

Control presupuestario y su impacto en la gestión financiera de Gobiernos Parroquiales: Caso GAD Julcuy

budgetary control and its impact on the financial management of Parish Governments: The Case of the Julcuy

 <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v10.n1.2026.158-166>

Recibido: 10-09-2025 **Aceptado:** 11-12-2025 **Publicado:** 25-01-2026

Genesis Stefany Bravo Quijije^{1*}

 <https://orcid.org/0009-0006-9270-0195>

Maritza Sandra Pibaque Pionce²

 <https://orcid.org/0000-0002-2652-4799>

1. Estudiante de la carrera de la Carrera de Contabilidad y Auditoría de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.
2. Docente de la Carrera de Contabilidad y Auditoría de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

Volumen: 10

Número: 1

Año: 2026

Paginación: 158-166

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/1044>

***Correspondencia autor:** bravo-genesis6016@unesum.edu.ec

RESUMEN

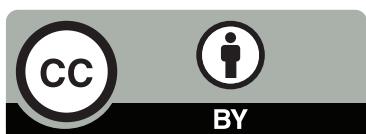
La presente investigación tuvo como objetivo determinar como la implementación del control presupuestario contribuyendo como estrategia efectiva para mejorar la eficiencia en la gestión pública en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Julcuy. La metodología que se aplicó fue una investigación cualitativa como la encuesta dirigida a los trabajadores del GAD, la escala de Likert y el análisis documental de los presupuestos correspondientes a los 2023 y 2024 con el propósito de proporcionar un análisis completo, se utilizó el método inductivo para identificar tendencias y esquemas en la participación ciudadana, el método deductivo para comprobar relación de la implementación del control presupuestario, asimismo el método analítico para reconocer las áreas de mejoras y oportunidades para optimizar los procesos relacionados con el presupuesto. En conclusión, el estudio demostró que hay que fortalecer la eficiencia financiera del GAD, optimizar la asignación de recursos y así garantizar los procesos del control presupuestario.

Palabras clave: Control presupuestario, Eficiencia financiera, GAD Parroquial, Gestión pública.

ABSTRACT

This research aimed to determine how the implementation of budget control contributes as an effective strategy to improve efficiency in public management in the Julcuy Parish. Decentralized Autonomous Government. The methodology applied was qualitative research, including a survey of GAD employees, a Likert scale, and documentary analysis of the 2023 and 2024 budgets. The purpose of this research was to provide a comprehensive analysis. The inductive method was used to identify trends and patterns in citizen participation, the deductive method was used to verify the relationship between the implementation of budget control, and the analytical method was used to identify areas for improvement and opportunities to optimize budget-related processes. In conclusion, the study demonstrated that the financial efficiency of the GAD must be strengthened, resource allocation optimized, and budget control processes must be guaranteed.

Palabras clave: Budget control, Financial efficiency, Parish GAD, Public management.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

En la época actual, los conceptos fundamentales de la gestión financiera, se determina esta disciplina, en razón, de ser estrechamente relacionada, a la contabilidad y administración que proporciona instrumentos o herramientas financieras para la toma de decisiones adecuadas en las empresas. Bajo esta perspectiva se pretende en toda oportunidad asignar al ejemplar un contenido informativo, por ello las conceptualizaciones teóricas y técnicas que se proponen en ésta se exponen acompañados de casos prácticos. Por lo general se entiende que en el ámbito de las finanzas es amplio y dinámico; sumergida en todas las actividades que realizan las empresas desde la contratación de nuevo personal, hasta el lanzamiento de nuevos servicios y productos de la empresa (Fajardo Ortiz & Soto González, 2018).

Cuando se habla de control presupuestario se refiere a la herramienta fundamental para la optimización de las cuentas de una empresa, lograr sus objetivos financieros a corto, mediano y largo plazo y prevenir déficit independientemente del tamaño del sector de actividad, ya que le permite realizar un seguimiento constante de los ingresos y gastos y garantizar que los recursos se asignen adecuadamente. El control presupuestario se refiere al conjunto de medidas y herramientas utilizadas para supervisar, gestionar y optimizar el presupuesto de una organización, con el fin de lograr objetivos establecidos de manera eficiente y efectiva (Llonch, 2023).

