aceptado:** 28/12/2022 **Publicado:** 28/03/2023

Angelita Del Jesús Zambrano Choez¹

 <https://orcid.org/0000-0001-8306-1033>

Miguel Eduardo Pionce Soledispa²

 <https://orcid.org/0000-0001-9976-9941>

1. Magíster en Gerencia Educativa, Máster en Didáctica de las Matemáticas en Educación Secundaria y Bachillerato, Docente de la Carrera de Administración de Empresas de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Docente de la Unidad Educativa Alejo Lascano; Jipijapa, Ecuador.
2. Magíster en Administración Pública, Magíster en Gerencia Educativa, Magíster en Auditoría Gubernamental y Control, Docente de la Maestría en Administración Pública en la Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

Volumen: 7

Número: 1

Año: 2023

Paginación: 85-102

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/704>

***Correspondencia autor:** angelitazambrano212@gmail.com



RESUMEN

El presente trabajo tiene como objetivo analizar la intervención de la administración pública en los subsidios de los combustibles del Ecuador, por lo tanto, los subsidios comprenden todas las medidas que mantienen el precio para que los consumidores estén debajo del nivel de mercado es decir que los gobiernos asumen estos costos para impulsar actividades a los sectores estratégicos o para beneficiar a los grupos vulnerables en áreas como educación, seguridad, salud o servicios básicos, el subsidio o incentivo gubernamental, es una forma de ayuda o apoyo financiero, cuyo objetivo es promover determinadas políticas económicas y sociales en el caso del Ecuador, forman parte esencial de las prioridades del gobierno y han sido aplicados en diferentes formas y circunstancias, la metodología aplicada en el proceso investigativo, fue a partir de los métodos, históricos, deductivos, estadísticos y bibliográficos, lo que permitió direccionar el trabajo para efectuar su respectivo análisis y así poder concluir que la administración pública juega un papel fundamental en la eliminación de los subsidios considerando que es la mejor medida para hacer frente al déficit económico que puede presentar cualquier país que aplique subsidios, pero debido a su peso social resulta muy difícil de tomar esta decisión por las reacciones de la comunidad en general , por lo tanto la intervención de esta es hacer que la eliminación de los subsidios de forma gradual, y con medidas que permitan mitigar su impacto, especialmente focalizadas hacia los grupos más vulnerables que se vean afectados por la eliminación del subsidio.

Palabras clave: Administración, Economía, Incentivo, Subsidios, Pública.

ABSTRACT

The objective of this work is to analyze the intervention of the public administration in the fuel subsidies of Ecuador, therefore, the subsidies include all the measures that maintain the price so that the consumers are below the market level, that is to say that the governments assume these costs to promote activities in strategic sectors or to benefit vulnerable groups in areas such as education, security, health or basic services, the government subsidy or incentive is a form of aid or financial support, whose objective is to promote certain economic and social policies in the case of Ecuador, are an essential part of the government's priorities and have been applied in different ways and circumstances, the methodology applied in the investigative process, was based on historical, deductive, statistical and bibliographic methods. , which allowed directing the work to carry out its respective analysis and thus I can conclude that the public administration plays a fundamental role in the elimination of subsidies, considering that it is the best measure to face the economic deficit that any country that applies subsidies can present, but due to its social weight, it is very difficult to take this decision by the reactions of the community in general, therefore the intervention of this is to make the elimination of subsidies gradually, and with measures that allow mitigating their impact, especially focused on the most vulnerable groups that are affected by removal of the subsidy.

Keywords: Administration, Economy, Incentive, Subsidies, Public.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

La Administración Pública a nivel de mundial ha enfrentado serios obstáculos para definirse y afirmarse como disciplina autónoma y específica con respecto a otras ya constituidas y con amplia aceptación, como la Ciencia Económica, la Ciencia Política, el Derecho, la Teoría de la Organización y la Teoría Administrativa, se advierte que la variedad de orientaciones académicas ha generado una debilidad estructural en su estudio, y al mismo tiempo una dificultad para reconocer su naturaleza e identidad propias respecto a otras ciencias sociales (León, 2020).

La administración pública en Ecuador constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación (República del Ecuador, 2022).

En un momento en que la economía mundial enfrenta múltiples crisis, como la pandemia, la invasión de Ucrania por parte de Rusia y las interrupciones en las cadenas de suministro de alimentos y otros productos, los Gobiernos recurren cada vez más a los subsidios para dar alivio a la población. Sin embargo, los costos pueden ser muy elevados, en términos de gasto público e incentivos distorsivos para la inversión y el consumo (Banco Mundial, 2022).

Los máximos directivos de las cuatro instituciones clave de la política económica mundial el Grupo Banco Mundial, el FMI, la OCDE y la OMC analizan la importancia del comercio y la cooperación mundial para superar los desafíos y las repercusiones actuales de los subsidios para los mercados y los países pobres. Hacen un llamado a una mayor transparencia y a adoptar medidas proactivas para reducir los perjuicios, especialmente de los mayores subsidios y de los que generan más distorsiones (Banco Mundial, 2022).

En el presente artículo científico se va analizar la intervención de la administración pública en los subsidios de los combustibles del Ecuador es de gran importancia conocer el principal problema de la investigación el cual se analizará a lo largo del trabajo, este trabajo está constituido por sus revisiones bibliográficas donde se detallará información como la administración pública, el surgimiento de la nueva administración pública, la administración pública socialmente responsable, la modernización de la administración pública, la inestabilidad institucional pública del Ecuador, la Cultura Organizacional, la economía y política económica, en que gasta el Ecuador, el Presupuesto General del Estado, la teoría de los subsidios, los subsidios o incentivos gubernamentales, los subsidios a los combustibles en Ecuador, unos subsidios recurrentes, los subsidio a los combustibles superará al gasto en salud de 2022, el coste de los subsidios a los combustibles, la intervención del subsidio en la política, los argumentos que se contraponen en los subsidios, el gasto público y economía.

Además, en el presente estudio se utiliza una metodología de investigación aplicada en el proceso investigativo, fue a partir de los métodos, históricos, deductivos, estadísticos y bibliográficos, lo que permitió direccionar el trabajo para efectuar su respectivo análisis, seguido de los resultados de la investigación los cuales permitirá analizar el estudio, para finalizar con sus conclusiones y bibliografías utilizadas en el artículo.

Desarrollo

La administración pública

En los países latinoamericanos se constata una serie de rasgos comunes, que históricamente han caracterizado a sus administraciones públicas, desde la creación de las administraciones públicas en los países de la región, se intentó emular el modelo jerár-

quico ero con una centralización desmedida de la autoridad, junto con un exceso de legalismo y de aparentes controles, ligados a deficiencias en la supervisión (Brouchoud, 2019).

El cumplimiento de las políticas recae en la responsabilidad de la máxima autoridad institucional junto con la Secretaría Nacional de la Administración Pública y el Ministerio de Finanzas donde ambas instituciones elaboran un informe que pasa a la Presidencia de la República (Sandoval, 2018).

