

Factores internos y externos que limitan la optimización del presupuesto en el GAD parroquial Puerto Cayo

Budget optimization and its impact on public management in the Puerto Cayo parish GAD

 <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v10.n1.2026.80-89>

Recibido: 10-09-2025 **Aceptado:** 11-12-2025 **Publicado:** 25-01-2026

Richard Roberto Villavicencio Tuares^{1*}

 <https://orcid.org/0009-0002-8766-2594>

Aldrin Jeffeson Calle García²

 <https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

1. Egresada en Contabilidad y Auditoría; Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.
2. Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

Volumen: 10

Número: 1

Año: 2026

Paginación: 80-89

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/1021>

***Correspondencia autor:** villavicencio-richard5870@unesum.edu.ec

RESUMEN

El presente artículo tiene el objetivo de fundamentar los factores internos y externos que limitan la optimización del presupuesto en el GAD Parroquial Puerto Cayo. La metodología aplicada fue descriptivo y se empleó una técnica de análisis de datos para identificar los elementos del problema en los resultados del estudio científico. Los resultados de la investigación permitieron identificar que dentro de los factores internos aquellos que han afectado la optimización del presupuesto, se encuentran las estrategias y los objetivos de las planificaciones realizadas para el desarrollo de obras; las cuales no han sido culminadas con éxito. Así mismo, dentro de los factores externos se encuentran las regulaciones del gobierno central y la demanda de necesidades que tiene la población, la cual supera las expectativas de los presupuestos asignados. En conclusión, la temática expone el significado de la presupuestación en la gestión pública, considerándola como un proceso complejo que se encuentra conformado por la asignación de los recursos económicos para fines administrativos en la obtención de obras eficientes y bien planificadas. De acuerdo con los resultados se revelan motivos importantes por los cuales el GAD parroquial Puerto Cayo tiene límites en ciertos derechos a imponer, modificar o aprobar las propuestas fiscales, las legislaturas y el control del gasto. Cabe destacar que, a medida que el gobierno central avanza en su gestión, se les han asignado mayores responsabilidades y procesos para la administración del gasto público.

Palabras clave: Elementos, Recursos, Estrategias, Planificaciones, Regulaciones.

ABSTRACT

This review article aims to explain the internal and external factors that limit budget optimization in the Puerto Cayo Parish Regional Government (GAD). The methodology applied was theoretical and referential, and a data analysis technique was used to identify the elements of the problem in the results of the scientific study. The research results revealed that among the internal factors that have affected or limited budget optimization are the strategies and objectives of the projects planned for the development of projects, which have not been successfully completed. Likewise, among the external factors are central government regulations and the demands of the population, which exceed the expectations of the allocated budgets. In conclusion, the topic presents the significance of budgeting in public administration, considering it a complex process comprised of the allocation of economic resources for administrative purposes in the pursuit of efficient and well-planned public works. The results reveal important reasons why parish GADs have limited rights to impose, modify, or approve fiscal proposals, legislatures, and expenditure control. It should be noted that, as the central government advances in its administration, they have been assigned greater responsibilities and processes for public expenditure management.

Palabras clave: Elements, Resources, Strategies, Planning, Regulations.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

El presupuesto y la gestión financiera desempeñan un papel fundamental para garantizar que los recursos públicos se asignen, utilicen y rindan cuentas de forma eficiente y transparente. La gestión presupuestaria es crucial para fortalecer la gestión de los ingresos y gastos fiscales, mejorar la eficiencia en la utilización de los fondos fiscales y profundizar la reforma del sistema fiscal y tributario. Por lo tanto, se debe gestionar eficazmente los recursos públicos es un aspecto fundamental de la administración pública (Jiang & Chi, 2024).

El estudio del presupuesto en la gestión pública es el proceso de asignación de recursos para obtener el mejor resultado según los niveles de ingresos que, si se realiza correctamente, puede ayudar a los gerentes a gestionar y controlar mejor la organización. Como herramienta de planificación y control de gestión, el presupuesto ayuda a coordinar la concentración y el control de actividades en las organizaciones. Por lo tanto, en estas circunstancias, es fundamental considerar el control de costos y la gestión de recursos, es necesario que la gestión presupuestaria no afecte la calidad de los servicios (Moradi y otros, 2023).