Por tal razón, el control presupuestario a nivel mundial se ha convertido en una práctica común reconocida por muchos organismos internacionales como la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y el Banco Mundial, las cuales promueven su implementación como instrumento indispensable para mejorar la gobernanza y la gestión financiera de las entidades públicas, considerando que brinda una estructura sólida para así evaluar y mejorar los sistemas

de control interno, la gestión de riesgo y la efectividad. En las entidades públicas el control presupuestario se convierte en un mecanismo efectivo para evaluar el proceso administrativo, debido a que permite identificar áreas de mejora, detectar deficiencias, prevenir riesgos y proponer recomendaciones para fortalecer la eficiencia, eficacia, la transparencia y la calidad en los servicios.

De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, la usencia de controles efectivos ocasiona desviaciones en el gasto público y limita el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible. En el contexto latinoamericano, diversos estudios evidencian que la región enfrenta serias limitaciones en la articulación entre la planificación y la ejecución presupuestaria, lo que genera desigualdad social y baja efectividad en la prestación de servicios públicos (Morejón Santiestevan & Loo Baque , 2025).

En Ecuador, los gobiernos han elaborado una serie de reglamentos que obligan a las entidades públicas a realizar auditorías de gestión, especialmente en los Gobiernos Autónomos Descentralizados, cuyo propósito es verificar el cumplimiento de las normativas vigentes, el uso de los recursos. En este sentido, es necesario mencionar que el control presupuestario proporciona información para la toma de decisiones y la mejora continua de los procesos para el desarrollo de la entidad (Serrano Baque , 2023). En los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) parroquiales del Ecuador, esta herramienta es clave para garantizar sostenibilidad financiera y cumplir con objetivos institucionales (Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Julcuy, 2023).

Por lo tanto, los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales son personas jurídicas de derecho público que tienen autonomía política, administrativa y financiera. Reciben asignaciones presupuestarias de los gobiernos estatales y provinciales, de acuerdo con el plan previamente acordado (Sánchez Grefa, 2023).

Una vez asignado estos recursos, el responsable es la persona autorizada para fijar un límite máximo de gasto mensual con base en el desempeño presupuestario, incluyendo el periodo en el que se asigne el recurso adicional para cumplir con los proyectos previamente programado.

Materiales y métodos

Esta investigación adopta una metodología mixta, combinando enfoques cualitativos y cuantitativos para ofrecer una comprensión holística sobre el control presupuestario y su impacto en la Gestión Financiera de Gobiernos Parroquiales: Caso GAD Julcuy, en la fase cualitativa se centrará en un revis-

sión documental exhaustiva analizando bibliografía especializada y artículos académicos para su contextualización, además, la fase cuantitativa se llevará a cabo mediante una encuesta distribuida por Google Forms a los funcionarios del GAD Parroquial. Además, se utilizará una escala de Likert para medir la percepción de los funcionarios sobre el control presupuestario dentro del GAD Parroquial, permitiendo cuantificar el conocimiento sobre el tema abordado.

Resultados

1. ¿Percibe que los recursos financieros del GAD se utilizan de manera eficiente y transparente?

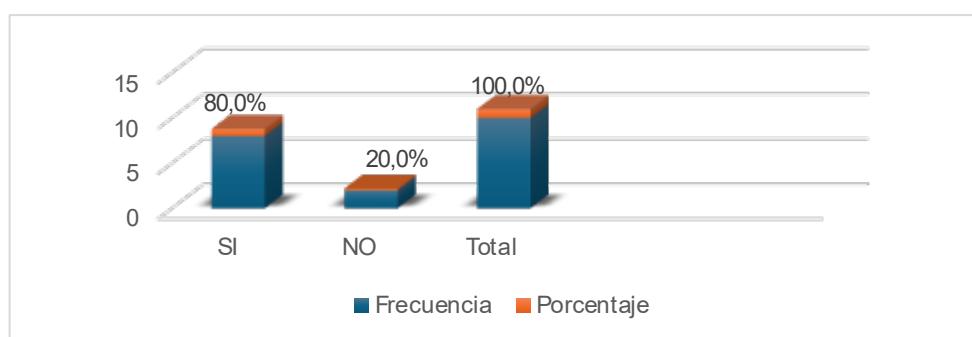
Tabla 1.

Percepción de la utilización eficiente y transparente de los recursos financieros del GAD

Variables	Frecuencia	Porcentaje
SI	8	80,00%
NO	2	20,00%
Total	10	100,00%

Figura 1.

