



Integración del plan operativo anual y el presupuesto en la ejecución de proyectos estratégicos en el GAD parroquial Puerto Cayo

Integration of the annual operating plan and budget in the execution of strategic projects at the Puerto Cayo Parochial GAD

 <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v10.n1.2026.71-79>

Recibido: 10-09-2025

Aceptado: 11-12-2025

Publicado: 25-01-2026

Yomaira Estefania Saltos Ganchozo^{1*}

 <https://orcid.org/0009-0002-8766-2594>

Maryury Elizabeth Morejón Santistevan²

 <https://orcid.org/0000-0002-2180-7642>

1. Egresada en Contabilidad y Auditoría; Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.
2. Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador.

Volumen: 10

Número: 1

Año: 2026

Paginación: 71-79

URL: <https://revistas.unesum.edu.ec/index.php/unesumciencias/article/view/1021>

***Correspondencia autor:** saltos-yomaira7438@unesum.edu.ec

RESUMEN

La planificación estratégica proporciona un enfoque estructurado para abordar complejidades, ofreciendo una hoja de ruta clara que alinea los recursos e iniciativas organizacionales con los objetivos generales. El presente artículo de revisión tuvo como objetivo determinar los factores relacionados con la integración entre el plan operativo anual y el presupuesto en la ejecución de proyectos estratégicos en la gestión pública. El estudio se realizó mediante un análisis sistemático con enfoque descriptivo. Los resultados resaltaron que, la planificación financiera y su articulación con el Plan Operativo en la administración pública son elementos importantes para la ejecución de los proyectos estratégicos. En este contexto, se realizó un análisis en el POA del GAD Parroquial Puerto Cayo del cantón Jipijapa con el afán de conocer las bases de sus presupuestos aprobados para el ejercicio fiscal 2024, dejando como evidencia teórica que, varios proyectos contemplados en el POA no tuvieron un respaldo presupuestario suficiente. Es decir que, existen falencias en la gestión lo que se traduce en falta de integración de estos tres compendios que no permite tener transparencia en el desarrollo de proyectos estratégicos. En conclusión, los administradores públicos tienen la enorme responsabilidad de guiar a sus organizaciones a través de una serie de incertidumbres, desde fluctuaciones económicas hasta reformas políticas. Por lo tanto, al definir objetivos claros y alinearlos con los recursos disponibles, se puede crear un entorno donde prospere la innovación y se maximice la eficiencia operativa.

Palabras clave: Planificación, Transparencia, Gestión, Proyectos, Reformas, Eficiencia.

ABSTRACT

Strategic planning provides a structured approach to addressing complexities, offering a clear roadmap that aligns organizational resources and initiatives with overarching goals. This review article aimed to identify the factors related to the integration between the annual operational plan and the budget in the execution of strategic projects in public management. The study was conducted through a systematic analysis with a descriptive focus. The results highlighted that financial planning and its articulation with the Operational Plan in public administration are important elements for the successful implementation of strategic projects. In this context, an analysis was performed on the GAD Parroquial Puerto Cayo POA (Annual Operating Plan) in Jipijapa canton to understand the basis of its approved budgets for the 2024 fiscal year, revealing that several projects included in the POA lacked sufficient budgetary support. This indicates management shortcomings, which translate into a lack of integration among these three components, preventing transparency in the development of strategic projects. In conclusion, public administrators bear the significant responsibility of guiding their organizations through a series of uncertainties, from economic fluctuations to political reforms. Therefore, by defining clear objectives and aligning them with available resources, it is possible to create an environment where innovation thrives and operational efficiency is maximized.

Keywords: Planning, Transparency, Management, Projects, Reforms, Efficiency.



Creative Commons Attribution 4.0
International (CC BY 4.0)

Introducción

La naturaleza política de la administración pública ha adquirido un enfoque claro con el surgimiento en el último cuarto del siglo XX de la subdisciplina de la gestión pública. Mientras que, la primera se ocupa principalmente de la organización, el diseño y el funcionamiento de las instituciones burocráticas, la gestión pública está interesada en cómo los gerentes realmente gestionan las políticas públicas. Por lo tanto, la planificación estratégica debe diseñarse con una orientación externa, centrarse en la capacidad de respuesta de la organización a las demandas de la comunidad y en identificar y explotar áreas de futuras oportunidades de crecimiento mediante el desarrollo de proyectos estratégicos. Además, requiere la participación de los directivos ajustándose a los estilos de gestión y toma de decisiones enmarcado en el plan anual (Cornejo, 2020).