La Institución Pública no reconoce a los funcionarios con excelentes calificaciones en las evaluaciones de desempeño realizando promociones porque la Constitución de la República del Ecuador (2008), menciona en el capítulo Administración Pública sección segunda que:

“El ingreso al servicio público, el ascenso y la promoción en la carrera administrativa se realizarán mediante concurso de méritos y oposición, en la forma que determine la ley, con excepción de las servidoras y funcionarios públicos de elección popular o de libre nombramiento y remoción. Su inobservancia provocará la destitución de la autoridad nominadora”.

Por lo cual el reconocer a un funcionario en la institución pública del estudio, es una tarea compleja y hasta el momento no se ha encontrado la manera de realizarlo. El principal aspecto que se ha visto afectado ante las leyes expuestas es la motivación de todos los funcionarios de la institución.

La Secretaría Nacional de la Administración Pública indica que las políticas de austeridad deben restringir al máximo, las autorizaciones para laborar en horas suplementarias y extraordinarias. Los funcionarios públicos deberán cumplir con las tareas a ellos asignadas dentro de la jornada ordinaria de trabajo, además de evitar la realización de todo tipo de acto ceremonial, con-

memorativo o de carácter institucional, que implique la erogación de recursos públicos y de restringir los gastos relacionados a la ejecución de los planes institucionales de capacitación y formación (Carrillo, 2021).

La Secretaría Nacional de la Administración Pública decretó éstas políticas ante la situación económica que, del país, en el cual restringe todo tipo de reconocimiento desde limitar los planes de capacitación y formación de sus funcionarios, inclusive la eliminación de pagos por horas extras y suplementarias (Carrillo, 2021).

Surgimiento de la Nueva Administración Pública

En 1997, una excelente compilación de textos anglosajones, realizada por Brugué y Subirats, presentaba a la Nueva Gestión Pública como un enfoque de transición de la vieja administración pública hacia la importancia en los resultados y en la responsabilidad, en organizaciones, recursos y condiciones contractuales más flexibles y en técnicas de evaluación del rendimiento de los recursos humanos.

En efecto, la Nueva Gestión Pública significó un cambio trascendental de la perspectiva tradicional de la administración pública hacia un modelo que pone énfasis en los resultados y que reclama mayor responsabilidad y flexibilidad institucional. Este cambio, si bien hasta ahora no ha estado exento de controversias, obliga a asumir una posición en torno al futuro del sector público y al respecto, como sostiene Hughes, no cabe duda que éste será inevitablemente gerencial; tanto en la teoría como en la práctica (Cuenca, 2020).

En este orden de ideas, de acuerdo con Hood (1996), el concepto de Nueva Gestión Pública surgió para describir los cambios que experimentaban las políticas de gestión dentro del sector público en países como Inglaterra, Nueva Zelanda, Australia,

Canadá y Estados Unidos. Fue así como el concepto:

Se abrió paso y se generalizó para describir; valorar o criticar los cambios organizativos, directivos y operativos que a lo largo de los años ochenta sucedían en el sector público de muchos países y cuyo punto de partida y referente mundial fueron las reformas administrativas de la Gran Bretaña, impulsadas inicialmente por la primera ministra Margaret Thatcher y continuadas después por el primer ministro John Major (Moyado, 2021).

La administración pública socialmente responsable

Las reformas gubernamentales en los países occidentales surgen en los años 80 y 90, la crisis económica, provocó que los gobiernos busquen alternativas para hacer frente a problemas sociales y económicos, el diseño de la reforma contempló considerar a los ciudadanos como dueños y usuarios de bienes y servicios públicos, mejorar la eficiencia mediante capacidad de respuesta e impulsar transparencia y responsabilidad a través de la medición del desempeño, siendo la evaluación la palanca del cambio y la garantía del interés público (Luque, 2019).

En los años 90, el seguimiento y evaluación de recursos públicos mediante la valoración de sus resultados se expandió rápidamente por Estados Unidos, las agencias del gobierno declararon la utilización de estas herramientas como soporte para la toma de decisiones. En países como Australia, Canadá, Nueva Zelanda, Reino Unido y Estados Unidos optaron por la descentralización, y medición de los resultados utilizando planificación estratégica para valorar procesos de implementación, operaciones en curso y el alcance de las metas y objetivos planeado (Luque, 2019).

En la actualidad como resultado de la globalización, las organizaciones del Estado experimentan procesos de transversalidad, por lo que se introduce la responsabilidad social como elemento de gestión. De acuerdo con Etcheverry, (2005) la responsabilidad social se origina en los años 60 en la cultura anglosajona, identifica a la RS en los años cincuenta del siglo XX, donde inicia la preocupación por el comportamiento socialmente responsable y por un sistema económico menos intervencionista con la necesidad de pautas de conducta ética. El compromiso con las expectativas sociales existentes va más allá de criterios económicos y legales llevando a la gestión a un nivel superior. En este sentido, Se establece implicaciones de la responsabilidad social e indica que su aplicación es voluntaria, aun cuando el punto de partida son las buenas prácticas que sobrepasan las exigencias legales; una demanda la atención equilibrada entre todos los actores de la organización y su aplicación en todas las actividades de la organización (Luque, 2019).

Modernización de la administración pública

La modernización de la administración pública en la región tiene dos olas. La primera, de carácter neoliberal, surge en la segunda mitad del siglo XX, y responde a la necesidad de establecer un modelo mixto de gobernanza que se encuentra entre los modelos ideales de: gobernanza sin gobierno y gobernanza liberal democrática. Esta ola sostiene que el accionar del Estado entorpece el mercado por cuanto, mientras menos roles juegue la administración pública, esta sería mejor para la sociedad (Briones, 2020).

Ya en el siglo XXI surgen teorías, tecnologías, normas y prácticas que minimizan el cuestionamiento sobre la necesidad o importancia de la administración pública, y el énfasis se da a los procesos de modernización, reforma, reinención, reingeniería, reestructuración

y/o innovación, Así surge el pos neoliberal, la cual también responde a un modelo de gobernanza mixto que tiene elementos de los modelos de gobernanza: liberal-democrático y estatista (Briones, 2020).

La presencia del modelo de gobernanza liberal-democrático en ambas olas deja en evidencia la necesidad de entender la modernización de la administración pública desde un enfoque neo institucional, es decir, como un proceso social y no como un simple resultado (Briones, 2020)

Inestabilidad institucional pública del Ecuador

La idea base de este título no es abogar por la estabilidad de los gobiernos, autoridades o presidente de la República, que en tres ocasiones bien merecidas los hemos defenestrado, y digo que no me interesa esa estabilidad porque esa tiene que ver con la legitimidad como construcción y no con el formal legalismo de “aguantar” a un presidente, así nos hayamos equivocado. Y a breves rasgos apunto que en una época de cambios donde lo único permanente es el cambio, no podemos darnos el lujo de perder tiempo teniendo una autoridad que no está acorde con los tiempos. Así mismo es fácilmente superable este problema con un buen modelo de gestión de políticas públicas donde las personas que las reemplazan ya saben y tienen líneas de acción claras. En definitiva, no es esa estabilidad la que me preocupa en estos momentos, sino la construcción de la institucionalidad pública Ecuatoriana (Miño, 2021).

Esto se refiere básicamente a la creación poco lógica de unidades territoriales como cantones o provincias⁴⁴ y que responden más a demandas que a necesidades del país. Así mismo se crean unidades administrativas para suplir anteriores y estas no desaparecen, lo que nos lleva a la duplicación de funciones, por ejemplo, los organismos de desarrollo regional que compiten

deslealmente con los gobiernos provinciales y municipalidades (Miño, 2021).