Percepción de la utilización eficiente y transparente de los recursos financieros del GAD



El análisis de los datos de la encuesta revela una fuerte y positiva correlación entre los recursos financieros que son utilizados de manera eficiente y transparente, por lo que un 80% de los encuestados si están de acuerdo que el GAD utiliza de manera eficiente los recursos financieros.

2. ¿Qué área considera que debería recibir mayor asignación presupuestaria para beneficiar a la comunidad?

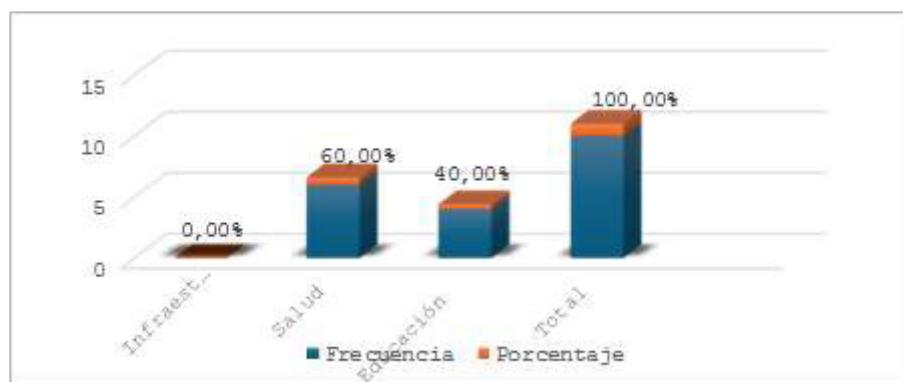
Tabla 2.

Área que debería recibir mayor asignación presupuestaria para beneficiar a la comunidad.

Variables	Frecuencia	Porcentaje
Infraestructura	0	0,00%
Salud	6	60,00%
Educación	4	40,00%
Total	10	100,00%

Figura 2.

Área que debería recibir mayor asignación presupuestaria para beneficiar a la comunidad.



La encuesta revela las áreas para recibir mayor asignación presupuestaria es el área de la salud con 60% en el área de educación con un 40%, lo que mostro que el área de

salud debería recibir más asignación presupuestaria.

3. ¿Has notado mejoras en la gestión financiera del GAD en los últimos 2 años?

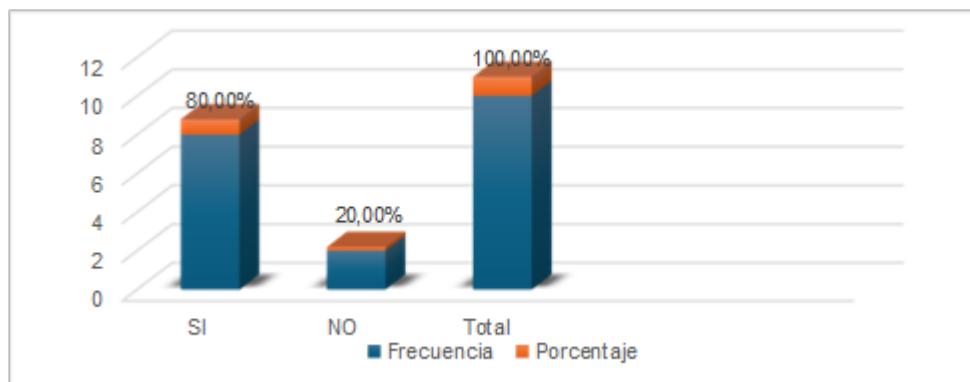
Tabla 3.

Hay notoriedad de las mejoras en la gestión financiera del GAD en los últimos 2 años

Variables	Frecuencia	Porcentaje
SI	8	80,00%
NO	2	20,00%
Total	10	100,00%

Figura 3.

Hay notoriedad de las mejoras en la gestión financiera del GAD en los últimos 2 años



Mejoras en la gestión financiera en los últimos 2 años ha dado como resultado positivo con un 80%, ya que la comunidad se ha dado cuenta de manera positiva que el GAD si ha mejorado su lado financiero, mientras que el 20% sienten que no ha mejorado.

4. ¿Cree que los funcionarios del GAD tienen la capacitación adecuada para manejar el presupuesto?