El plan anual abarca la presupuestación, la planificación de inversiones, la previsión financiera y la gestión de riesgos. En este caso, la sostenibilidad es una parte integral de las prácticas de gestión de proyectos que mantienen los beneficios económicos, ambientales y sociales. En este sentido, la planificación financiera se desempeña en la administración financiera, ya que permite estructurar estrategias para el cumplimiento de los objetivos corporativos. Así como los intereses de los gobiernos que buscan vincular sus presupuestos a las medidas de rendimiento, han impulsado su uso en las organizaciones del sector público como una herramienta de gestión estratégica (Núñez, 2020).

La gestión de proyectos estratégicos puede llevar a mantener una planificación de presupuestos, lo que refleja el éxito de las actividades y la integración de la sostenibilidad para garantizar el proceso en la gestión de los recursos. Es así que, la especificación técnica de los presupuestos, la resolución de problemas y la mejora de la calidad de vida de la comunidad son componentes cruciales para evaluar el éxito en los municipios.

En este caso, los administradores públicos tienen la función principal de proyectar el desempeño financiero a largo plazo, proporcionando información clave para la toma de decisiones estratégicas (Coaguila, 2022).

En efecto, los administradores públicos deben articular una visión clara que inspire y guíe a todas las partes interesadas, desde la alta dirección hasta los empleados de primera línea. Y, uno de aspectos negativos que influyen en el problema es la escasa integración entre el plan operativo anual y el presupuesto en la ejecución de proyectos estratégicos en la gestión pública. Por lo tanto, al alinear la visión con la estrategia, los administradores públicos pueden crear una cultura organizacional cohesionada, ágil, receptiva y enfocada en el logro de su misión. Ya que, a través de una gestión eficiente, se busca maximizar el rendimiento financiero y garantizar un desarrollo sostenible en el tiempo (Espinoza & Manobanda, 2022).

El plan anual y el presupuesto emplea diversos métodos para llevar a cabo los proyectos estratégicos, puesto que tiene el propósito de utilizar herramientas adecuadas para analizar, proyectar y evaluar las cifras económicas. El problema en la implementación de un plan estratégico en el ámbito de la gestión pública suele presentar desafíos. Los cuales pueden ir desde la escasez de recursos y la inercia burocrática hasta la resistencia de las partes interesadas y presiones externas imprevistas. Sin embargo, estos desafíos pueden mitigarse mediante una planificación cuidadosa, estrategias de comunicación sólidas y prácticas de gestión adaptativas (Valle, 2020).

En la gestión pública de los municipios se debe fomentar una cultura de rendición de cuentas y mejora continua porque es esencial para mantener la eficacia de la planificación estratégica y la asignación presupuestaria. Esto implica establecer métricas de rendimiento claras, evaluar periódicamente el progreso y tomar decisiones basadas en datos. En consecuencia, los sistemas de pla-

nificación introducen una gama de iniciativas e instrumentos de política para influir en el nivel, la ubicación y la distribución espacial de la actividad municipal. El mayor impacto negativo de la planificación y su relación con el presupuesto es la garantía del ciclo de vida de un proyecto, en la cual se implementan las actividades planificadas con el objetivo de cumplir con las metas establecidas (Tabares & Peñafiel, 2025).

En efecto, la falta de competitividad de las entidades municipales por la escasa influencia entre el plan operativo anual y el presupuesto puede acarrear graves consecuencias negativas para la gestión, lo que podría contribuir al deterioro de sus condiciones financieras y llevarlas al desarrollo de proyectos no estratégicos. En este caso, los responsables políticos han reconocido desde hace tiempo que la intervención pública directa es específicamente necesaria en relación con otras porque el desarrollo no se produciría de otro modo.

El desarrollo e implementación de un plan financiero público puede entenderse como un medio utilizado por los tomadores de decisiones para combatir algunos de los desafíos de implementación descritos anteriormente. Además, el proceso de implementación en sí mismo, organizado a través del establecimiento de objetivos, plazos, gestión, equipos y recursos designados. La ejecución de un proyecto es una de las fases más críticas dentro de la gestión de proyectos, ya que en esta etapa se materializan los planes y estrategias diseñadas previamente. Por tanto, las prácticas tradicionales que rigen la planificación, la previsión, la presupuestación, la gestión de riesgos y la presentación de informes se vuelven cada día más complejas (Rodríguez, Chávez, Lóor, & Bravo, 2024).