Entonces el problema de esta situación se centra en la poca lógica con la que el sector público es estructurado, y sobre todo le son asignadas sus funciones y competencias (Miño, 2021).

La Cultura Organizacional

El concepto de cultura organizacional no se restringe a la ideología, la identidad corporativa o a los métodos de dirección; es un fenómeno mucho más abarcador y enriquecedor, en el cual se involucran tanto los públicos internos como los externos, ya que se construye socialmente. El rendimiento que se alcanza a nivel individual o colectivo, así como las opiniones o percepciones que los públicos llegan a poseer con respecto a la organización, solo pueden comprenderse mediante la cultura de la empresa, en la cual subyacen diversas prácticas de producción simbólica. La cultura organizacional es así producto de la interacción de las personas y se construye todos los días. De manera inconsciente, la vida organizacional va creando valores y creencias como resultados implícitos de las acciones impulsadas para enfrentar y resolver los problemas de supervivencia y desarrollo (Méndez, 2019).

El desarrollo integral de las instituciones requiere de la puesta en práctica de varios elementos que favorecen un adecuado clima laboral, con impacto en los avances y los resultados que se alcanzan en la actividad productiva o en la prestación de bienes o servicios. Se destacan, por ejemplo, los siguientes:

- El respeto hacia los diferentes públicos. Incluye las percepciones que se generan de acuerdo con la actitud o integridad de las personas en su desempeño, por su responsabilidad, laboriosidad y consagración, lo que requiere de un trato respetuoso y digno.

- **Confianza y apoyo.** Se relaciona con el logro de la reputación, el respaldo, un clima laboral favorable, el compañerismo, la franqueza y autenticidad.
- **Igualdad de poder.** Cuando median relaciones sobre la base de la igualdad de derechos y condiciones. Se evita el exceso de autoridad y de control jerárquico.
- **Confrontación.** Se evita la minimización u ocultamiento de problemas que puede estar afrontando la organización, por lo cual son acertadas las adecuadas y oportunas prácticas de solución.
- **Participación.** Cada uno de los procesos que se llevan a cabo en las empresas demanda de la participación de las personas para, de forma conjunta, propiciar el logro de los objetivos propuestos. Es, sobre todo, un derecho y un deber de los trabajadores (Méndez, 2019)

Economía y política económica

El Ecuador es un país andino de diversas características propias de las naciones tropicales, con todos los pisos térmicos y diferente climatología en la serranía y zona costera, la República del Ecuador es la octava economía de América Latina, si se tiene en cuenta la magnitud del producto interno bruto (Luna, 2021).

La estructura económica del Ecuador está poco diversificada y depende en gran medida de la producción de bienes de la agricultura, minería y pesca. Los productos típicos de la agricultura de exportación están representados por el banano, primer productor mundial; el cacao, algodón, flores, diversos frutos y productos de pan coger provenientes de las zonas frías. Los productos de exportación de la minería son el petróleo y otros minerales. De esta materia prima proviene la mayor parte de los recursos que soportan el crecimiento y la futura industrialización del Ecuador. El país sureño

posee un subsector pesquero relativamente desarrollado, que procura parte importante de las divisas, además de generar empleo. Los productos de la industria pesquera de exportación son: atún, camarón, harina de pescado y otros derivados (Luna, 2021).

Por otra parte, la industria produce manufacturas livianas y algunos bienes de capital; productos procesados con algún valor agregado importante y de relativa intensidad de mano de obra. También sobresale la producción de equipos y medios de transporte, el sector terciario cubre una amplia variedad de servicios, algunos de escasa importancia; otros relacionados con las finanzas, el transporte aéreo, naviero y terrestre (Luna, 2021).

El Ecuador exporta básicamente materias primas como petróleo, derivados del petróleo y productos de la minería y agricultura. El petróleo se localiza en la región amazónica y es el motor principal que jalona la actividad productiva, además de proveer de divisas necesarias para financiar el gasto público. Por lo mismo, el crecimiento económico del país se halla estrechamente vinculado a este recurso natural (Luna, 2021).

La nación andina tiene como unidad de cuenta o moneda el dólar americano, lo cual es resultado de la política de dolarización llevada a cabo a partir de 2000. La dolarización se puso en práctica en el país para reducir la inflación galopante que en el año mencionado alcanzó el 100 % y fue parte de la gran inestabilidad macroeconómica experimentada por el país (Luna, 2021).

“El Ecuador ha logrado importantes resultados en el aspecto social: el índice de desarrollo humano, IDH, mejoró en los dos últimos decenios y actualmente es de 83 puntos, puntaje bastante cercano a los de los países desarrollados y por encima del promedio de América latina. No obstante, gran parte de la población indígena del país está dentro de las más pobres de América del Sur, aspecto por el cual las últimas políticas estatales en el campo social focalizan

el gasto público en el objetivo de estimular el crecimiento económico inclusivo, con progreso social, justicia y equidad”

¿En qué gasta el Ecuador?

El Gobierno actual busca no solo aumentar la cantidad de gasto público sino mejorar su calidad en obras de beneficio económico y social. Para lograr este objetivo se canalizan importantes recursos a la construcción de infraestructura económica y social, de manera que sirvan como pivotes para la transformación de la "matriz productiva" y el crecimiento inclusivo, pues el modelo basado en el petróleo no es sostenible a largo plazo. Se trata de aumentar la formación bruta de capital, FBK, y crear los prerrequisitos para el despegue de la industrialización del país. Igualmente, con la inversión en infraestructura social se quiere mejorar la oferta de capital humano, complemento del capital físico en la propuesta de crecer y redistribuir el ingreso nacional para lograr un desarrollo con más democracia (Pelaez, 2022).

Los avances extraordinarios en infraestructura económica se ven plasmados en la oferta de nuevas redes de carreteras y autopistas, telecomunicaciones, electricidad y aeropuertos, la economía regional pone énfasis en la oferta de infraestructura como medio para mejorar la conectividad de los diversos mercados y propiciar la aparición de economías de aglomeración y de escala que reduzcan los costos de producción y transacción y tengan efecto sobre el empleo. La construcción de redes de carreteras reduce los precios de los bienes finales, con lo cual aumenta su consumo y mejora la demanda agregada (Pelaez, 2022).

El gasto público en infraestructura regional se interesa también en mejorar las telecomunicaciones, la construcción de puertos, hidroeléctricas, obras de riego, infraestructura sanitaria y vivienda, todo ello para mejorar la competitividad del país en el concierto internacional. Los gastos gubernamentales promueven el cambio social que contribu-

ye a la reducción de la pobreza y mejora el bienestar colectivo. Por eso, el Gobierno ecuatoriano destina importantes recursos a la educación y salud en procura de que la población joven mejore sus ingresos futuros, dado que la salud y educación aumentan el capital humano (Pelaez, 2022).

La evidencia empírica internacional y los estudios de Fan, Hazell muestran que la inversión social en educación y salud en India tuvo impactos favorables a largo plazo, los hallazgos sobre el mismo aspecto de Mosle y, Hudson y Verschoor confirman los resultados, en Ecuador, la construcción de modernas instalaciones de educación primaria, secundaria y superior han permitido mejorar la escolaridad y reducir la tasa de analfabetismo, además de preparar los recursos humanos para enfrentar los retos tecnológicos del presente milenio (Pelaez, 2022).