En este sentido, uno de los principales problemas en la presupuestación en la gestión pública es lograr una distribución adecuada del gasto para satisfacer las necesidades de la población. Por lo tanto, es importante comprender mejor qué categorías del gasto público son o deberían ser prioritarias para el beneficio de la sociedad. La gestión pública y financiera abarca una amplia gama de actividades que implican la planificación, el control y la supervisión de los recursos del sector público (Olaguivel y otros, 2023).

Teóricamente, los factores internos están bajo el control del gobierno y pueden influir significativamente en el proceso de toma de decisiones de los gobiernos municipales. En primer lugar, la dinámica de la política es crucial para la gestión de los presupues-

tos, en la cual influye la opinión pública y la influencia de los grupos de interés. Así mismo, los intereses burocráticos, las restricciones presupuestarias, la capacidad administrativa y la orientación ideológica influyen significativamente en las políticas públicas (Sotelo & Ramos, 2020).

Los factores externos pueden influir significativamente en los cambios en las condiciones del municipio. Por ello, la planificación del presupuesto público es un proceso mediante el cual el gobierno establece el nivel de gasto y recaudación de ingresos, y asigna los recursos a todos los sectores para alcanzar los objetivos del plan de trabajo. Sin embargo, para que la ejecución presupuestaria y la aplicación de los fondos a las actividades planificadas sea eficaz deben ser suficientes para alcanzar plenamente la calidad de la obra ejecutada. Ya que, las estructuras políticas, administrativas y la comunidad comparten la responsabilidad de identificar, evitar y resolver las dificultades financieras de su municipio (Mora & Mendoza, 2020).

En un presupuesto estructuralmente equilibrado, los ingresos recurrentes superarán o igualarán los gastos recurrentes. Es decir, no se debe subestimar los gastos recurrentes o sobreestimar los ingresos porque puede generar un desequilibrio que puede causar problemas financieros años después. En este caso, en un municipio los ingresos recurrentes, como los impuestos prediales o de otra categoría constituyen una fuente confiable de ingresos gubernamentales cada año. Sin embargo, los gastos como salarios, pago de deudas y costos de mantenimiento de activos, son necesarios para mantener las operaciones y los niveles de servicio del gobierno.

De esta manera, un control presupuestario en un entorno del sector público contribuye a la importancia de la previsibilidad y la organización de los recursos para evitar un problema en la gestión. Dado que, los municipios están obligados por ley a presentar un pre-

supuesto equilibrado y a reponer cualquier déficit en un plazo determinado. Sin embargo, la armonización contable de las entidades gubernamentales representa un avance importante en la rendición de cuentas, es un área que requiere innovar en los procesos y brindar mejores esfuerzos por parte de los municipios a favor de la comunidad.

En el contexto gubernamental, el contenido de la información financiera genera expectativas que facilitan la toma de decisiones. Por lo tanto, el análisis financiero se basa en un razonamiento inductivo, basado en las normas establecidas por el gobierno central. En este caso, la optimización del presupuesto es relevante porque las autoridades públicas en el orden central y paraestatal deben implementar el sistema de contabilidad, para registrar de manera armónica, limitada y específica las transacciones presupuestarias que surgen de la gestión pública y los gastos, para que el sistema genere información confiable, oportuna, comprensible y comparable para todos los usuarios (Bazurto, 2024).

Actualmente, la gestión presupuestaria en Ecuador muestra que la calidad del gasto público es ineficiente porque en la mayoría de las entidades del sector público no se clarifica el destino de los recursos que el Estado invierte para alcanzar los objetivos encaminados a mejorar la calidad de vida de la población. De esta manera según la información consultada, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo cuenta con obras públicas importantes por ser un sector turístico, resaltando sus hermosas playas, actividad pesquera y paisajes que la convierten en un atractivo destacado. Sin embargo, no cuenta con una infraestructura vial significativa para la región (GAD Puerto Cayo, 2024).

En este caso, con relación a la optimización del presupuesto en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Puerto Cayo se observa que existe un desafío estructural que afecta la eficiencia y eficacia de

la gestión pública. Es decir, se está comprometiendo la capacidad de la institución para atender las demandas y necesidades de desarrollo de la población. En la gestión de la parroquia se muestra una inadecuada asignación y uso de los recursos públicos, existe una débil articulación de los procesos de planificación, ejecución y evaluación presupuestaria, limitando el impacto de los proyectos y programas destinados a promover el bienestar de la comunidad (Sánchez & Alvarado, 2021).