La ejecución de proyectos estratégicos y el plan anual de las municipalidades están interrelacionadas y representan factores determinantes para el éxito de cualquier iniciativa. Ya que, sin una planificación financiera

estructurada y eficiente, los proyectos pueden enfrentar serios problemas, afectando su viabilidad y sostenibilidad. Por ello, es imprescindible que tanto las entidades públicas como las privadas implementen estrategias financieras que permitan optimizar el uso de recursos, mejorar la rentabilidad y minimizar los riesgos en la ejecución de proyectos (Huaman, 2022).

Las entidades del sector público se enfrentan a numerosos desafíos en el ámbito de la planificación y la presupuestación debido a la ineficiencia de los procesos y las limitaciones manuales. Entre los elementos más importantes se encuentra la presupuestación que es el proceso de estimar los costos de un proyecto y asignar los recursos correspondientemente. Implica identificar todos los costos potenciales, incluyendo la adquisición de terrenos, la construcción, el desarrollo de infraestructura y el mantenimiento. En efecto, la gestión de costos garantiza que el proyecto se ajuste al presupuesto y que cualquier sobrecosto se identifique y se aborde con prontitud (Valverde, 2024).

En los municipios, el hecho de realizar proyecciones mediante un plan estratégico financiero a largo plazo es clave para que las autoridades vean cómo los proyectos afectarán a sus electores. Además, proporciona información sobre la asequibilidad y la sostenibilidad de las necesidades del municipio, y es una excelente manera de gestionar la recaudación fiscal total, incluyendo las generales y las de deuda. Los roles de estos actores deben considerarse como parte del contexto social, económico, político e ideológico general más amplio dentro del cual operan. Por lo tanto, contar con un plan financiero demuestra el conocimiento del municipio sobre sus reservas, el compromiso con la gestión futura de la deuda y su visión de futuro (Huaricacha, 2021).

Y, en el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Puerto Cayo, se ha identificado una problemática significativa en la integración de los procesos de

planificación, ejecución presupuestaria. Esta situación ha resultado en una ejecución ineficiente de los recursos asignados, retrasos en el cumplimiento de los objetivos institucionales y, en consecuencia, un impacto limitado de los proyectos sobre el desarrollo local y el bienestar de los ciudadanos. Tales deficiencias no solo ponen en evidencia la ausencia de capacidad técnica para gestionar los recursos públicos de manera efectiva, sino que también reflejan un incumplimiento de las normativas ecuatorianas que regulan la planificación, la gestión y el control de los recursos públicos.

Sin embargo, la descoordinación y desalineación en el desarrollo de proyectos estratégicos vulnera el marco normativo, afectando tanto la transparencia como la eficacia en la gestión de los recursos públicos. Además, esta situación contraviene principios fundamentales establecidos en la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, que exige la administración eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, así como la implementación de controles internos que garanticen la rendición de cuentas y la sostenibilidad financiera (Chilán & Solís, 2024).

Como se observa, al asignar eficazmente recursos, gestionar costos, obtener financiación y mitigar riesgos, la planificación financiera contribuye a alcanzar los objetivos a largo plazo del desarrollo urbano. En contexto, las estrategias de gestión de riesgos pueden incluir la diversificación de las fuentes de financiación, la contratación de seguros y el desarrollo de planes de contingencia. El enfoque de presupuestación del sector público generalmente tiene un gran número de supuestos inexactos, además de eso, se pierde mucho tiempo y el personal del sector público también tiene que realizar muchas tareas y aportes manuales.

El presente artículo de revisión analiza una temática importante sobre cómo influyen la integración entre el plan operativo anual y el presupuesto en la ejecución de proyec-

tos estratégicos en la gestión pública. Se abordan aspectos clave como la elaboración de presupuestos, la proyección de ingresos y gastos, la gestión de fuentes de financiamiento. Este enfoque busca identificar fortalezas y debilidades del sistema presupuestario actual para proponer mejoras que impulsen el desarrollo sostenible de la parroquia.