El Presupuesto General del Estado

El Presupuesto General del Estado es la estimación de los recursos financieros que tiene el Ecuador; es decir, aquí están los Ingresos (venta de petróleo, recaudación de impuestos, etc.) pero también están los Gastos (de servicio, producción y funcionamiento estatal para educación, salud, vivienda, agricultura, seguridad, transporte, electricidad, de acuerdo a las necesidades identificadas en los sectores y a la planificación de programas de desarrollo) (Ministerio de Economía y Finanzas , 2022).

Para entenderlo mejor; en su hogar usted tiene que estimar los ingresos que tendrá como consecuencia de su sueldo, otro ingreso puede ser por la venta de un bien (terreno, auto, muebles, etc.); pero también usted tiene que estimar sus gastos tales como: pagar la pensión por educación de sus hijos, pago de agua, luz, teléfono, arreglo del vehículo, (Ministerio de Economía y Finanzas , 2022).

Para un correcto uso de los ingresos que financiarán los gastos a través del Presupuesto General del Estado (PGE), el Gobierno establece prioridades para atender problemas estructurales como la pobreza y las desigualdades sociales, el estado tiene un presupuesto que será distribuido a las instituciones públicas de acuerdo a las prioridades establecidas a los ingresos y gastos con los que cuenta el país (Ministerio de Economía y Finanzas , 2022).

Teoría de los subsidios

En la actualidad, el Estado asume diversos roles en varios sectores, como en la educación, la salud, la cultura o la regulación urbana, donde su ingreso se debe a varios objetivos y lo hace a través de los subsidios, es decir a partir de transferencias directas e indirectas de dinero público, hacia los individuos o las entidades privadas. En algunas situaciones estas transferencias pueden encontrarse sujetas a condiciones que deben ser cumplidas por la persona o empresa que recibe el subsidio. En América Latina es común encontrar programas de transferencia condicionada de dinero, donde los fondos públicos son entregados a familias pobres, con la solicitud de que sus hijos menores de edad asistan a la escuela y sean atendidos en centros de salud con regularidad (Espinoza, 2019).

Generalmente la capacidad que tiene un país para generar mayores ingresos, contribuye a que los ciudadanos mejoren su nivel de vida, pero esto por sí solo, no asegura que estos ingresos lleguen a los ciudadanos de manera equitativa. En varios países de América Latina, las políticas sociales se han caracterizado más por su focalización que por su universalidad. Esto ha contribuido a que los Estados movilicen los recursos públicos con el propósito de ofrecer asistencia social a grupos considerados de alta vulnerabilidad. Llevar a cabo una política social con estas características lleva al Estado a tratar de remediar la inequidad en

la distribución de los recursos, sin una adecuada planeación, lo que a largo plazo se convierte en un problema (Espinoza, 2019).

Por lo tanto, las políticas sociales desempeñan un importante papel en la redistribución de la riqueza, y deben basar su nivel de eficiencia y eficacia en la sustentabilidad. Las políticas sociales deben considerar el brindar apoyo para satisfacer las necesidades más básicas de la población, lo que podría ocasionar mayores oportunidades de empleo, para generar mayores ingresos y de esta manera lograr el ansiado crecimiento (Espinoza, 2019).

“Estas políticas buscan la realización de programas orientados al desarrollo de las capacidades humanas en las familias más vulnerables, es decir buscan crear las condiciones propicias, para que estas familias dispongan de los recursos necesarios para la educación, la salud y que de esta manera accedan a una mejor calidad de vida”

Por otro lado, la teoría económica menciona que la introducción de subsidios tiende a incrementar el consumo de los bienes o servicios de la economía, bajo este precepto, el subsidio ejerce su influencia en la reducción del precio del bien o servicio. De esta manera, con el ingreso que tiene el consumidor le alcanza para adquirir una mayor cantidad de bienes y servicios. Gran parte de los gobiernos usan los subsidios como una forma de lograr sus objetivos, utilizándolos también como mecanismo para la estabilización de los precios, fortalecer las industrias, incentivar el consumo, el desarrollo de los recursos energéticos, disminuir el desempleo o motivar a la protección del medio ambiente. Por tal razón los gobiernos continuamente se encuentran financiando programas de investigación en las diferentes áreas, por lo tanto, se menciona que los subsidios son importantes herramientas de política económica (Espinoza, 2019).

Los subsidios o incentivos gubernamentales

El subsidio o incentivo gubernamental, es una forma de ayuda o apoyo financiero, cuyo objetivo es promover determinadas políticas económicas y sociales; en el caso del Ecuador, forman parte esencial de las prioridades del gobierno y han sido aplicados en diferentes formas y circunstancias (Subsecretaría de Presupuesto, 2021).

Existen diferentes tipos de subsidio como son directos y cruzados, cuyo fin es buscar una mayor capacidad del Estado para distribuir el ingreso, frecuentemente destinado al sector más vulnerable de la población (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

- Subsidios directos: El Gobierno paga directamente una parte del servicio a algunos consumidores.
- Subsidios cruzados: Implican cobrar tarifas por debajo de los costos a un grupo de usuarios (usualmente domésticos) y tarifas por encima del costo a otros (frecuentemente a usuarios industriales y al comercio).

Para que un subsidio cumpla su cometido debe tener al menos tres características básicas:

- Ser transitorio.
- Ser correctamente direccionado o focalizado a los sectores que realmente requieran de este tipo de beneficio.
- Ser eficientes, en el sentido que el Estado y los destinatarios se beneficien.

En el Ecuador ha existido una cantidad elevada de subsidios tanto en montos como de diferentes tipos; pero el que indudablemente se ha destacado ha sido el de los combustibles, no solo por haber sido el que más peso tiene en el componente económico, sino que se sus objetivos iniciales, se transformaron a lo largo de los años en un subsidio regresivo (Subsecretaría de Presupuesto, 2021).

Subsidios a los combustibles en Ecuador

Los subsidios comprenden todas las medidas que mantienen el precio para los consumidores debajo del nivel de mercado. En teoría, los gobiernos asumen estos costos para impulsar actividades y sectores estratégicos o para beneficiar a grupos vulnerables en áreas como educación, seguridad, salud o servicios básicos. Desde la década de los 70, en Ecuador se subsidia a los principales productos derivados del petróleo: gasolina, diésel y gas licuado de petróleo (Faro, 2020).

El Decreto Ejecutivo 1054 establece que los precios de los combustibles “serán calculados mensualmente por cada actor de la cadena de comercio de combustibles considerando los marcadores de crudo Oriente y WTI”. Una vez establecido este precio, se le sumará el IVA y un margen de comercialización. El sistema de regulación es mediante bandas de precios (USD/galón), con un límite de variación mensual (ancho de la banda) de +/- 5%. El Gobierno Nacional mencionó que se focalizará los subsidios cuando los precios incrementan. También se encuentra una recopilación de las experiencias internacionales de bandas para precios de combustibles para el incremento de la perspectiva de acuerdo al subsidio (Faro, 2020).