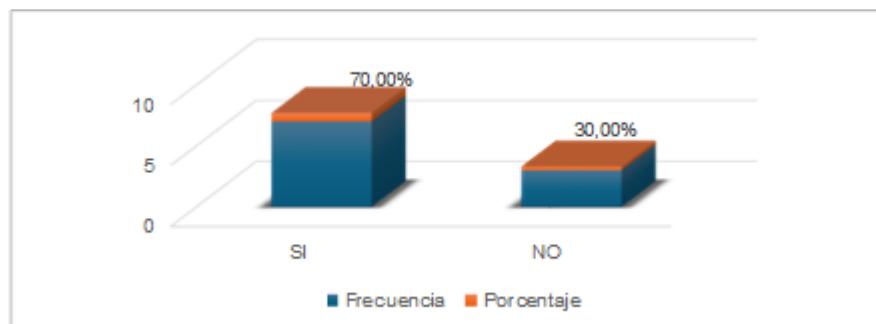
Tabla 4.

Capacitación de los funcionarios del GAD tienen la capacitación adecuada para manejar el presupuesto

Variables	Frecuencia	Porcentaje
SI	7	70,00%
NO	3	30,00%
Total	10	100,00%

Figura 4.

Capacitación de los funcionarios del GAD tienen la capacitación adecuada para manejar el presupuesto.



Los resultados de la encuesta revelan una respuesta positiva sobre los funcionarios que tienen la capacitación adecuada para manejar el presupuesto con un 70% mientras que un 30% nos da como resultado de

30%, lo que demuestra un alto nivel de satisfacción y compromiso.

5. ¿Qué tan importante cree que es el control presupuestario para mejorar la gestión financiera del GAD?

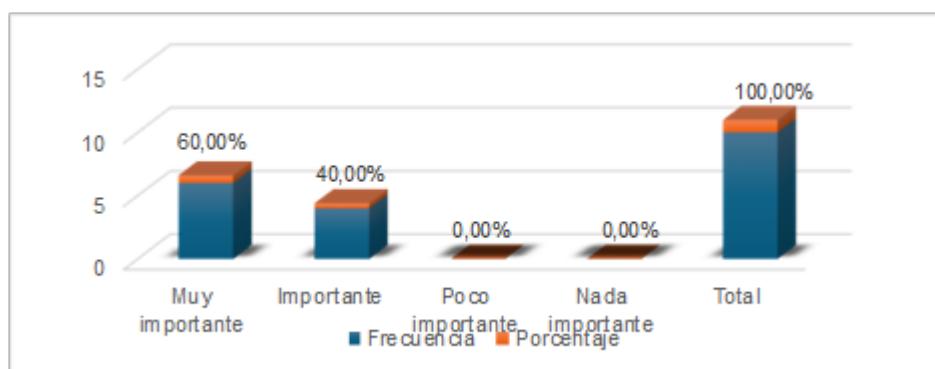
Tabla 5.

Importancia en el control presupuestario para mejorar la gestión financiera del GAD.

Variables	Frecuencia	Porcentaje
Muy importante	6	60,00%
Importante	4	40,00%
Poco importante	0	0,00%
Nada importante	0	0,00%
Total	10	100,00%

Figura 5.

Importancia en el control presupuestario para mejorar la gestión financiera del GAD.



La encuesta indica un fuerte e importante el control presupuestario para mejorar la gestión financiera con 60 % de encuesta consideran "muy importante" y un 40% nos dicen que es "importante" lo que nos indica que

es importante para el GAD.

6. ¿Está usted satisfecho con la ejecución de obras y proyectos que se financian con el presupuesto parroquial?

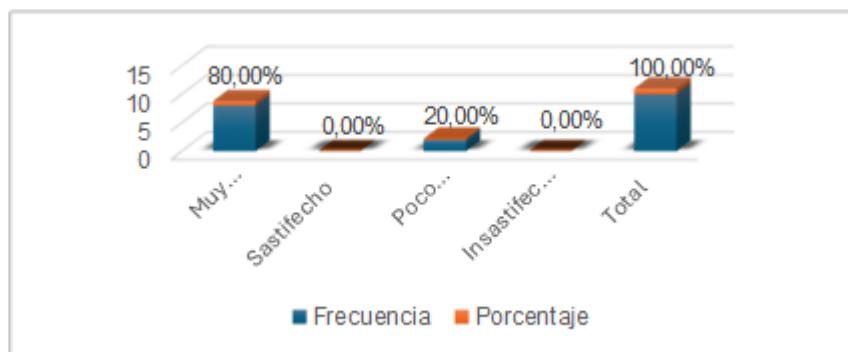
Tabla 6.