Metodología

La metodología empleada en la elaboración de este artículo de revisión fue de carácter sistemático con un enfoque descriptivo. La investigación sistemática-descriptiva es de naturaleza tanto teórica como práctica, diseñada para desarrollar conocimientos y resolver problemas relacionados con un tema específico. El objetivo principal fue ampliar la comprensión acerca de los factores que contribuyen a la insuficiencia de integración entre el Plan Operativo Anual y el presupuesto en la ejecución de proyectos estratégicos dentro de la gestión pública de la parroquia Puerto Cayo. En particular, esta investigación se centró en analizar las causas, implicaciones y posibles soluciones relacionadas con la desconexión entre estos dos instrumentos fundamentales para una administración eficiente y efectiva en dicha parroquia, tal como fue abordado en la entrevista realizada.

Ubicación

La parroquia rural de Puerto Cayo, perteneciente al cantón Jipijapa en la provincia de Manabí, fue declarada oficialmente como parroquia en 1911 debido a su importancia comercial y portuaria. Actualmente cuenta con 4.455 habitantes distribuidos en 14 comunidades. Limita con Montecristi, Machalilla, Jipijapa y el océano Pacífico. Puerto Cayo es un punto estratégico en la Ruta del Spondylus, vinculado por la Vía Marginal del Pacífico con Manta al norte y Santa Elena al sur (Plan de Desarrollo Territorial Puerto Cayo, 2024).

Resultados

Un presupuesto y un plan operativo anual (POA) son herramientas financieras utilizadas por las organizaciones para gestionar su desempeño. En los resultados se determinan aspectos fundamentales de la ejecución de proyectos estratégicos en la gestión pública de la parroquia Puerto Cayo. Como datos relevantes, en el POA del GAD Parroquial Puerto Cayo se muestra el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal 2024, a partir de ello se realiza un análisis sobre los elementos que influyen en relación a la integración entre el plan operativo anual, los proyectos estratégicos y el presupuesto.

Ley Orgánica de Participación Ciudadana (LOPC) en Ecuador

Según datos generales, en Ecuador, se lanzó el nuevo sistema de participación ciudadana en 2010, con la implementación de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (LOPC), que establece los derechos de participación e indica la obligación de presentar presupuestos anuales para todos los niveles de gobierno en el marco de una convocatoria abierta a la participación ciudadana, lo cual es una obligación para implementar los presupuestos participativos, solo se han establecido lineamientos e instrucciones generales. Es decir, en la actualidad, cada Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal (GAD) tiene la libertad de diseñar su propio proceso mediante una ordenanza municipal.

Por lo antes mencionado, la aplicación del presupuesto como proceso estructurado y formal solo se aplica en algunos municipios del Ecuador. Así mismo, la gobernanza, está vinculada al concepto de participación ciudadana, cuya aplicación buscó aumentar la eficiencia y eficacia que se traduce en efectividad y transparencia en la gestión pública. Por lo tanto, la participación de los gobiernos con la ciudadanía en la toma de decisiones democrática y las responsabilidades compartidas puede fortalecer significativamente la gobernanza, aunque el consenso pueda

ser difícil de alcanzar. También, se incluye la importancia de contar con empleados públicos motivados que tengan vocación para ayudar a crear una comunidad de ciudadanos con suficiente cohesión social, el establecimiento de compromisos institucionales en materia de ciudadanía.

Plan Operativo Anual y el presupuesto en la ejecución de proyectos estratégicos de la parroquia Puerto Cayo

En la parroquia Puerto Cayo, existe una debilidad producto de la gestión presupuestaria la cual no ha tenido la correcta relación con el cumplimiento de los objetivos vinculados al Plan Anual, especialmente en el desarrollo de proyectos estratégicos. En este caso, de acuerdo con la ley, los presupuestos participativos influyen en cambios de las condiciones de vida de la población y en la infraestructura con base en el equilibrio territorial. Sin embargo, en la parroquia existe el riesgo de que la evaluación técnica de los expertos municipales debilite la participación popular, esto se debe a que, las convocatorias y la participación representativa sean insuficientes como para producir grandes cambios en la población.

En el 2024 se presentaron un total de 24 proyectos estratégicos de los cuales 9 proyectos no presentaron justificación de presupuesto asignado. Entre los proyectos que mostraron veracidad del gasto público se encontró el cerramiento e instalación césped sintético, las actividades deportivas y culturales, adquisición de desbrozadora, doble riego calle colegio, mantenimiento vial (bacheo), cerramiento cancha, mantenimiento vías sectores productivos, sueldo maquinista, seguros, sueldos del personal, capacitaciones ambientales, limpieza y mantenimiento de la playa. Sin embargo, dentro de los detalles que mostraron ineficiencia fue que muchos de estos proyectos no presentaron un gasto total sino parcial.