Unos subsidios recurrentes

El subsidio a los combustibles fue introducido en Ecuador en 1974 por el régimen militar en un contexto de precios al alza del petróleo y de aumento de la producción doméstica que proporcionaba ingresos crecientes. La bonanza petrolera se utilizó para reforzar al régimen sin que los subsidios fueran reducidos de manera significativa cuando la situación económica cambió, puesto que los gobiernos posteriores fueron conscientes de la impopularidad de retirarlos. Los mayores subsidios se otorgaron al gas natural y la gasolina, cuyos precios se

mantuvieron congelados hasta 1982 (Escribano, 2020).

En los años siguientes hubo una reducción progresiva de los mismos, con el consiguiente aumento gradual de los precios. En la segunda mitad de la década de 1990, los sucesivos intentos de eliminarlos encontraron una fuerte oposición popular y generaron serios episodios de inestabilidad política, pese a lo cual fueron casi erradicados y sustituidos por transferencias directas a los hogares más pobres, que después se convirtieron en el actualmente vigente Bono de Desarrollo Humano. Sin embargo, en medio de una sucesión de crisis económicas y bancarias, las reducciones de los subsidios energéticos contribuyeron a la caída de varios presidentes (Escribano, 2020).

En 2018 se aplicó una reducción de los subsidios a la gasolina súper y en 2019 fueron finalmente eliminados, mientras que se redujeron los subsidios a la gasolina normal. Para reducir la resistencia, el gobierno ofreció tarjetas prepago de gasolina normal a coste reducido para los taxistas (Escribano, 2020).

El pasado 3 de octubre el decreto 883 o “paquetazo” eliminó por completo los subsidios a la gasolina normal y el diésel, además de introducir otras medidas para reducir el gasto, a cambio de los cual se elevaba el importe del BDH. Los precios del diésel se duplicaron, los de la gasolina normal subieron un 25% y el del transporte aumentó en un 40%. La Figura 2 muestra cómo, tras la eliminación de los subsidios (pero antes de la retirada del decreto 883), el precio medio de la gasolina a 7 de octubre de 2019 seguía siendo en Ecuador el tercero más bajo de América Latina y el Caribe, a 0,49 dólares/litro frente a una media mundial de 1,1 dólares/litro (Escribano, 2020).

Subsidio a los combustibles superará al gasto en salud de 2022

El aumento de USD 0,10 en el subsidio a las gasolinas Extra, Ecopaís y al diésel costará USD 226 millones adicionales al Estado en 2022. El gasto por esta subvención será de USD 3.214 millones (Castillo, 2022)

Durante el primer cuatrimestre de 2022, el gobierno ha gastado USD 825,8 millones en subsidios para combustibles importados, según el Banco Central de Ecuador. Lo que significa un aumento de 147% frente a igual periodo de 2021

secretario del Observatorio de la Política Fiscal, explica que estos subsidios representan solo una parte de la subvención que destina el Estado para mantener bajos los precios de las gasolinas de menor octanaje y el diésel (Castillo, 2022).

Esto se debe a que el Estado también subsidió la producción interna de combustibles, en 2022 el gobierno ha tenido que hacer ajustes a su proyección de subsidios. En la proforma presupuestaria de 2022, estimaba gastar USD 1.900 millones en subsidios a los combustibles, pero la proyección subió a USD 2.988 millones con el alza de los precios internacionales del petróleo, desde que comenzó la guerra entre Rusia y Ucrania, en febrero, mediante el decreto ejecutivo 231, el gobierno congeló los precios de las gasolinas Extra y Ecopaís en USD 2,55 por galón. El precio del diésel se congeló en USD 1,90 por galón (Castillo, 2022).

El coste de los subsidios a los combustibles

En los últimos 10 años, Ecuador ha gastado 2.300 millones de dólares en subsidiar combustibles, lo que representa anualmente un 3% de su PIB anual y el 22% de los ingresos por sus exportaciones de petróleo. Dado que Ecuador exporta crudo, pero debe importar una gran parte de los productos refinados (combustibles), cuando los precios

del petróleo suben también lo hace el coste de los subsidios. Algunos autores consideran que, al incluir los costes de oportunidad relativos a los combustibles producidos localmente, los subsidios serían 1,5 veces más altos a lo que indican los datos oficiales (Rivera, 2019)

Se trata de una herramienta muy ineficiente para redistribuir renta hacia los sectores más desfavorecidos, hasta el punto de que transferir 1 dólar al quintil de hogares más pobres en el país mediante subsidios al diésel y la gasolina costaría 12,5 dólares. De hecho, a diferencia de los subsidios al gas residencial, lo que sí parece beneficiar levemente a los hogares más pobres, las estimaciones realizadas sugieren que subsidiar la gasolina y el diésel resulta socialmente regresivo: cerca del 50% del presupuesto destinado a subsidiar gasolinas y diésel se concentra en el 10% de hogares de mayores ingresos, mientras que los subsidios al gas residencial se distribuyen más equitativamente, con sólo una ligera mayor concentración en el decil de hogares de menores ingresos (Rivera, 2019).

Intervención del subsidio en la política

La existencia de cambios económicos en el país acompañado por procesos conectados al surgimiento de nuevos actores sociales y políticos conjugaron en la promoción de nuevos juegos políticos en torno a la obtención de resultados inmediatos y delimitados. La política fiscal mantiene un objetivo de dar apoyo a los diferentes sectores económicos, conocidos por promover las políticas económicas y sociales. La Teoría Económica explica que los subsidios pueden llegar a significar una pérdida de eficiencia para los países, debido a que reducen los costos de forma artificial. Esto produce asignación y uso ineficiente de los recursos manifestado en la economía y en la sociedad, principalmente en el uso de combustibles de origen fósil (León, 2019).

Los gobiernos consideran a los subsidios como una herramienta fundamental de la política para el cumplimiento de sus objetivos como: fortalecimiento de industrias, conservación del medio ambiente, establecimiento de los precios al consumidor y la motivación del consumo de los bienes, los subsidios resultan importantes para las pymes, especialmente en aquellos territorios donde tienen grandes restricciones financieras y crediticias (León, 2019).

“Por lo tanto, los países en vías de desarrollo consideran a los subsidios como una pieza importante y relevante de los presupuestos gubernamentales”

Los argumentos de los subsidios se consideran para determinar si estos son eficientes y eficaces, una de las características consideradas para el análisis corresponde a la temporalidad, focalización y sustentabilidad económica. El gobierno ecuatoriano ha mantenido vigente estos subsidios por más de 30 años. Estas situaciones hacen pensar que la actual política de subsidios es social, ecológica y económicamente insostenible en el mediano plazo y precisa de una revisión necesaria (León, 2019).

Argumentos que se contraponen en los subsidios

- **Usufructo de los subsidios:** Inicialmente estos subsidios fueron creados con el fin de posibilitar el acceso al consumo de los grupos más vulnerables, con el paso de los años, personas que pueden cubrir con el valor inicial de la gasolina, diésel y gas licuado, han hecho del mayor volumen de este beneficio (Martínez, 2022).
- **La gasolina, el diésel y el gas licuado dependencia petrolera:** Estos son derivados del petróleo, los ingresos del país son mayormente crecientes por la exportación de este, pero el gran problema consiste que en Ecuador se debe importar dichos productos con valores extremadamente grandes, convirtiéndolo-

se en un hecho bastante malo para la economía nacional (Martinez, 2022).