Como se puede observar, la calidad de la gobernanza y las instituciones públicas se considera cada vez más fundamental para determinar las perspectivas económicas y sociales del país y sus sectores en desarrollo, incluyendo sus esfuerzos por fortalecer las instituciones presupuestarias y la gestión financiera pública. Esta realidad no es ajena al caso del GAD Parroquial de Puerto Cayo, donde también se evidencia que la información desactualizada o inexacta puede generar proyecciones presupuestarias alejadas de la situación financiera real, lo que conlleva a errores de planificación y decisiones ineficientes. Por ello, se vuelve fundamental que la gestión presupuestaria se base en datos actualizados, precisos y alineados con las necesidades del territorio, de modo que se garantice una asignación eficiente de recursos y una mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos de desarrollo local.

Según datos encontrados en el GAD Puerto Cayo, (2024), la normativa ecuatoriana establece lineamientos para la gestión de los recursos públicos por parte de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, particularmente en lo relacionado con la planificación presupuestaria. Y, el COOTAD asigna a las juntas parroquiales responsabilidades fundamentales, como la formulación, aprobación y observación del presupuesto parroquial, en consonancia con el plan parroquial de desarrollo y ordenamiento territorial. Asimismo, exige la incorporación de procesos participativos que garanticen la

representación de los intereses colectivos de la comunidad.

Es probable que el desarrollo de las instituciones públicas parroquiales depende en gran medida del gobierno central, es decir que, existen excepciones y discontinuidades en el proceso de desarrollo de obras públicas y rendición de cuentas. Por lo tanto, se evidencia que, en el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Puerto Cayo, existen deficiencias en la alineación entre los planes estratégicos y la ejecución presupuestaria, lo cual se traduce en una fragmentación y en una subutilización de los recursos disponibles. De acuerdo a ello, se traduce la existencia de un desajuste que impacta negativamente la capacidad de la parroquia para alcanzar sus objetivos de desarrollo local.

Sin embargo, el presupuesto es tanto responsabilidad del Estado como un mecanismo clave para determinar la distribución de recursos en los gobiernos locales que dominan los estados naturales y a los grupos comunitarios más pequeños. Por lo tanto, para llevar a cabo una buena gestión pueden considerarse espacios de rendición de cuentas, que conforman una fase del proceso de toma de decisiones, como la elaboración y el seguimiento de la planificación presupuestaria. La identificación o descripción del interés público proyectado en las decisiones dependerá de la posibilidad de garantizar que se puedan asignar los presupuesto adecuadamente (De la Guerra, 2023).

En Ecuador, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece que los presupuestos deben diseñarse con un enfoque de sostenibilidad y responsabilidad fiscal, promoviendo la eficiencia en la asignación de los recursos y priorizando las necesidades estratégicas del territorio. Sin embargo, en Puerto Cayo, la planificación presupuestaria carece de análisis integral para identificar y priorizar las áreas clave de intervención. Lo cual genera el uso inefficiente del presupuesto, dejando obras

inconclusas y disminuyendo la oportunidad del desarrollo de infraestructura de la comunidad, reduciendo en gran medida la eficiencia del Plan de Desarrollo territorial (Sánchez & Alvarado, 2021).

En los foros de rendición de cuentas del GAD parroquial de Puerto Cayo, se les brinda el tiempo necesario para evaluar las preguntas, las respuestas y sus posibles consecuencias antes de tener que reaccionar. Sin embargo, en las audiencias públicas, no se desarrolla una rendición de cuentas inmediata, es decir, el incumplimiento del personal administrativo de esta parroquia refleja no solo una desconexión estratégica entre los niveles de planificación, sino también ausencia de la capacidad técnica para implementar procesos presupuestarios que cumplan con los estándares establecidos por el marco normativo (Quiñonez & Jiménez, 2024).

Una de las principales falencias identificadas en los factores internos y externos de la asignación de presupuesto es la ausencia de mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria. Algunos problemas financieros son internos que incluyen: la falta de una gestión financiera eficiente, la recaudación insuficiente de ingresos o el gasto descontrolado y, la disfunción política. En consecuencia, en este tema los controles internos relacionados con la gobernanza de las entidades parroquiales, a menudo se menciona la falta de capacidad del personal que conduce a una mala gestión (Piedrahita y otros, 2023).