Se muestran los siguientes resultados basados en una entrevista dirigida a las autoridades:

¿Existe adecuada planificación financiera para ejecutar los proyectos según lo previsto en la parroquia Puerto Cayo?

Según el análisis de las respuestas, los funcionarios consideran que, si existe una adecuada planificación financiera, más una parte de los entrevistados expresaron que no. En contexto, las opiniones no coinciden con el análisis del Plan Operativo Anual, puesto que algunos de los presupuestos no tienen justificación en la planificación de ejecución. Por este motivo se observa que pueden estarse presentando desviaciones por factores externos o internos que requieran atención para consolidar una gestión financiera más efectiva.

¿Existen limitaciones en la ejecución de proyectos estratégicos de ingresos y gastos?

En las respuestas se puede observar que los entrevistados indicaron que sí, existen desafíos y limitaciones, especialmente cuando los ingresos no se ejecutan según lo proyectado, o cuando se generan gastos no previstos. Por lo tanto, se observa que no se están planificando de manera correcta los presupuestos porque hay desfases en los gastos que afectan los plazos o incluso la ejecución total de ciertos proyectos. Lo cual indica el motivo por el que existen ciertos proyectos sin presupuesto detallado en el Plan Operativo Anual.

¿Se emplean estrategias para alinear la planificación financiera con las necesidades de la parroquia?

En esta presunta, los entrevistados indicaron que, si se cuenta con la participación ciudadana activa, a través de ello se realizan mesas de planificación y priorización, lo cual se ajusta al POA de acuerdo con las demandas de la comunidad. Según la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (LOPC), es una exigencia del gobierno que la población y grupos sociales tengan un rol importante en la toma de decisiones y se está demostrando que en Puerto Cayo

se cumple, pero igual existen debilidades que no les permiten realizar un trabajo de calidad en el diseño e implementación de proyectos estratégicos.

¿Existen dificultades al ejecutar proyectos estratégicos que no cuentan con respaldo presupuestario adecuado?

Según las respuestas, si se presentan desafíos que han hecho posponer o redimensionar proyectos estratégicos por falta de asignación presupuestaria. Lo cual demuestra los desfases que existen en el POA sobre los proyectos que se registran a favor de la gestión parroquial. Cabe destacar que, la gestión y coordinación de los diferentes proyectos es fundamental para su correcta implementación. No obstante, para la puesta en marcha de los proyectos debe haber un equipo responsable de cada una de ellas, lo cual no existe en la parroquia Puerto Cayo.

¿Considera que la desarticulación entre el POA y el presupuesto limita la gestión de proyectos estratégicos en la parroquia?

En este caso, los entrevistados indican que sí, la escasa articulación entre el POA y el presupuesto, generan desafíos administrativos que impiden llevar a cabo la adecuada dirección de los proyectos estratégicos afectando directamente el desarrollo social y estructural de la parroquia. Como se puede observar, es importante el nivel de satisfacción ciudadana y perspectivas complementarias sobre la implementación del presupuesto participativo, factores que permiten analizar su contribución a los procesos de gestión y gobernanza en un municipio rural. Sin embargo, existe esa debilidad en la parroquia Puerto Cayo, demostrando insuficiencia en la calidad de gestión pública.

Conclusiones

Como se observa, los intereses e influencias presentan un desafío constante en la alineación de la planificación y el presupuesto del sector público, incluida la participación de

las comunidades en la toma de decisiones. Por ello, la falta de cultura de innovación y desarrollo tecnológico, el desconocimiento y la escasa aplicación de los procesos de gestión, tanto como, la deficiente capacitación de los recursos humanos influye en el desarrollo de los proyectos estratégicos en el sector público.

En la parroquia Puerto Cayo, la ejecución de proyectos enfrenta retrasos, reprogramaciones y baja eficiencia, afectando el cumplimiento de los proyectos estratégicos de manera general. Se evidencia en la percepción de los funcionarios con respecto a la planificación, quienes afirman que algunos proyectos no se llevan a cabo por la escasa planificación presupuestaria o por la reducción presupuestaria. Entre las funciones integradas están la participación ciudadana y el control social, que son necesarias para implementar el sistema de participación y toma de decisiones para el ejercicio de los derechos y la gestión democrática de la acción municipal.