- Subsidios a los derivados del petróleo y el cambio climático: los subsidios son considerados de poca utilidad para la política ambiental. Esto ocasiona, que se genere un cambio en la conducta de los hogares, disminuyendo el consumo de la gasolina más cara y menos contaminante, hacia una más barata y mucho más contaminante (Martinez, 2022).
- Mejores precios de petróleos no reducen los gastos en el subsidio: A pesar que el mejor precio del petróleo eleva los ingresos del Ecuador como país exportador, también aumenta los egresos que el país debe destinar a la importación de derivados lo que implica incurrir en un doble subsidio. Ser grandes exportadores de petróleos no nos beneficia en nada, ya que, importamos gasolina, diésel y gas sumamente caro y a más de eso debemos subsidiarlos implicando un gasto doble para la economía nacional (Martinez, 2022).

Gasto público y economía

La medida en que el gasto público puede incidir en la economía de un país dependerá, de la calidad con la que la administración pública asigna los recursos. En este contexto, es necesario distinguir al tipo de gasto de capital del corriente para ver el efecto en la variación de la producción (Navarrete, 2021).

En términos generales, se puede aseverar que el gasto de capital, el cual genera réditos, influye positivamente en una economía (asumiendo este gasto como eficiente). Además, dentro del gasto de capital, el gasto en educación y en otros gastos sociales son los que más influyen sobre el desempeño económico. Por otra parte, el gasto corriente, en especial el que recae de igual manera en áreas sociales y el que consiste

en asistencia directa al sector privado, influye también favorablemente (Navarrete, 2021).

A pesar que, el gasto público influye en la economía del país impulsando el nivel de consumo, no puede aseverarse que una economía debiera hacerlo en función únicamente de esta variable, cuando existen otras variables que lo consiguen de forma más sostenible. En sí, lo importante es tomar en cuenta que el gasto puede incidir en una economía y en los patrones de consumo; y que es necesario considerar la forma en que se compone el gasto, y no únicamente el nivel o monto. A pesar de la clasificación del gasto entre corriente y de capital, es de mejor manera considerar al gasto como productivo o improductivo. Esta distinción entre gasto productivo e improductivo considera aspectos de categorías de nivel y eficiencia del gasto público, donde el nivel se refiere al monto del gasto, mientras que la eficiencia está relacionada con que la política alcance los objetivos determinados, minimizando tanto los costos financieros y administrativos como las externalidades negativas que pueda provocar el gasto público (Navarrete, 2021).

Metodología

Este es el tipo de investigación es el que más profundiza el conocimiento de la realidad, porque nos explica la razón, el porqué de las cosas, y es por lo tanto más complejo y delicado pues el riesgo de cometer errores aumenta considerablemente (Hernández, Fernández, & Batista, 2010).

La metodológica aplicada en el proceso investigativo, fue a partir de los métodos, históricos, deductivos, estadísticos y bibliográficos, lo que nos permitió direccionar el trabajo para efectuar su respectivo análisis.

Método deductivo

Se aplicó este método de investigación porque permitió realizar un diseño preciso y comparativo mediante datos históricos relacionados a la investigación, permitiendo determinar las características de una realidad particular que se estudia por derivación o resultado ya obtenidos.

Método histórico

El presente método sirvió para la localización y recopilación de fuentes documentales referentes a los subsidios de los combustibles que tiene el Ecuador, para interpretar o reescribir lo sucedido en el pasado y así mediante las fuentes primarias y secundarias entender aquello que ha sucedido.

Método bibliográfico

Este método facilitó el análisis de textos, revistas, periódicos, artículos y varias páginas de internet especializadas mediante fuentes confiables para recopilar la información de las variables en estudio.

Se incluyeron diversas publicaciones, incluso los reportes publicados en la prensa, siempre que se identificaran sus autores y el uso de información oficial de la página del Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador. Se aplica el método de la revisión bibliográfica, cuya metodología puede ser aplicada en cualquier tema de investigación, para determinar su relevancia e importancia y asegurar la originalidad, además de que permite que otros investigadores consulten las fuentes bibliográficas.

Resultados

Se procede a presentar de manera sistemática la información del presente estudio, las cuales fueron analizadas de la siguiente manera:

En la siguiente tabla se va a poder verificar los pronósticos por año que se tiene proyectado por los subsidios de los combustibles:

Tabla 1. Pronostico de ahorro

	2017	2018	2019	2020	2021
Pronóstico de los precios del petróleo	52,81	69,62	68,76	65,73	63,1
DIÉSEL					
Subsidio total escenario base	844,56	1.524,86	1.577,92	1.491,43	1.382,59
Subsidio total escenario de ajuste			1.259,65	847,39	428,68
Ahorro escenario de ajuste			318,26	644,04	953,90
GASOLINAS					
Subsidio total escenario base	526,94	1.142,94	795,99	730,25	658,79
Subsidio total escenario de ajuste			0	0	0
Ahorro escenario de ajuste			795,99	730,25	658,79
GAS LICUADO DE PETRÓLEO					
Subsidio total escenario base	581,86	779,69	764,39	741,43	727,89
Subsidio total escenario de ajuste			283,88	275,36	270,33
Ahorro escenario de ajuste			480,51	466,08	457,56
TOTAL					
Subsidio total escenario base	1.953,37	3.447,50	3.138,31	2.963,11	2.769,27
Subsidio total escenario de ajuste			1.543,54	1.122,75	699,01
Ahorro escenario de ajuste			1.594,77	1.840,37	2.070,26

Fuente: Banco Central del Ecuador, EP Petroecuador

Elaborado por: Ministerio de Economía y Finanzas

Esta reforma ambiciosa a los subsidios representaría un ahorro fiscal de aproximadamente USD 5,505 millones en 3 años, este es un tema crucial a evaluar (que merece un espacio propio) es el impacto social y económico. El efecto puede ir más allá de las presiones inflacionarias y afectar la desigualdad, pobreza y demanda de trabajo.

En la administración pública las políticas deben estar acompañada de medidas compensatorias que atenúen mediante sus efectos, al menos en el corto plazo, sin que constituyan un juego de suma cero; es decir, que su implementación no contribuya al objetivo de consolidación fiscal y más importante, que no contribuya a la sostenibilidad económica del sistema.