El análisis del presupuesto en el GAD parroquial es importante porque es un pilar fundamental de la administración pública, ya que sirve como modelo para que un gobierno u organización pública asigne sus recursos para alcanzar sus objetivos y prestar servicios esenciales a sus ciudadanos, si se encuentra diseñado eficientemente ayuda a los responsables de la toma de decisiones a establecer prioridades, asignar recursos y supervisar el rendimiento financiero.

En este contexto, el artículo tiene como objetivo fundamentar los factores internos y externos que limitan la optimización del presupuesto en el GAD Parroquial Puerto Cayo. En este estudio, se describen las asignaciones presupuestarias, las decisiones de asignación de recursos que pueden no estar alineadas con los intereses públicos. Además de explicar el rol de los presupuestos públicos y las fuentes de ingresos, de gastos y regulaciones financieras complejas que gestiona el GAD Parroquial Puerto Cayo.

Metodología

El estudio fue de tipo descriptivo, además se utilizó el enfoque cualitativo y un diseño no experimental de corte transversal. Las técnicas utilizadas fue el análisis de datos. Este artículo ofrece una revisión exhaustiva de los efectos multifacéticos del presupuesto público, abordando cuestiones clave como el impacto del gasto público en la optimización económica, la dinámica de los déficits presupuestarios y la sostenibilidad de la deuda pública en relación a la presupuestación con perspectiva de los ciclos políticos. Durante el proceso de redacción se presta especial atención a la eficacia de la optimización del presupuesto basada en resultados, los cambios internos y externos, así como las implicaciones del gasto, la transparencia presupuestaria y su participación en el GAD Parroquial de Puerto Cayo-Jipijapa.

Como técnica de recolección de datos se hizo uso de una entrevista, en la que se pudo determinar qué tipo de factores internos y externos influyen en la optimización del presupuesto del GAD Parroquial de Puerto Cayo a lo largo del tiempo. Según la información obtenida se hizo uso de datos relevantes para concretar la fundamentación del problema. El análisis de resultados se muestra de una forma teórica descriptiva, brindando información relevante sobre la optimización del presupuesto en la eficiencia administrativa del GAD.

Resultados

Para efectos de los resultados se aplicaron las siguientes preguntas en una entrevista dirigida al presidente del GAD parroquial de Puerto Cayo con el afán de conocer la realidad sobre la problemática del tema. Entre los aspectos más relevantes se pudo conocer los cambios positivos identificado en la gestión institucional, la relación directa entre la optimización presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos institucionales. Así como los principales obstáculos internos y factores externos, normativas nacionales o condiciones económicas que afectan la planificación y ejecución presupuestaria de la institución.

¿Cómo describe el efecto que tiene la optimización del presupuesto en la eficiencia administrativa del GAD?

En este aspecto, la respuesta a la entrevista indicó que, la optimización presupuestaria ha sido fundamental para mejorar la eficiencia administrativa. Es decir, que les ha permitido a los municipales priorizar recursos, evitar gastos innecesarios y dirigir la inversión hacia áreas de alto impacto, como infraestructura, capacitación y salud, garantizando un manejo más responsable y transparente de los fondos públicos.

Cabe destacar que, la gestión del desempeño presupuestario en el GAD parroquial de Puerto Cayo es crucial porque fortalece la gestión de los ingresos y gastos fiscales, mejora la eficiencia en la utilización de los fondos y profundiza la reforma del sistema fiscal y tributario. Es decir, impacta la presión fiscal a través de la eficiencia del gasto y la transparencia de los fondos para lo que realmente son destinados. Los hallazgos revelan que tanto la planificación como la evaluación mitigan significativamente los problemas presupuestarios al tiempo que mejoran el desempeño general de la gestión de los recursos públicos.

¿Qué cambios positivos ha identificado en la gestión institucional tras aplicar criterios de optimización presupuestaria?

Según las opiniones vertidas, se afirma que la administración actual ha logrado fortalecer la planificación financiera, mejorar la ejecución de proyectos y reducir tiempos en procesos operativos. También se ha fortalecido la rendición de cuentas hacia la ciudadanía, con mayor claridad en el destino de los recursos. Generalmente, se espera que los recursos financieros incrementen el desempeño organizacional porque pueden usarse para obtener otros tipos de recursos.