Se observó que, existe desintegración entre el POA y el presupuesto aprobado lo cual en el año 2024 ha impactado negativamente la ejecución de los proyectos estratégicos. Según la Constitución de 2008 y la Ley Orgánica de Participación Ciudadana de 2010 incentivaron a los GAD municipales a involucrar a la ciudadanía en la realización de su presupuesto, un mecanismo conocido como presupuesto participativo, acciones que, si se desarrollan en la parroquia Puerto Cayo, pero no se garantiza la eficiencia de llevar a cabo los proyectos en su totalidad.

En particular, se demuestra que, es necesario integrar institucionalmente los procesos de plan operativo anual y el presupuesto en un ciclo para la ejecución de proyectos estratégicos, así como mejorar el establecimiento de objetivos adecuados y realistas para el bienestar de la comunidad. La planificación y la presupuestación del sector público no solo deben apuntar a asegurar

la racionalización y priorización en el uso de los limitados recursos disponibles, sino que también inevitablemente deben responder a factores ambientales internos y externos.

Bibliografía

- Chilán, J. H., & Solís, E. A. (2024). Asignación presupuestaria en la toma de decisiones del Gobierno Descentralizado Parroquial. Serie Científica de la Universidad de las Ciencias Informáticas, 17(10), 81–97.
- Coaguila, L. O. (2022). La planificación financiera y su incidencia en la gestión logística en las microempresas ferreteras de Paucarpata 2021 [Tesis de grado, Universidad Tecnológica del Perú]. Repositorio Institucional UTP. <https://hdl.handle.net/20.500.12867/5305>
- Congreso Nacional del Ecuador. (2021). Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas [CO-PFP]. Registro Oficial Suplemento 306. <https://biblioteca.defensoria.gob.ec/handle/37000/3401>
- Cornejo, G. I. (2020). La administración financiera municipal en el desarrollo local. Revista de Investigación Sigma, 7(2), 17–22. <https://doi.org/10.15517/sigma.v7i2.1850>
- Espinoza, J. W., & Manobanda, M. E. (2022). La planificación financiera y la rentabilidad en el Hospital Básico Moderno en la Ciudad de Riobamba, Provincia de Chimborazo 2020 [Tesis de grado, Universidad Nacional de Chimborazo]. Repositorio Institucional UNACH. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/8554>
- GAD Parroquial Puerto Cayo. (2024). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial [PDOT]. <https://gadpuertocayo.gob.ec/pdot/2/>
- Huaman, R. M. (2022). Planificación financiera y su incidencia en la rentabilidad de la Consultora Silfersystem, en el distrito Cercado de Lima 2021 [Tesis de grado, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/93866>
- Huaricacha, S. S. (2021). Planificación financiera para mejorar la rentabilidad en una empresa hotelera, Lima 2016-2020 [Tesis de grado, Universidad Privada Norbert Wiener]. Repositorio Institucional UPW. <https://hdl.handle.net/20.500.13053/4955>
- Muñoz, N. E. (2025). Modelo de gestión presupuestaria para la calidad académica en una escuela superior politécnica de Chimborazo. Revista InveCom, 6(2), 14–89. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15864902>

- Núñez, A. P. (2020). La planificación financiera: Una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 2–12. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160
- Rodríguez, B. D., Chávez, D. D., Loor, C. M., & Bravo, Y. J. (2024). Educación financiera para el desarrollo económico del sector artesanal de madera, Chone, Ecuador. *Gestio et Productio: Revista Electrónica de Ciencias Gerenciales*, 6(10), 105–124. <https://doi.org/10.35381/gep.v6i10.118>
- Tabares, I. P., & Peñafiel, S. Y. (2025). Desempeño financiero y gestión de los recursos en el sector público. *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 12(2). <https://doi.org/10.46377/dilemas.v12i2.4548>
- Valle, A. P. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 1–56. (Nota: Esta referencia parece ser un duplicado o una versión extendida de la de Núñez, A. P. Se recomienda verificar si son el mismo autor o si Valle es un segundo apellido).
- Valverde, R. M. (2024). El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional y el Plan Operativo Anual como instrumentos de gestión en las Instituciones de Educación Superior. *Revista InveCom*, 4(2), 143–155. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10632863>

Cómo citar: Saltos Ganchozo, Y. E., & Morejón Santistevan, M. E. . (2026). Integración del plan operativo anual y el presupuesto en la ejecución de proyectos estratégicos en el GAD parroquial Puerto Cayo. *UNESUM - Ciencias. Revista Científica Multidisciplinaria*, 10(1), 71–79. <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v10.n1.2026.71-79>