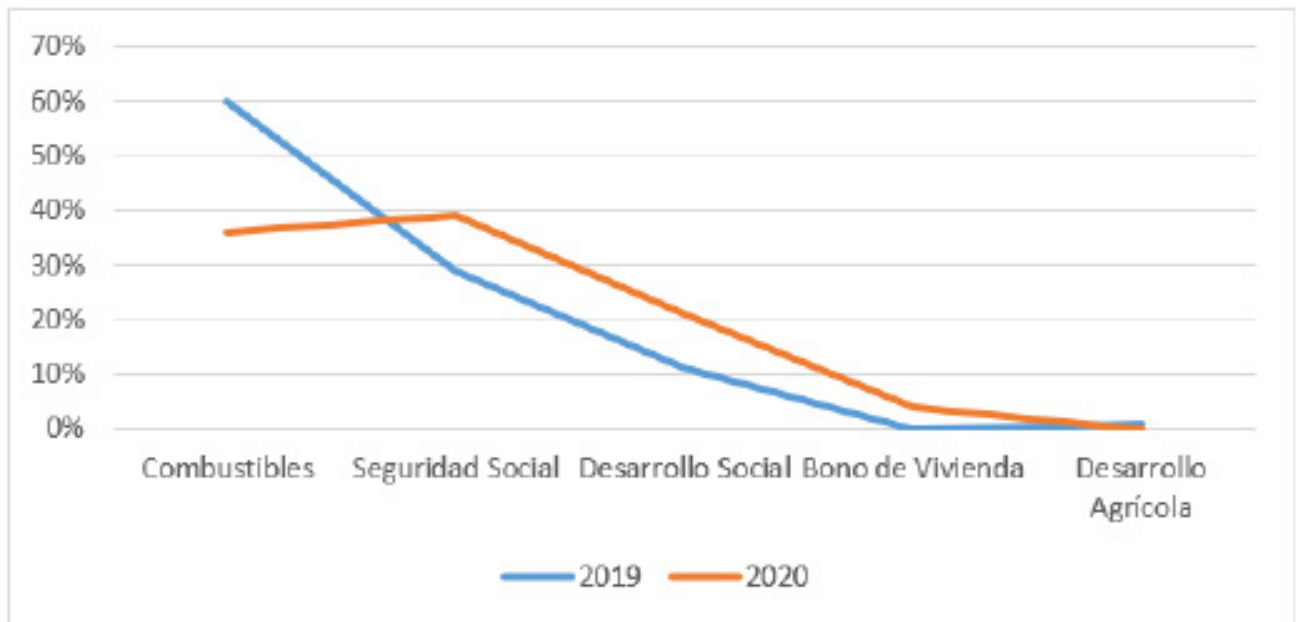
Tabla 2. Representación de los subsidios. Proforma año 2019 y 2020

Año	2019	%	2020	%
Combustibles	4.17.6	60%	1.957	36%
Seguridad Social	1.995	29%	2.105	39%
Desarrollo Social	769	11%	1.123	21%
Bono de Vivienda	0	0%	264	4%
Desarrollo Agrícola	15	1%	6	0.1%
Total	6.955	100%	5.545	100%

Fuente: Banco Central del Ecuador, EP Petroecuador

Elaborado por: Ministerio de Economía y Finanzas

Gráfico 1. Representación de los subsidios



Como se puede apreciar en la tabla 2, el valor de los subsidios para los combustibles representó en la proforma presupuestaria del 2020 el 36% de los subsidios, mientras que en la proforma del 2019 representó el 60%, esto debido a la disminución del precio del barril de petróleo a nivel mundial y

a la eliminación del subsidio a la gasolina súper, desde finales del año 2019. Los países en el mundo que más subsidian a los combustibles son los que más producen y exportan petróleo, a pesar del alto costo que esta acción representa.

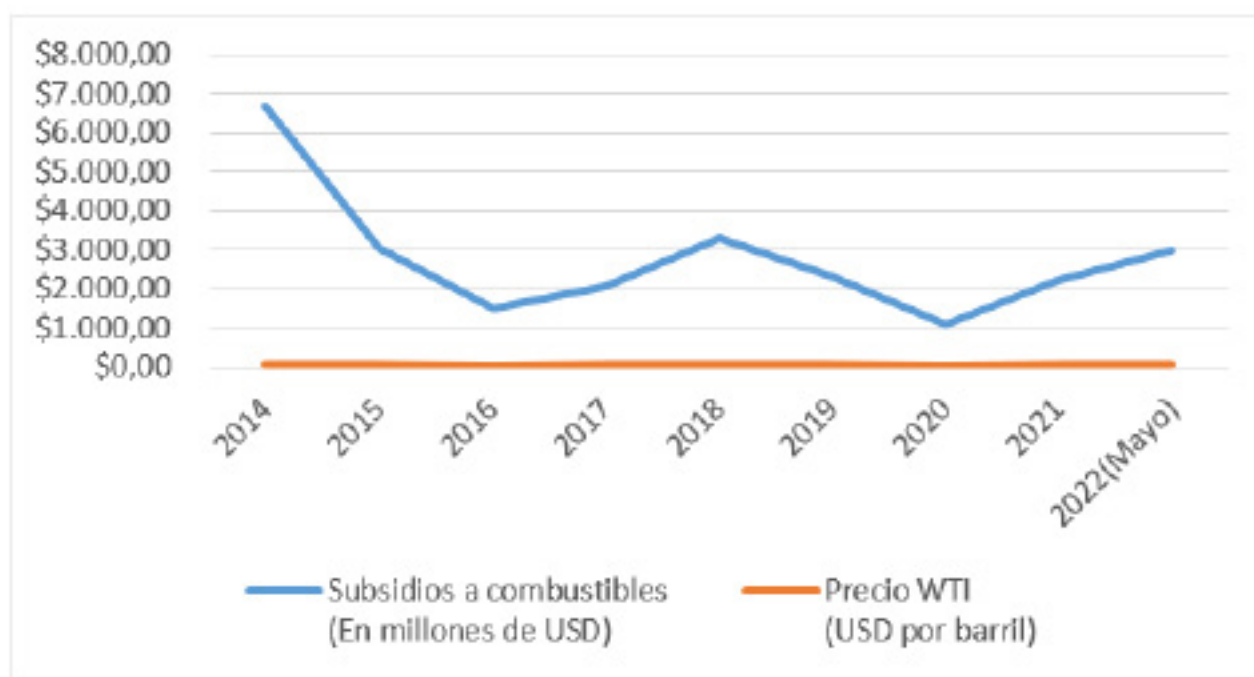
Tabla 3. Subsidio a los combustibles en Ecuador

Año	Subsidios a combustibles (En millones de USD)	Precio WTI (USD por barril)
2014	\$ 6.676,00	\$ 93
2015	\$ 3.036,00	\$ 49
2016	\$ 1.516,00	\$ 43
2017	\$ 2.074,00	\$ 51
2018	\$ 3.329,00	\$ 65
2019	\$ 2.333,00	\$ 57
2020	\$ 1.091,00	\$ 39
2021	\$ 2.214,00	\$ 68
2022(Mayo)	\$ 2.988,00	\$ 92

Fuente: Banco Central del Ecuador, EP Petroecuador

Elaborado por: Ministerio de Economía y Finanzas

Gráfico 2. Subsidio a los combustibles en Ecuador



En 2022 el gobierno ha tenido que hacer ajustes a su proyección de subsidios. En la proforma presupuestaria de 2022, estimaba gastar USD 1.900 millones en subsidios a los combustibles ya que la proyección subió a USD 2.988 millones con el alza de los precios internacionales del petróleo, desde que comenzó la guerra entre Rusia y Ucrania, en febrero, es por esto que es importante conocer que la administración pública del Ecuador interviene mucho en la economía ecuatoriana ya que esta basa

sus ingresos principalmente en los ingresos obtenidos de la exportación de petróleo, la cual contribuye en gran medida al desarrollo de la infraestructura y el crecimiento empresarial privado. Pero por el otro lado se ha convertido en un limitante en la obtención de insumos como la nafta, necesarios para la obtención de los derivados, indispensables para la elaboración de combustibles, convirtiéndose en una gran limitante de la cadena productiva.