Es importante tener en cuenta que, los gobiernos implementan una serie de reformas presupuestarias con el objetivo de que los sistemas públicos sean más racionales y sostenibles. En este contexto, además de concebir el presupuesto público como un acuerdo financiero anual, dicha planificación requiere de un proceso financiero y de desarrollo para cumplir con las políticas macroeconómicas y las acciones presupuestarias. Por lo tanto, como cambio positivo es fundamental fortalecer la rendición de cuentas públicos y resultados basados en los insumos presupuestarios que se les asignan.

¿Considera que existe una relación directa entre la optimización presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos institucionales? ¿Por qué?

Como se observa, en este caso el entrevistado afirma que sí, considera que, la optimización presupuestaria permite asignar los recursos con mayor precisión hacia los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Territorial (PDOT). Es decir, al utilizar los fondos con criterios técnicos, se asegura que cada proyecto responda a una necesidad real de la comunidad y se cumpla dentro del marco planificado.

El estudio en esta pregunta ilustra cómo las prácticas de gestión financiera influyen y se relacionan con la optimización del presupuesto, lo cual permite dar cumplimiento a

las metas empresariales. Por lo tanto, un presupuesto es una de las medidas del tamaño organizacional, y los cambios en el tamaño organizacional tienen diferentes efectos en los resultados de desempeño. Es decir, los impactos de los cambios en la asignación presupuestaria para la prestación del servicio público se evalúan en términos de valores públicos y en competencia, como la eficiencia, la eficacia y la equidad.

¿Cuáles considera que son los principales obstáculos internos que dificultan una adecuada optimización del presupuesto en el GAD?

Se aprecia en la respuesta que, uno de los principales obstáculos ha sido la limitada capacidad técnica en algunas áreas y la necesidad de fortalecer la cultura de planificación y evaluación. Además, los procesos administrativos a veces resultan lentos por la carga burocrática. Lo cual confirma que existe una deficiente organización en la gestión del gasto público o en la asignación de los presupuestos al servicio público.

Tal como se observa, uno de los desafíos más importantes en la presupuestación es lidiar con las condiciones impredecibles en la gestión. Es decir, el panorama cambia constantemente, influenciado por factores como las recesiones económicas, la carga burocrática, las necesidades de la comunidad, entre otros. Estos aspectos pueden dificultar la predicción precisa de los ingresos y gastos futuros, por lo que, la institución requiere una ordenanza para que, los presupuestos sean ser lo suficientemente flexibles como para adaptarse a los retrasos sin generar tensiones financieras.

¿Qué factores externos, como normativas nacionales o condiciones económicas, afectan la planificación y ejecución presupuestaria?

Con respecto a los factores externos como la disminución de asignaciones, cambios normativos en compras públicas y restricciones macroeconómicas impactan la eje-

cución. Se confirma en la entrevista que, son aspectos que influyen en las emergencias naturales y obligan a reorientar recursos de manera no prevista. Y, para mitigar el impacto de los retrasos, las autoridades pertinentes deben incorporar fondos de contingencia en sus presupuestos para mitigar o cubrir con las necesidades de servicios adecuados para la comunidad.

En este caso, se entiende que, la presupuestación a menudo implica la asignación de recursos limitados entre diversos proyectos y departamentos. Por lo tanto, las autoridades deben decidir dónde asignar estos recursos, ya que los diferentes equipos pueden tener necesidades contrapuestas. Es decir, este desafío puede generar ineficiencias en la asignación de recursos y resultados. Al alinear la asignación de recursos con los objetivos generales, las organizaciones pueden garantizar que los fondos se dirijan a iniciativas que generen el mayor impacto.

¿Qué mecanismos de evaluación se aplican para verificar que la planificación presupuestaria genera resultados visibles en el bienestar de la comunidad?

Como se observa, en las respuestas de la entrevista se afirma que, los mecanismos empleados son los informes trimestrales de ejecución, rendición de cuentas públicas, monitoreo comunitario participativo y revisión técnica de los avances físicos y financieros de los proyectos. Además, se articulan con los actores locales para validar si los objetivos han sido cumplidos. Se puede apreciar que, para agilizar el proceso presupuestario, las organizaciones deben establecer directrices claras y flujos de trabajo de aprobación.