Satisfacción con la ejecución de obras y proyectos que se financian con el presupuesto parroquial

Variables	Frecuencia	Porcentaje
Muy satisfecho	8	80,00%
Satisfecho	0	0,00%
Poco satisfecho	2	20,00%
Insatisfecho	0	0,00%
Total	10	100,00%

Figura 6.

Satisfacción con la ejecución de obras y proyectos que se financian con el presupuesto parroquial



La encuesta muestra un resultado positivo, aunque con una división notable, con un 80% están muy satisfechos con la ejecución de obras y proyectos que se financian con el presupuesto.

Discusión

Los datos revelan un patrón de respuestas consistentemente positivas que valida la efectividad sobre el control presupuestario en los GAD Parroquiales, por lo que las seis preguntas evaluadas la compresión de conceptos, el pensamiento crítico nos muestra una clara percepción de impacto positivo por parte de los funcionarios.

Por lo que el 80% de los encuestados manifestó estar de acuerdo que los recursos financieros están siendo bien manejado dentro del GAD Parroquial Julcuy, lo que es muy bueno para la comunidad.

Sin embargo, la desviación en los resultados del ítem 6, relacionado con la ejecución de obras y proyectos, solo un 80% están “muy satisfecho” con la ejecución de obras, mientras que un 20% están “poco satisfecho” lo que significa que puede haber un pequeño error en la ejecución de las obras en la comunidad.

Los resultados demuestran de manera contundente la eficacia de implementar un sistema de control presupuestario integral en el Gad Parroquial Julcuy, ya que este no fortale-

ce las habilidades técnicas relacionadas con la planificación y ejecución del presupuesto, sino que también promueve capacidades estratégicas como el análisis crítico y la toma de decisiones. Además, la alta correlación entre la aplicación del control presupuestario y la mejora de la gestión financiero.

Conclusiones

- La implementación de un control presupuestario en el Gad Parroquial Julcuy permitió optimizar el uso de los recursos económicos, asegurando una mejor planificación, ejecución y seguimiento de los gastos. Esto contribuyó significativamente a la eficiencia administrativa.
- La aplicación del control presupuestario facilitó la generación de información financiera oportuna y confiable, lo que fortaleció la transparencia institucional y sirvió como base para la toma de decisiones estratégicas, promoviendo la rendición de cuentas a la comunidad.

Bibliografía

- Fajardo Ortíz, M., & Soto González, C. (2018). Fundamentos de la gestión financiera. Editorial UTMACH. <https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/14354/1/Cap.2%20Fundamentos%20de%20la%20gesti%C3%B3n%20financiera.pdf>

Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Julcuy. (2023). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2023-2027. https://gadjulcuy.gob.ec/lotaip/2023/Planes_estrategicos/PDOT_JULCUY_2023_2027.pdf

Llonch, O. (2023, 20 de abril). ¿Qué es el control presupuestario y por qué es importante para tu empresa? Tickelia. <https://tickelia.com/co/blog/gestion-empresarial/control-presupuestario/>

Morejón Santestevan, M., & Loo Baque, Y. (2025). Planificación estratégica para fortalecer la gestión administrativa en el GAD Parroquial de Julcuy. *Pulso Científico*, 1(1), 1-15. [enlace sospechoso eliminado]

Sánchez Grefa, A. (2023). Ejecución presupuestaria y su incidencia económica en el GAD Parroquial Rural de Fátima, ciudad de Puyo, periodo 2021-2022 [Tesis de grado, Universidad Nacional del Chimborazo]. Repositorio UNACH. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/12329>

Serrano Baque, G. (2023). Evaluación del control interno administrativo y su incidencia en la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Julcuy [Tesis de grado, Universidad Estatal del Sur de Manabí]. Repositorio UNESUM. <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/5870>

Cómo citar: Bravo Quijije, G., & Pibaque Pionce, M. S. . (2026). Control presupuestario y su impacto en la gestión financiera de Gobiernos Parroquiales: Caso GAD Julcuy. *UNESUM - Ciencias. Revista Científica Multidisciplinaria*, 10(1), 158–166. <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v10.n1.2026.158-166>