Conclusiones

Los Subsidios en el Ecuador se crearon para servir como método de apoyo social es por esto que la intervención de la administración pública de los ecuatorianos es muy importante porque en la actualidad esa ayuda se ha convertido en una importante carga para la economía del Ecuador, debido a que ahora los grandes beneficiarios son las personas que cuentan con un mayor poder adquisitivo, además que un porcentaje de los combustibles terminan en manos de redes delincuenciales como el contrabando, por lo bajos precios que se manejan en Ecuador en comparación con los países vecinos como son Colombia y Perú.

La administración pública juega un papel fundamental en la eliminación de los subsidios considerando que es la mejor medida para hacer frente al déficit económico que puede presentar cualquier país que aplique subsidios, pero debido a su peso social resulta muy difícil de tomar esta decisión por las reacciones de la comunidad en general, por lo tanto la intervención de esta es hacer que la eliminación de los subsidios de forma gradual, y con medidas que permitan mitigar su impacto, especialmente focalizadas hacia los grupos más vulnerables que se vean afectados por la eliminación del subsidio.

Los subsidios se convirtieron en una herramienta necesaria en la económica del Ecuador es por esto que desde el poder público se le otorgan los argumentos para justificar una económica sustentable, si el gobierno del Ecuador desea disminuir su déficit fiscal es necesaria la eliminación paulatina de los subsidios, eliminando únicamente el subsidio de la gasolina súper sin causar efectos con consumidores abasteciéndose de combustibles subsidiados que si bien es cierto resultan muy económicos.

Bibliografía

- Banco Mundial . (2022). Grupo Banco Mundial . Obtenido de Mantener un sistema de comercio abierto: Subsidios, geopolítica y cooperación internacional: <https://envivo.bancomundial.org/evento/comercio>
- Briones, M. F. (2020). Estudios de la Gestión . Obtenido de Modernización de la gestión pública: <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6924/1/08-ES-Freire.pdf>
- Brouchoud, M. F. (Junio de 2019). Scielo . Obtenido de Las reformas del Estado y la administración pública en América Latina y los intentos de aplicación del New Public Management: http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-51672009000100006
- Carrillo, S. (2021). Scielo . Obtenido de El sector público del Ecuador al reconocimiento no monetario: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202018000100220
- Castillo, D. (2022). Primicias . Obtenido de Subsidio a los combustibles superará al gasto en salud de 2022: <https://www.primicias.ec/noticias/economia/subsidio-combustibles-superara-gasto-salud/>
- Cuenca, R. X. (2020). Scielo. Obtenido de Estudio de la gestión del compromiso y cultura organizacional: http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2588-09692020000200043
- Escribano, G. (2020). Ecuador y los subsidios a los combustibles. Obtenido de Real Instituto el Decano : <https://www.realinstitutoelcano.org/analisis/ecuador-y-los-subsidios-a-los-combustibles/>
- Espinoza, D. (2019). Revista Espacios . Obtenido de Análisis económico de la eliminación del subsidio de la gasolina súper en el Ecuador: <http://www.revistaespacios.com/a19v40n24/19402408.html>
- Faro. (2020). Grupo Faro. Obtenido de Subsidios a los combustibles en Ecuador: <https://grupofaro.org/analisis/subsidios-combustibles-en-ecuador/>
- León. (2020). UAN. Obtenido de Origen y evolución del estudio de la Administración Pública: <http://eprints.uanl.mx/10271/1/Revisado%20Administraci%C3%B3n%20final3.pdf>
- León, L. (2019). Subsidio de la gasolina en relación al Gasto Público Nacional. Polo del Conocimiento .
- Arévalo Luna, Guillermo Alexander. (2014). Ecuador: economía y política de la revolución ciudadana-

- na, evaluación preliminar. *Apuntes del Cenes*, 33(58), 109-134. Retrieved March 06, 2023, from http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-30532014000200005&lng=en&tlng=es.
- Luque González, A., Merino Chilibingua, V. E., & Solís Benavides, P. R. (2020). Gestión pública socialmente responsable: Caso hilando el desarrollo en Ecuador. *Revista Venezolana De Gerencia*, 24(2), 285-307. <https://doi.org/10.37960/revista.v24i2.31494>
- Martínez, S. (2022). *Espol*. Obtenido de Los Subsidios del Ecuador: <http://www.ceap.espol.edu.ec/es/noticias/ecuador>
- Mena Méndez, Dariel. (2019). La cultura organizacional, elementos generales, mediaciones e impacto en el desarrollo integral de las instituciones. *Pensamiento & Gestión*, (46), 11-47. <https://doi.org/10.14482/pege.46.1203>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). El presupuesto general del Estado. Obtenido de Gobierno del encuentro: <https://www.finanzas.gob.ec/el-presupuesto-general-del-estado/>
- Miño, E. (2021). Consorcio de Gobiernos Autónomo. Obtenido de Administración Pública y gobiernos locales sostenibles: <http://www.congope.gob.ec/wp-content/uploads/2021/03/Gobiernos-locales-27.08.2020.pdf>
- Moyado Estrada, Francisco. (2011). Gobernanza y calidad en la gestión pública. *Estudios Gerenciales*, 27(120), 205-226. Retrieved March 06, 2023, from http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-59232011000300011&lng=en&tlng=es.
- Navarrete, A. F. (2021). PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR. Obtenido de Impacto precio-producto de reducir subsidios a combustibles en Ecuador: un análisis estructural: <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/5002/2021%20ADRIAN%20FELIPE%20ORBE%20NAVARRETE.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Pelaez, A. (2022). Flacsoandes. Obtenido de Inversiones en infraestructura pública: <https://biblio.flacsoandes.edu.ec/libros/digital/54422.pdf>
- República del Ecuador. (2022). Constitución del Ecuador. Obtenido de Art 227.: https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/DISPOSICIONES_CONSTITUCIONALES.pdf
- Puig Ventosa, Ignasi; Martínez Sojos, Andrés; Vicuña del Pozo, Zaira; Córdova Vela, Gonzalo; Álvarez Rivera, Pedro. «Subsidios a los combustibles fósiles en Ecuador : diagnóstico y opciones para su progresiva reducción». *Revibec: revista iberoamericana de economía ecológica*, 2018, Vol. 28, p. 87-106, <https://raco.cat/index.php/Revibec/article/view/338980>.
- Sandoval Vargas, L. M., Carranza Vera, L. F., & Carrillo Saldarreaga, M. S. (2018). Una mirada en el sector público del Ecuador al reconocimiento no monetario alineado al desempeño: Un estudio generacional. *Universidad Y Sociedad*, 10(1), 220-225. Recuperado a partir de <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/785>
- Subsecretaría de Presupuesto. (2021). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de Subsidios del Estado: Proforma 2022: <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/10/3-Subsidios-1.pdf>

Cómo citar: Zambrano Choez, A. D. J., & Pionce Soledispa, M. E. (2023). La intervención de la administración pública en los subsidios de los combustibles del Ecuador. *UNESUM-Ciencias. Revista Científica Multidisciplinaria*. ISSN 2602-8166, 7(1), 85-102. Recuperado a partir de <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/704>