En contexto, al elaborar un presupuesto para un nuevo proyecto o iniciativa, a menudo existen parámetros desconocidos que pueden afectar los costos y los plazos. Por ello, estos factores pueden incluir desafíos técnicos imprevistos, cambios regulatorios o fluctuaciones. Y, no tener en cuenta es-

tas variables puede resultar en sobrecostos presupuestarios, según los mecanismos necesarios para la evaluación presupuestaria es relevante verificar los resultados visibles para la comunidad. Se debe gestionar un presupuesto eficazmente no se trata solo de identificar desafíos, sino también de implementar un conjunto de buenas prácticas para superar estos obstáculos y alcanzar el éxito financiero.

Discusión

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo ha desarrollado una trayectoria significativa en materia de planificación y gestión pública, alineándose con las disposiciones legales establecidas por el marco constitucional ecuatoriano. En este contexto, la parroquia ha ejecutado sus Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, en cumplimiento con los mandatos constitucionales, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.

Como es de conocimiento, el artículo de revisión permitió fundamentar los factores internos y externos que limitan la optimización del presupuesto en el GAD Parroquial Puerto Cayo y, entre ellos se determina que el GAD Parroquial Puerto Cayo ha subrayado la importancia de fortalecer un modelo de desarrollo sustentable que contemple la preservación ambiental, el ordenamiento territorial equilibrado y la integración de las comunidades locales, en especial de Puerto Cayo, dentro del contexto territorial del cantón Jipijapa. Y, para lograrlo, la planificación refleja un esfuerzo sostenido del GAD por consolidar un modelo de gestión participativa y orientada al desarrollo integral y sostenible de la parroquia, garantizando el cumplimiento normativo y la inclusión ciudadana como pilares fundamentales de su administración.

Cabe mencionar que, en la parroquia Puerto Cayo, la planificación presupuestaria ha sido concebida como un instrumento para la mejora de las condiciones socioeconó-

micas, en correspondencia con los lineamientos del Plan de Desarrollo Territorial (PDOT) 2023-2027 (2024). Sin embargo, este instrumento estratégico busca alinear los recursos disponibles con las necesidades reales de la población, abordando dimensiones críticas como salud, educación, infraestructura básica, seguridad, desarrollo productivo, servicios sociales y fortalecimiento institucional. En definitiva, esta articulación financiera se realiza con el fin de generar impactos positivos y sostenibles en los indicadores de desarrollo local. El GAD debe regirse en reglamentos transparentes, ya que, la información obsoleta o inexacta puede generar proyecciones presupuestarias que no se ajusten a la realidad financiera, lo que resulta en errores costosos.

La entrevista señala que la optimización presupuestaria ha sido fundamental para mejorar la eficiencia administrativa, porque ha permitido priorizar recursos, evitar gastos innecesarios y dirigir la inversión hacia áreas de alto impacto como infraestructura, capacitación y salud, garantizando un manejo más responsable y transparente de los fondos públicos. Asimismo, se reconoce que la gestión del desempeño presupuestario en el GAD parroquial de Puerto Cayo fortalece la gestión de ingresos y gastos fiscales, mejora la eficiencia en el uso de los fondos y profundiza la reforma del sistema fiscal y tributario; en consecuencia, incide en la presión fiscal mediante la eficiencia del gasto y la transparencia. De igual modo, la planificación y la evaluación se identifican como mecanismos que mitigan significativamente los problemas presupuestarios y mejoran el desempeño general de la gestión de los recursos públicos.

De acuerdo con las opiniones recogidas, la administración actual ha fortalecido la planificación financiera, mejorado la ejecución de proyectos y reducido los tiempos de los procesos operativos. También se ha robustecido la rendición de cuentas a la ciudadanía, con mayor claridad en el destino de los recursos. Se reconoce que los recursos

financieros incrementan el desempeño organizacional al posibilitar la obtención de otros recursos, y que los gobiernos implementan reformas presupuestarias para que los sistemas públicos sean más racionales y sostenibles. En este marco, el presupuesto no solo se concibe como un acuerdo financiero anual, sino como un proceso financiero y de desarrollo alineado con las políticas macroeconómicas; por ello, como cambio positivo clave, se destaca el fortalecimiento de la rendición de cuentas y de los resultados basados en los insumos presupuestarios asignados.

Conclusiones

Como se pudo apreciar en el desarrollo del presente artículo de revisión, existen factores internos y externos que son importantes para determinar aspectos que, limitan la optimización del presupuesto en la parroquia Puerto Cayo. Entre los datos más relevantes se ofrece una visión más clara de dónde se sienta las bases para un mejor seguimiento y control de los gastos a medida que avanzan los proyectos. Lo cual, reduce significativamente el riesgo de sobregastos y garantiza que cada asignación financiera se ajuste correctamente a los objetivos del proyecto o iniciativa en cuestión de la gestión pública.

Así mismo, se determina que, uno de los pilares fundamentales de una optimización de presupuesto eficaz es la asignación de recursos con un alto nivel de organización. Este enfoque implica un análisis minucioso de partidas individuales, de coste específicos o incluso proyectos dentro de la organización. La ventaja de la presupuestación reside en su capacidad para mejorar la transparencia al revelar patrones de gasto y otros factores que, de otro modo, podrían generar conflictos al momento de asignar el destino de estos recursos.

A través de la gestión del presupuesto para su optimización, se promueve una mayor responsabilidad, ya que simplifica la tarea de rastrear el gasto hasta las actividades

o departamentos específicos que lo originaron, garantizando un enfoque integral y transparente para la gestión financiera. Por lo tanto, es crucial incorporar la flexibilidad como principio fundamental en el marco presupuestario del GAD Parroquial Puerto Cayo.

Bibliografía

- Bazurto, Y. N. (2024). Presupuesto participativo y su incidencia en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Portoviejo. *Revista Espacios*, 45(5), 11-25. <https://doi.org/10.48082/espacios-a24v45n05p10>
- De la Guerra, Z. E. (2023). Presupuesto, gasto público y compra pública responsable en Ecuador. *FORO: Revista de Derecho*, (39), 133-154. <https://doi.org/10.32719/26312484.2023.39.7>
- GAD Puerto Cayo. (2024). Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Puerto Cayo. <https://gadpuertocayo.gob.ec/>
- Jiang, S., & Chi, Y. (2024). El impacto de la reforma de la gestión del desempeño presupuestario en el alivio fiscal local. *International Review of Economics & Finance*, 93(Part B), 905-918. <https://doi.org/10.1016/j.iref.2024.05.036>
- Mora, P. I., & Mendoza, L. P. (2020). Gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del cantón Portoviejo. *Cofin Habana*, 14(1), e11. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612020000100011
- Moradi, T., Kabir, M. J., Pourasghari, H., & Ehsanzadeh, A. A. (2023). Challenges of public budgeting and financial management in Iran's health system: A qualitative study. *Medical Journal of the Islamic Republic of Iran*, 37(80), 1-10. <https://doi.org/10.47176/mjiri.37.80>
- Olaguivel, F. F., Choque, A. F., Calsin, M. E., & Arestegui, C. R. (2023). Análisis de la gestión pública y la corrupción en el Gobierno Subnacional Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 11342-11358. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.4355
- Piedrahita, J. J., Matamoros, F. E., Vargas, V. J., Aspiazu, A. A., & Villacres, P. X. (2023). Análisis de impacto de políticas públicas destinadas al fortalecimiento de los componentes de la demanda agregada autónoma, Ecuador, período 2017-2021. *Revista Universidad y Sociedad*, 15(3), 666-676. <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/3850>
- Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. (2024). Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de Puerto Cayo. GAD Parroquial Puerto Cayo. <https://gadpuertocayo.gob.ec/pdot/2/>
- Quiñonez, M. D., & Jiménez, L. B. (2024). Gestión contable y su fortalecimiento en el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Puerto Cayo, período 2021 [Tesis de Grado, Universidad Estatal del Sur de Manabí]. Repositorio UNESUM. <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7089>
- Sánchez, E. R., & Alvarado, H. E. (2021). Gestión operativa en el manejo de recursos financieros del gobierno autónomo descentralizado parroquial Puerto Cayo. *Ciencia & Turismo*, 4(3), 6-23. <https://doi.org/10.33262/ct.v4i3.68>
- Sotelo, J. M., & Ramos, G. (2020). Liderazgo y gestión estratégica en sistemas de salud. *Revista Panamericana de Salud Pública*, 44, e124. <https://doi.org/10.26633/RPSP.2020.124>

Cómo citar: Villavicencio Tuares, R. R., & Calle García, A. J. (2026). Factores internos y externos que limitan la optimización del presupuesto en el GAD parroquial Puerto Cayo. *UNESUM - Ciencias. Revista Científica Multidisciplinaria*, 10(1), 81-89. <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v10.n1.2026.80-89>